

# WuXi Biologics

Global Solution Provider

WuXi Biologics (Cayman) Inc.  
藥明生物技術有限公司\*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

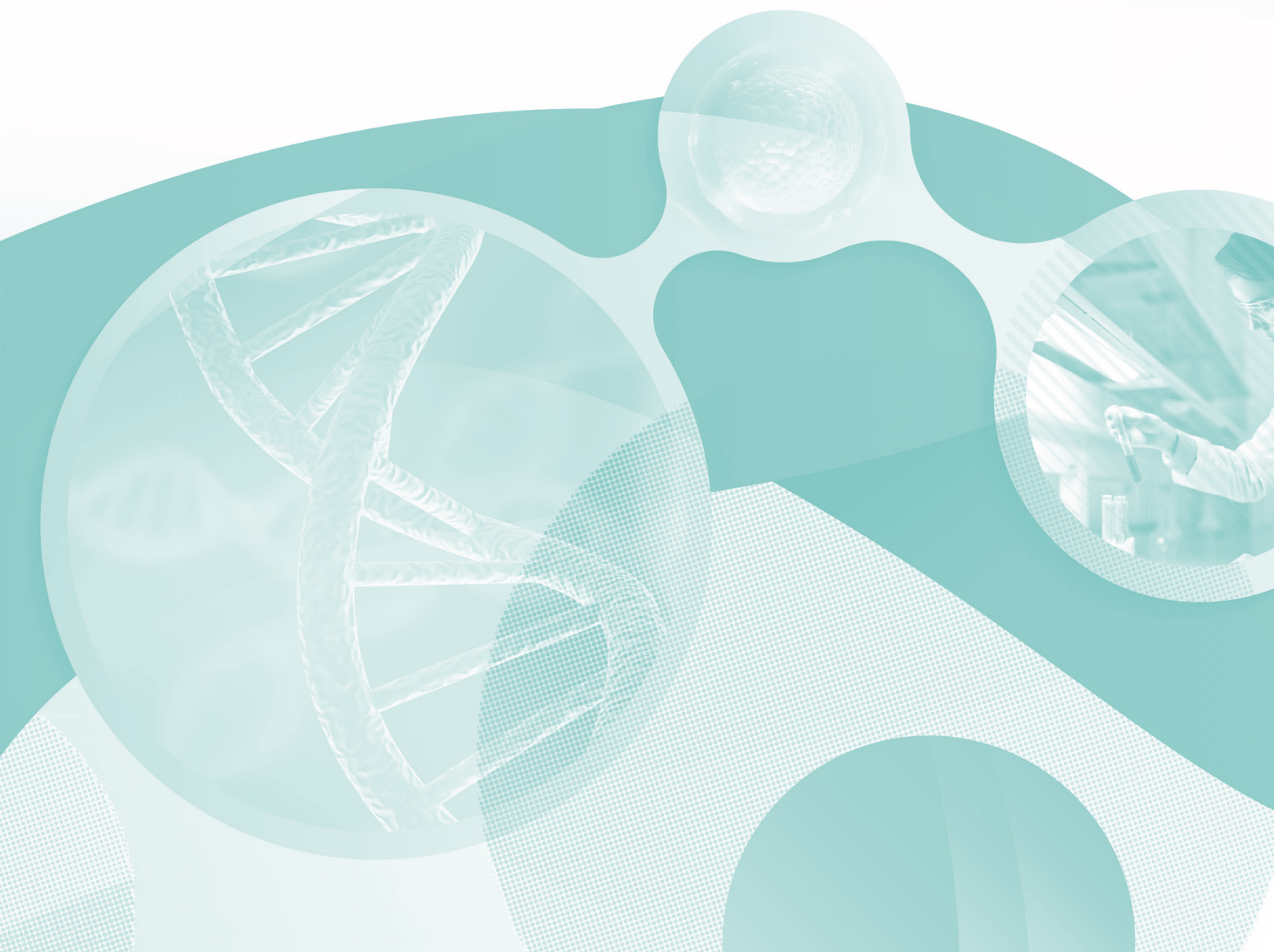
股份代號: 2269

年度報告  
2020

\* 僅供識別

# 目錄

	頁次
公司資料	2
董事長及首席執行官報告	4
財務摘要	6
管理層討論及分析	7
董事及高級管理層	39
董事會報告	47
企業管治報告	66
獨立核數師報告	85
綜合損益及其他全面收益表	91
綜合財務狀況表	93
綜合權益變動表	95
綜合現金流量表	97
綜合財務報表附註	99
釋義	232



## 董事會

### 執行董事

陳智勝博士(首席執行官)  
周偉昌博士(首席技術官)

### 非執行董事

李革博士(董事長)  
胡正國先生  
吳亦兵先生  
曹彥凌先生

### 獨立非執行董事

William Robert Keller先生  
郭德明先生  
Kenneth Walton Hitchner III先生

## 審核委員會

郭德明先生(主席)  
William Robert Keller先生  
胡正國先生

## 薪酬委員會

William Robert Keller先生(主席)  
胡正國先生  
Kenneth Walton Hitchner III先生

## 提名委員會

李革博士(主席)  
William Robert Keller先生  
郭德明先生

## 決策委員會

陳智勝博士(主席)  
李革博士  
吳亦兵先生

## 環境、社會及管治委員會

陳智勝博士(主席)  
William Robert Keller先生  
Kenneth Walton Hitchner III先生

## 授權代表

陳智勝博士  
岑影文女士

## 聯席公司秘書

黃躍先生  
岑影文女士

## 註冊辦事處

PO Box 309  
Ugland House  
Grand Cayman KY1-1104  
Cayman Islands

## 公司總部

中國  
無錫  
馬山  
梅梁路108號

## 香港主要營業地點

香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

## 開曼群島主要股份登記及過戶處

Maples Fund Services (Cayman) Limited  
PO Box 1093, Boundary Hall  
Cricket Square  
Grand Cayman KY1-1102  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

# 公司資料

## 香港法律顧問

方達律師事務所  
香港  
中環康樂廣場8號  
交易廣場1期26樓

## 核數師

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
金鐘道88號  
太古廣場一期35樓

## 股份代號

2269

## 公司網站

[www.wuxibiologics.com](http://www.wuxibiologics.com)

# 董事長及首席執行官報告

尊敬的各位股東：

我們謹代表藥明生物技術有限公司（「**本公司**」）及其附屬公司（合稱「**本集團**」）董事（「**董事**」）會（「**董事會**」）欣然向閣下提呈本集團二零二零年年度報告。

對於全球大健康產業而言，過去的一年充滿前所未有的挑戰、合作和機遇。憑藉堅如磐石的韌性和可靠性，本集團成功向全球生物藥產業展現了我們一如既往加快和轉變生物藥發現、開發及生產的決心和使命。於二零二零年，我們赋能12個新冠中和抗體在破紀錄的3-5個月內完成20餘個全球多地IND申報。我們同時也新增103個綜合項目，使得綜合項目總數達到334個，未完成訂單量總額同比也增長122%至113.24億美元，屢創新高。基於出色的業務表現，本集團二零二零年財務業績同樣振奮人心，收益同比增長40.9%，純利同比增長67.5%。

更加令人激動的是，在「贏得藥物分子」及「全球雙廠生產」策略指引下，本集團的各個業務單元在二零二零年也都碩果累累，取得諸多戰略成就。

- 在報告期內我們雙特異性抗體技術平台WuXiBody®項目和抗體偶聯藥物(ADC)項目分別增長至29個和40個，彰顯本集團領先技術平台獲得業內廣泛認可。
- 本集團在全球生物藥熱點區域持續擴張，總計劃產能達到430,000升。我們在愛爾蘭、美國和中國布局的新基地建設正如火如荼。除自建外，我們也通過持續的併購為產能擴張錦上添花，包括分別從拜耳和輝瑞收購位於德國伍珀塔爾、勒沃庫森和中國杭州的原液和製劑廠，以及收購總部位於中國蘇州的全方位生物藥合同定制研發生產(CDMO)企業蘇橋生物。
- 疫苗業務成績斐然，在報告期間達成四項合作協議，包括與一家全球領先的疫苗公司簽訂了30億美元的戰略合作疫苗生產合同。同時，為了支持全球抗擊疫情，本集團也已經簽署超過2.6億美元的新冠疫苗合同。
- 本集團於二零二零年入選恒生指數成份股，彰顯資本市場對本集團在醫療健康行業的領先市場地位、穩健基本面及出色財務表現的認可。

# 董事長及首席執行官報告

- 我們始終將環境、社會和管治(ESG)發展理念貫穿於集團所有業務活動，促進健康可持續發展，回饋社會。作為業界對集團ESG領域努力的認可，報告期內集團榮獲明晟(MSCI) ESG評級「A」級，機構投資者(Institutional Investor)「最佳ESG獎」，並被納入富時社會責任指數系列(FTSE4Good Index Series)。

儘管疫情帶來重重挑戰，作為領先的生物藥CDMO，本集團依然眾志成城、以卓越的能力和產能、先進的技術平台和一體化服務賦能客戶和合作夥伴。這些努力和成就離不開我們六千多名員工兢兢業業的刻苦奉獻。繼往開來，我們將一如既往保持增長，乘著全球生物藥需求持續增長的東風，為全球生物藥行業提供無與倫比的服務，以極具成本效益及時間優勢的方式支持我們的客戶和合作夥伴發現、開發及生產生物藥，實現從概念到商業化生產的全過程。

在此，我們謹代表董事會及管理團隊衷心感謝客戶、合作夥伴和股東多年來的支持。是你們的信任讓我們勇於攀登、超越自己。此報告發佈之際，多個有效COVID-19疫苗已經開發上市。雖然全球健康和經濟仍然受疫情影響，但我們對全球復蘇充滿信心。

展望二零二一年，我們將持續打造生物藥行業最高、最寬和最深的能力和技術平台，賦能全球客戶和合作夥伴，早日實現「讓天下沒有難做的藥、難治的病」的偉大願景！

李革博士

董事長

二零二一年三月二十三日

陳智勝博士

首席執行官

二零二一年三月二十三日

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>經營業績</b>					
收益	989,029	1,618,829	2,534,453	3,983,687	<b>5,612,384</b>
毛利	389,110	660,557	1,017,755	1,658,829	<b>2,532,966</b>
除稅前溢利	175,846	303,687	737,722	1,126,633	<b>1,965,760</b>
純利	141,096	252,628	630,465	1,010,337	<b>1,692,694</b>
本公司權益股東應佔 純利	141,096	252,628	630,592	1,013,805	<b>1,688,886</b>
經調整純利 <sup>(1)</sup>	220,527	432,872	751,557	1,201,449 <sup>(1)</sup>	<b>1,715,838</b>
本公司權益股東應佔 經調整純利	220,527	432,872	751,684	1,204,917	<b>1,721,990</b>
<b>盈利能力</b>					
毛利率(%)	39.3%	40.8%	40.2%	41.6%	<b>45.1%</b>
純利率(%)	14.3%	15.6%	24.9%	25.4%	<b>30.2%</b>
經調整純利率(%)	22.3%	26.7%	29.7%	30.2%	<b>30.6%</b>
<b>於十二月三十一日</b>					
	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>財務狀況</b>					
資產總值	1,984,996	4,848,962	9,393,150	17,602,269	<b>28,963,613</b>
負債總額	1,714,529	824,602	1,398,922	4,706,169	<b>8,064,217</b>
權益總額	270,467	4,024,360	7,994,228	12,896,100	<b>20,899,396</b>
本公司權益股東 應佔權益	270,467	4,024,360	7,993,755	12,784,363	<b>20,564,445</b>
銀行結餘及現金	169,102	503,881	4,084,395	6,205,496	<b>7,095,735</b>

(1) 詳情見第34至36頁「非國際財務報告準則指標」。

# 管理層討論及分析

## 業務回顧

### 整體業績

於報告期內，本集團發揚頑強韌性，以堅如磐石的業務可靠性贏得驕人業績。通過不斷優化運營以克服COVID-19疫情影響，加上成功推出「贏得藥物分子」策略，本集團憑藉無與倫比的能力和規模，支持並賦能全球諸多客戶和合作夥伴，尤其是奮鬥在開發COVID-19藥物和疫苗第一線的客戶和合作夥伴，進而推動本集團業務強勁增長。

- 綜合項目數由去年同期的250個，增長33.6%至二零二零年十二月三十一日的334個。
- 臨床前項目數由去年同期的121個，增長39.7%至二零二零年十二月三十一日的169個。
- 早期(第I及II期)臨床開發項目數由去年同期的112個，增長20.5%至二零二零年十二月三十一日的135個(其中I期項目103個、II期項目32個)。
- 後期(第III期)臨床開發項目數由去年同期的16個，增長75.0%至二零二零年十二月三十一日的28個。
- 本集團在報告期內新增一個商業化生產項目。
- 本集團成功將更多項目從IND前階段進展至IND後階段：於報告期內，36個項目已由臨床前開發階段進入早期臨床開發階段。

下表載列本集團於二零二零年十二月三十一日進行中的綜合項目的現況：

生物藥開發過程階段	進行中綜合項目		
	數目 <sup>(1)(4)</sup>	一般持續時間	一般收益 <sup>(2)</sup>
IND前			
— 藥物發現	—	2年	1.5–2.5百萬美元
— 臨床前開發	169	2年	4–6百萬美元
IND後			
— 早期(第I及II期)臨床開發	135	3年	4–6百萬美元
— 第I期臨床開發	103		
— 第II期臨床開發	32		
— 後期(第III期)臨床開發	28	3–5年	20–50百萬美元
— 商業化生產	2	每年	50–100百萬美元 <sup>(3)</sup>
<b>總計</b>	<b>334</b>		



附註：

- (1) 綜合項目是要求本集團不同業務部門在生物藥開發過程各個階段提供服務的項目。
- (2) 里程碑收費可以在不同研究與開發(「研發」)階段支付，而銷售分成將自新藥推向市場起收取，一般期限是5-10年或直至專利到期。
- (3) 生物藥達到其銷售峰值時的估計價值。生物藥通常在銷售提升期後達到其峰值銷售。
- (4) 截至年度業績公告日期，正在進行的綜合項目總數為361個，包括190個臨床前項目、137個早期臨床開發項目(其中I期項目101個及II期項目36個)、32個後期臨床開發項目及2個商業化生產項目。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的收益同比增長40.9%，達人民幣5,612.4百萬元，同時本集團的純利亦同比增加67.5%至人民幣1,692.7百萬元。本集團未完成訂單總量(包括未完成服務訂單及未完成潛在里程碑付款)亦由二零一九年十二月三十一日的5,102百萬元大幅增長122.0%至二零二零年十二月三十一日的11,324百萬元，其中未完成服務訂單由1,686百萬元增長293.2%至6,629百萬元，而未完成潛在里程碑付款由3,416百萬元增長37.4%至4,695百萬元。未完成服務訂單指本集團已簽約但尚未提供服務的收益金額。未完成潛在里程碑付款指本集團已簽約但尚未履行且未收取款項的潛在里程碑付款總額。此里程碑收入需要更長時間才能在開發的各個不同階段實現收費，同時也受制於項目成功率及項目進展等本集團可能無法完全控制的因素的影響。

本集團在報告期內亦進一步開拓客戶，並與全球20大製藥公司中的14家及中國50大製藥公司中的32家開展合作。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團為369名客戶提供服務，而去年則為266名客戶。本集團相信，持續擴張能力和規模以及與現有客戶深化合作可進一步提高其價值鏈並讓本集團繼續牢牢地把握未來不斷增長的市場機遇。

## 眾志成城、戰勝疫情

雖然本集團在報告期最初幾個月受到疫情爆發影響，但通過迅速高效開展業務連續性計劃，本集團營運迅速恢復並全面復產。有賴我們員工及管理團隊在此非常時期的拼搏精神，本集團完成所有現有或新增綜合項目的關鍵進度節點。

## 管理層討論及分析

同時，本集團在面對疫情時彰顯的頑強韌性也是其能力及產能的絕佳展示。於疫情期間，本集團不遺餘力投身抗疫前綫，組建龐大業內頂級科學家研發團隊，賦能開發COVID-19潛在新療法及疫苗的全球客戶及合作夥伴。



憑藉其先進的技術平台及強大的全球優質供應網絡，本集團是僅有幾個有能力加快開發及生產潛在療法及疫苗的生物藥合約開發與生產外包組織（「CDMO」）之一。本集團投入過半員工攻堅COVID-19項目，已賦能全球超過10個COVID-19項目，並基於其破紀錄的3–5個月DNA至IND時間表在美國、歐盟、新加坡及中國成功完成超過20個IND申報。展望未來，本集團將繼續運用其專業知識、行業領先的技術平台及世界一流的質量標準，鼎力支持全球客戶及業務合作夥伴戰勝疫情。

### 戰略摘要

於報告期內，本集團以其行業領先的一站式服務平台賦能客戶及合作夥伴抗擊COVID-19及其他疾病。在本集團創新的「贏得藥物分子」雙輪驅動戰略推動下，本集團於報告期內取得如下戰略成就：

- 本集團加大投資部署約430,000升（截至年度業績公告日期）的全球生物藥計劃總產能，以實現其「藥明生物提供全球雙廠生產」的生產模式。該模式使本集團的合作夥伴能夠在本集團位於中國、歐盟及美國的全球供應網絡內的基地進行生產，以消除在不同公司間進行技術轉移帶來的技術風險，同時亦確保其全球生物藥供應需求。更多資料，亦請參閱「產能擴張」一節。

- 於二零二零年一月，本集團向Bayer Aktiengesellschaft收購位於德國利華古遜的生物藥製劑cGMP灌裝工廠的若干設施資產。於二零二零年十二月，本集團進一步向Bayer Aktiengesellschaft收購位於德國伍珀塔爾的生物藥原液製造工廠的若干設施資產。該等收購進一步擴大了本集團的製劑及原液製造能力，以滿足全球日益增長的生物藥需求。更多詳情，請參閱本公司日期分別為二零二零年一月十六日、二零二零年一月二十日及二零二零年十二月二十一日的公告。
- 本集團的疫苗CDMO業務在報告期也取得重大進展，並簽訂了四份新的合約，包括與一家全球疫苗巨頭訂立的初步期限為二十年，合約總價值預計超過30億美元的戰略合作夥伴生產供應合約以及其他幾份總價值超過260百萬美元的COVID-19疫苗合約，為抗擊疫情貢獻著自己的力量。本集團也已經開始對愛爾蘭新疫苗綜合生產設施進行投資。疫苗業務將為本集團未來的整體業務增長作出重大貢獻<sup>(1)</sup>。
- 本公司已經入選恒生指數成份股，指數權重1.75%（位居全部五十個入選公司中的第十三位），自二零二零年九月七日起生效。上市僅三年半，本公司成為入選恒生指數這一最具代表性、最重要以及引用最廣的香港股票市場行情的股價指數的第三家醫藥公司，不僅彰顯資本市場對本集團在醫療健康行業的領先市場地位、穩健基本面及出色財務表現的認可，更驗證我們業務戰略的成功實施。

### 技術平台

作為行業技術先鋒，在創新企業文化的推動下，本集團在整個生物藥發現、開發及生產的生命週期中持續對尖端技術平台進行投資。在「贏得藥物分子」戰略的推動下，該等專利技術平台不僅能帶來更多的里程碑及銷售提成收益，亦將為本集團管綫引進更多的生物藥項目。

(1) 截至報告期末，藥明海德的總資產及總權益分別為約人民幣1,599.5百萬元及約人民幣726.3百萬元。於報告期內，藥明海德的總營業收入、總營業成本及總純利分別約為人民幣72.2百萬元、人民幣64.1百萬元及人民幣12.3百萬元。

# 管理層討論及分析

## 抗體偶聯藥物

抗體偶聯藥物(ADC)是一種新興高藥效生物藥，由抗體通過化學偶聯子連接具生物活性的藥物或細胞毒性化合物組成。相較於傳統化療及單抗，ADC功效卓越、對非目標的毒性較低且治療窗口範圍較大。目前，ADC被認為是一種多功能的治療藥物，並已作為主流生物藥獲得廣泛應用。自二零一九年以來，五個ADC獲美國FDA批准，佔歷史上所有經批准ADC的一半。隨著ADC臨床候選藥物數目達到前所未有的水平，業界對ADC將構造未來治療方案持樂觀態度。

作為全球領先的生物藥CDMO服務供應商，本集團從研究大量不同抗體及其他生物分子、偶聯子、毒素化學物及上述合成物中積累深厚經驗，令本集團獨具向其合作夥伴提供ADC開發及生產策略定制計劃及解決方案的能力。基於本集團世界級的研發能力，本集團亦成功開發一種用於賴氨酸偶聯的新型偶聯子，具更高反應活性、更易溶及更彈性的偶聯溫度範圍。本集團亦成功開發一種獨特的毒素化學物，可以為半胱氨酸偶聯提供更多同質載藥量。截至報告期末，本集團已經在全球範圍獲得40個ADC項目，其中多個項目已進入IND階段至第II/III期臨床開發階段。

本集團的新ADC工廠DP3面積約為6,000平方米，為ADC及其他複雜蛋白質偶聯藥物提供由工藝開發、技術轉移、中試規模至大規模生產cGMP的一體化服務，並嚴格遵守全球質量標準。該先進工廠採用先進的全隔離自動無菌灌裝系統，可生產2/6/10/20/50毫升液體及凍乾產品，為全球臨床試驗及產品上市的生​​產提供靈活解決方案。自二零一九年獲得GMP生產放行以來，DP3已生產逾50批GMP原液及製劑。此外，隨著ADC生產需求持續增加，二零二零年下半年本集團完成的生產批次數目也大幅躍升。

ADC開發的高難度促使逾70%至80%開發中的ADC項目由生物藥CDMO承接。為應對全球生物藥行業的迫切需求，DP3已開展產能擴張項目，在現有工廠新增20平方米產能的凍乾機，從而使凍乾產能提高五倍，以滿足多個後期ADC開發及生產項目需要。此外，部分中試區域已改造成GMP產線，以滿足未來偶聯及配液的需求。該等新GMP區域亦將為脂質體及納米粒子生產等特定項目提供單獨產線。

### 雙特異性和多特異性抗體

多特異性藥物，特別是雙特異性及多特異性抗體，引領著抗體治療領域的發展，並被視為生物藥創新紀元的開端。最近兩篇業界期刊文章探討了多特異性抗體治療藥物作為新型治療方式的廣闊前景。文章「多特異性藥物預示生物藥創新的新紀元」(Multispecific drugs herald a new era of biopharmaceutical innovation)(自然期刊，二零二零年四月)及「生物學推動發現雙特異性抗體作為創新療法」(Biology drives the discovery of bispecific antibodies as innovative therapeutics)(抗體療法，二零二零年一月)展示了振奮人心的成果，並揭示了這些目前正在開發中的新型療法如何對抗癌症及其他疾病。鑒於現有逾100種不同雙特異性格式且在臨床實驗中已有約120種雙特異性抗體，許多人認為雙特異性及多特異性抗體的市場具有巨大長期增長潛力。

儘管該等抗體生物藥前景廣闊，但蛋白質工程、產品穩定性及生產方面的重重挑戰，阻礙了雙特異性抗體在世界範圍內的廣泛開發。憑藉本集團在抗體開發方面的豐富經驗及其世界一流的科學家團隊，本集團開發並推出了創新的WuXiBody®雙特異性抗體平台。此平台不僅具有有效價靈活性，亦使幾乎任何單抗組均可輕易組成雙特異性抗體。



除縮短開發時間、大幅降低成本外，WuXiBody®平台亦為全球雙特異性抗體開發提供了諸多其他優勢，包括高產量、易溶性、血清穩定性及延長體內半衰期。

WuXiBody®自推出以來，持續受業界青睞。本集團科學家亦獲邀出席多個世界知名的抗體治療會議展示WuXiBody®平台，包括但不限於蛋白與抗體工程及研發峰會(PEGS (Protein Engineering Summit))及抗體工程及治療藥物會議(Antibody Engineering and Therapeutics Conference)。基於WuXiBody®平台的相關項目為本集團業務帶來了強勁增長，並將繼續為本集團業務做出貢獻。截至本報告期末，本集團已經在29個項目中應用WuXiBody®平台。首個WuXiBody®雙特異性分子也已於報告期內獲得IND批准，預期不久將開始首次人體(FIH)試驗。

除備受青睞的WuXiBody®平台之外，憑藉領先的抗體重鏈可變區結構(VHH)庫、先進的VHH免疫、VHH親和力成熟及人源化平台技術以及對疾病及目標生物學的深刻理解，本集團的科學家團隊亦開發了最前沿的基於VHH的多特異性抗體平台，賦能專注於該類多功能療法的客戶及合作夥伴。

## 管理層討論及分析

### 其他專利技術平台

除上述業界領先的技術平台外，本集團亦為生物藥發現、開發及生產提供多種其他先進平台，比如創新的mRNA(信使核糖核酸)疫苗平台。

本集團擁有自主知識產權的中國倉鼠卵巢(CHO)細胞株構建平台WuXia™，每年可為本集團開發超過80個IND項目，為全球最大的細胞株平台之一。WuXia™已提供超過400個細胞株用於臨床前開發及後期開發。利用人工智能(AI)基礎密碼子優化方案以及具有自主知識產權的表達載體系統，可於僅9至10個星期內獲得高表達量的前三克隆，並與工藝開發及cGMP生產高效整合。搭配本集團歐盟EMA認證的cGMP細胞庫構建及細胞株表徵服務，WuXia™平台可以全方位支持包括單抗、雙特異性抗體、融合蛋白及重組蛋白等多種治療性蛋白質的生產。



本集團擁有自主知識產權的連續生產工藝平台WuXiUP™，可運用1,000至2,000升一次性生物反應器達到與10,000至20,000升傳統不銹鋼反應器相當的批次產量，同時實現媲美傳統純化工藝甚至更高的純化收率。WuXiUP™平台可加速生物藥的開發及生產以及降低生物藥的生產成本。此新技術的工藝開發速度與傳統流加生產工藝相當，也可快速從傳統流加工藝轉換而來，並具有卓越的可放大性與穩健性。融合連續產品捕獲柱色譜技術，WuXiUP™平台可就幾乎任何種類生物藥進行連續直接產品捕獲，並實現媲美傳統純化工藝甚至更好的高純化率。於報告期內，本集團已成功在上海基地建成放大該連續直接產品捕獲平台，用於使用WuXiBody®平台開發的雙特異性抗體的臨床生產，其工藝性能及產品質量具有高度一致性，且該產品的IND申請已獲得國家醫藥管理局(NMPA)批准。此外，利用WuXiUP™平台的另外四個項目已成功進行規模放大生產。WuXiUP™已廣泛應用於超過30個項目，用於生產單抗、雙特異性抗體、融合蛋白及酶，達致實驗室規模的超高效生產。

## 研究及開發

於報告期內，本集團研發團隊擁有超過350名科學家，其中多名科學家在跨國醫藥公司擁有多年生物藥發現經驗，持續專注於以下工作：(i)提升創新生物藥生成能力，優化多個現有技術平台，包括傳統雜交瘤技術、優質人源化及各種抗體優化平台（包括pH敏感性工程及疾病微環境調控工程）、噬菌體展示技術、全人抗體、雙特異性抗體、多特異性抗體、納米抗體及抗體片段，以加速創新生物藥的發現；(ii)賦能本集團全球合作夥伴應用擁有自主知識產權的雙特異性抗體平台WuXiBody®，使彼等能夠大大加快新雙特異性及多功能生物藥的開發進程；(iii)增強本集團於體外及（尤其是）體內生物學的能力及規模，以進一步加強我們的一站式服務，並篩選、識別及鑒定指定生物藥作為候選開發藥物；(iv)持續識別及優選生物藥創新的新領域，並開發專利技術，以使本集團客戶能夠發現及開發差異化創新生物藥；(v)通過加深對疾病生物學及目標生物學的了解及掌握頂尖的生物工程技術，不斷提升設計及發現同類最優(best-in-class)及新型臨床前候選藥物(PCC)的研發能力；(vi)通過為客戶提供多個SARS-CoV-2中和抗體項目的快速臨床前開發服務，進一步由PCC擴大服務至臨床前開發服務以賦能IND項目；及(vii)完善系統及團隊建設，不斷提高業務運營效率及優化成本控制，以確保為客戶提供優質高效的技術解決方案。

## 生產、檢測及質量

### 生產

本集團秉持「藥明生物韌度」的精神，將疫情對其生產經營的影響降至最低。本集團與客戶保持定期、透明的溝通，通過部署各種前沿的信息技術及創新的協作流程（包括遠程人員派駐(PIP)、遠程盡職調查及遠程質量審核程序），超額完成生產目標。於報告期內，由於全球對COVID-19相關項目及其他生物藥項目的需求激增，本集團生產設施幾乎都保持滿負荷運轉。於報告期內，本集團通過了包括全球客戶及監管機構的遠程審核在內的所有GMP審核及檢查，進一步驗證了本集團一流的質量體系及先進的一次性反應器生物藥生產技術。

- 本集團的生產一廠(MFG1)為中國首個獲得美國FDA及歐盟EMA認證的生物藥生產工廠，儘管面臨報告期第一季度的挑戰，但仍成功在COVID-19疫情期間完成工藝性能確認(PPQ)項目。

## 管理層討論及分析

- 本集團的生產二廠(MFG2)配有14個2,000升及兩個1,000升一次性生物反應器。相比於傳統的不銹鋼反應罐，多個一次性反應器的聯用可提供更為靈活的生產方式，成本結構也更具競爭優勢。於報告期內，MFG2於二零二零年四月完成PPQ項目，實現又一重要里程碑。
- 憑藉本集團生產三廠(MFG3)的7,000升生物反應器產能，本集團的上海基地目前可在同一地點提供完整的一站式生物藥開發及生產服務。將這兩項功能集中在同一地點，簡化了臨床化學、生產及控制(CMC)活動，賦能本集團客戶在最短時間內實現其臨床生產目標。於報告期內，MFG3以100%的成功率完成了所有實質業務生產批次。
- 本集團的生產四廠(MFG4)於二零一九年七月獲GMP放行，為中國首個使用4,000升一次性生物反應器的生產工廠。於二零二零年六月，MFG4成功完成首個4,000升原液GMP生產，這是在亞洲首次將4,000升一次性生物反應器用於GMP生產，為生物藥行業的重大突破。
- 於報告期內，獲得美國FDA及歐盟EMA雙重認證的本集團製劑一廠(DP1)凍乾及液體灌裝製劑方面均保持高產能利用率，且成功率高達100%。
- 於二零一九年七月，本集團的製劑四廠(DP4)獲GMP放行。DP4是中國首家機器人無菌生物灌裝製劑產綫，亦是本集團第二個建成投產的GMP無菌灌裝製劑工廠，以生產預灌封注射器(PFS)及西林瓶產品，用於早期臨床項目。於報告期內，DP4已成功完成多批次PFS灌注。整個過程均在封閉系統中使用機器灌裝隔離器進行，並無手套或人手接觸，以確保高質、受控灌注準確度並增強無菌保證。
- 有關我們的ADC設施，亦請參閱「技術平台」一節。

### 檢測

於報告期內，本集團位於蘇州基地的生物安全檢測設施持續改善其營運。蘇州基地大幅縮短所有為客戶進行生物安全測試及病毒清除驗證的交付時間。蘇州基地亦在報告期內獲得了歐盟EMA GMP證書，這不僅是對本集團質量體系及檢測能力的極大肯定，也再次驗證了本集團對全球客戶及合作夥伴的高品質承諾。蘇州基地亦通過開發各種基因治療產品的分析方法，提高其生物安全測試能力，並將其細胞庫表徵測試擴展至包含生物藥及疫苗生產中常用的其他品種。



與其他業務部門同步，蘇州基地積極地為客戶部署優質的生物安全檢測平台，檢測逾10個針對SARS-CoV-2病毒的新生物藥，包括已獲中國國家藥品監督管理局臨床批准的COVID-19的最早期創新中和抗體。

此外，蘇州基地的新實驗大樓在報告期初全面開始營運，進一步提升了生物安全檢測能力，為蘇州基地向更多客戶及合作夥伴提供更高質的、更快速的生物安全檢測服務奠定了堅實的基礎。鑒於預期生物安全檢測業務將大幅增長，我們已前瞻性規劃了新的設施，以幫助進一步提高我們的產能，並確保我們能夠滿足客戶的預期，提供高質、高效及高速的檢測服務。

### 質量

質量部門，包括質量保證、質量控制、全球質量合規、法規事務及培訓中心等職能部門，致力於確保本集團在提供高質量服務及產品滿足客戶需求的同時，符合最高法規認證要求。

質量部門負責實施本集團的全球質量體系並監督質量營運，以確保本集團的生產環境符合GMP規定。質量保證部門作為獨立職能監督質量戰略及質量計劃的實施。該部門亦負責所有質量及合規相關決定及實施所有基地質量管理項目。

質量控制部門管理所有材料及產品檢測，包括環境監控、分析方法確認及驗證以及支持工藝及清潔驗證。該部門使用現代實驗室電子系統（如實驗室信息管理系統（LIMS）），促進效率最大化並進行數據測繪風險評估並建立控制措施以確保數據完整。

二零一九年底成立的全球質量合規部門將繼續協助質量保證及質量控制部門，以促進全球質量營運。

憑藉其行業領先的質量體系，本集團已通過美國FDA、歐盟EMA及巴西衛生監督局（ANVISA）進行的多個監管檢查，成為首家及唯一一家同時獲得該等監管機構認證的在中國進行商業化生產的生物藥公司。本集團相信，該等認證將有助於彰顯本集團已建立符合全球質量標準的一流質量體系，繼而能以更高質量的生物藥造福全球患者。

# 管理層討論及分析

## 產能擴張

本集團持續投資於全球產能擴張，以滿足本集團不斷增加的後期項目及激增的全球產能需求，並實現「藥明生物提供全球雙廠生產」生產模式。本集團在全球的總計劃產能截至年度業績公告日期已達約430,000升。

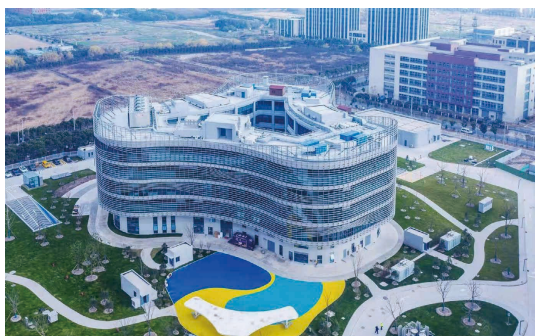
工廠編號	設計產能	地點	用途
MFG5	60,000升流加	無錫	商業
MFG6	6,000升灌流	愛爾蘭	商業
MFG7	48,000升流加	愛爾蘭	商業
MFG8	48,000升流加	石家莊	商業
MFG9	96,000升流加	無錫	商業
MFG10	4,500升流加／灌流	新加坡	臨床／商業
MFG11	16,000升流加	麻薩諸塞州伍斯特	臨床／商業
MFG12	48,000升流加	成都	臨床／商業
MFG13	2,000升病毒制備	杭州	臨床／商業
MFG14	2,300升微生物	杭州	臨床／商業
MFG17	10,000升流加	上海	臨床
MFG18	6,000升流加	新澤西州克蘭伯里	臨床
MFG19	15,000升流加／灌流	德國伍珀塔爾	商業
MFG20	8,000升流加	杭州	商業
MFG21	7,000升流加	蘇州	臨床

於報告期內，儘管面臨疫情所帶來的挑戰，但本集團仍在全球產能擴張道路上取得非凡的成就。特別包括：

- 本集團首個歐洲基地愛爾蘭鄧多克基地(MFG6及MFG7)的建設情況良好，截至報告期末已完成85%進度。調試、鑑定及驗證工作正在進行中，預期將於二零二二年投產。待落成後，此「未來工廠」將成為世界上規模最大的使用一次性生物反應器及新一代連續生產工藝技術的生產基地之一。
- 本集團愛爾蘭疫苗工廠建設亦在穩步推進。截至報告期末，其模塊化實驗室已投入營運，並產生收益。該項目為愛爾蘭二零二零年製藥行業年度大型製藥項目獎得主，並將於二零二一年初實現主體廠房封頂。

## 管理層討論及分析

- 為滿足美國市場日益增長的需求，本集團已跨出在美國建立及擴大產能的堅實步伐：
  - 於報告期內，本集團在生物技術中心麻薩諸塞州伍斯特市簽訂了一項土地購買協議，且已破土動工生物藥開發及生產工廠(MFG11)。該工廠面積為107,000平方英尺，將用於後期臨床及商業化生物藥生產，預期將於二零二三年建成。
  - 本集團新澤西州克蘭伯里生產十八廠(MFG18)預期將於二零二一年投產，成為本集團將在美國營運的首個製造工廠。該cGMP臨床生產工廠面積為66,000平方英尺，將具備從細胞株開發到非GMP中試生產的全流程開發能力。加上近期將實施的臨床製劑生產擴張計劃，MFG18將很快在本集團的全球基地網絡內提供全面服務。
  - 此外，於報告期內，本集團在賓夕法尼亞州普魯士國王(KOP)開設了一個面積為33,000平方英尺的工藝開發及測試實驗室。KOP設施使本集團能夠進一步賦能當地及全球合作夥伴合作開發創新良藥，惠及全球病患。
- 本集團位於上海市奉賢區的新基地將建成為生物藥發現、開發、臨床及商業生產的一站式綜合中心。一期建設包括一棟面積為34,000平方米的六層大樓，內設實驗室及生物藥發現及開發設施，現已完工並將於二零二一年初全面投入營運。二期建設包括四棟面積合共為60,000平方米的大樓，目前進展順利，於報告期末建設進度達到70%。包括未來的三期工廠在內，新建先進生物藥中心的總面積將為150,000平方米。



- 本集團位於無錫市的生產五廠(MFG5)目前進展順利，將於二零二一年獲GMP放行。待落成後，MFG5將成為世界上最大的使用一次性生物反應器技術的cGMP生物藥工廠。其將配備九條4,000升生物反應器生產線及十二條2000升生物反應器生產線，用作商業化原液生產。於二零二一年初，其九條4,000升一次性生物反應器生產線已成功開始GMP營運，大幅提升了本集團賦能全球客戶及合作夥伴的能力。

## 管理層討論及分析

- 本集團生產八廠(MFG8)於二零一八年在華北河北省省會城市石家莊破土動工。MFG8的計劃產能為48,000升，其設計符合美國、歐盟及中國嚴格的國際cGMP標準。於報告期內，該工廠的外部框架已經建成。
- 本集團生物藥一體化新業務創新中心已自二零二零年十一月起在中國浙江省杭州市投入營運。從工藝開發到分析測試，從cGMP原液生產到機器人無菌製劑灌裝，一體化新業務創新中心將為基於病毒生產(MFG13)及微生物發酵(MFG14)平台的新一代生物藥提供全方位服務，以滿足全球客戶對新一代生物藥服務日益增長的需求。



### 銷售及營銷

本集團採取多渠道方式實現營銷目標。營銷計劃的目標是提升本集團的品牌知名度及推廣其開放式技術平台，與市場交流本集團的關鍵技術、營運和業務策略以影響現有及潛在客戶，使其發展成可與本集團進行積極雙向溝通的客戶以達到其整體業務增長目標。

全球COVID-19疫情極大地影響了本集團與其客戶及合作夥伴的溝通方式，特別是在北美及歐洲，已採用了更多數字及線上方式。於整個報告期，由於全球所有主要會議及貿易活動均被取消，而客戶的現場會議亦因COVID-19風險緩解措施而大幅減少，本集團迅速適應由會議供應商、客戶及本集團自身的數字會議工具所提供的新數字及線上會議。舉例而言，本集團仍能利用線上及數字通訊平台參與如BIO 2020及BioEurope等活動。為消除無法當面溝通對我們宣傳活動的影響，本集團更加努力與全球生物藥及製藥公司首席高管及其他主要行業領導者聯絡，以保持溝通渠道暢通。

於報告期內，本集團採用多種數字營銷及推廣策略，包括廣告、公司新聞發佈、社交媒體、網絡研討會、播客及電子郵件營銷與廣告，以推廣其多種技術及平台，包括令業界激動的WuXiBody®雙特異性抗體平台、自主專利WuXia™細胞株開發平台、新配液及灌注能力、中國、歐洲及美國的產能擴張、「藥明生物提供全球雙廠生產」策略及WuXiUP™連續生產平台。於二零二零年第四季度，本集團尤其重視推廣一體化ADC／生物偶聯能力及我們業界領先的研發DNA至IND時間表，面向全球藥物開發市場成功舉辦了一次信息網絡研討會，介紹該等時間表加快關鍵COVID-19生物藥進入臨床試驗的能力，為抗疫添磚加瓦。本集團利用數字及全球多方位營銷渠道宣傳差異化優勢，再次確立其作為生物藥行業的主要供應商及合作夥伴的全球領導地位。

### 與全球合作夥伴戰略合作

儘管受到疫情的諸多限制，本集團仍繼續建立戰略合作夥伴關係，並利用其領先的技術平台、行業最佳的項目交付時間、優秀的項目執行過往記錄及無可比擬的產能，憑藉「贏得藥物分子」策略及「藥明生物提供全球雙廠生產」生產模式，將更多的生物藥項目引入產品線。

- 與Almirall, S.A. (「**Almirall**」) (一家專注於皮膚健康的全球領先製藥公司，在西班牙證券交易所上市(股份代號：ALM)) 進行戰略合作。本集團授權Almirall利用包括本集團擁有自主知識產權的WuXiBody®在內的多個技術平台，開發治療皮膚病的雙特異性抗體；
- 與Vir Biotechnology, Inc. (一家處於臨床階段的生物技術公司，專注於利用免疫學洞見和前沿科技開發治療和預防嚴重傳染病的免疫療法，納斯達克股份代號：VIR) 合作推進及生產或可用於治療COVID-19的全人單克隆抗體；
- 與臨床階段生物製藥公司Aravive, Inc. (納斯達克股份代號：ARAV) 進行戰略合作，利用WuXiBody®平台開發高親和力的雙特異性抗體，用於治療癌症及纖維化疾病；
- 與Tubulis GmbH (「**Tubulis**」) 及合全藥業 (「**合全藥業**」) 進行戰略合作，共同加速Tubulis新一代ADC的開發至IND。Tubulis為一家總部位於德國的公司，通過將專有的新型技術與疾病特異性生物學相結合，開發獨特匹配的蛋白 — 藥物偶聯物。根據合作協議，本集團及合全藥業將成為Tubulis的CDMO合作夥伴，並將提供ADC產品中間體的規模放大、工藝開發及GMP生產服務；
- 擴大與Arcus Biosciences, Inc. (「**Arcus**」) (為一家聚焦腫瘤領域的生物製藥公司，紐約證券交易所股份代號：RCUS) 的戰略合作關係，研發抗CD39抗體。這也是本集團賦能Arcus公司開發的第四個抗體項目；

## 管理層討論及分析

- 加強與AC Immune SA (「**AC Immune**」)(為一家總部位於瑞士的臨床階段生物製藥公司，擁有廣泛的神經退行性疾病產品線，納斯達克股份代號：ACIU)的戰略合作關係，加速AC Immune公司用於治療罕見神經疾病的TDP-43抗體進入臨床研發，進一步彰顯了AC Immune公司對於本集團的充分信任與高度認可；及
- 與AB2 Bio Ltd. (「**AB2 Bio**」)(為一家總部位於瑞士的處於臨床階段的先進生物技術公司，致力於開發創新療法治療嚴重系統性自身炎症性疾病)就新型重組人白介素18(IL-18)結合蛋白Tadakinig alfa商業化生產達成合作。

### 環境、社會及管治 (ESG)

於報告期內，本集團始終不忘初心加快及轉變生物藥的發現、開發及生產。本集團努力踐行ESG最高標準，包括不限於應用各種環保技術保護自然資源，開展更多的企業社會責任(CSR)活動使全球僱員、合作夥伴、患者及社區受益，並重組ESG工作團隊提升履行社會責任的重要性，為全球可持續發展目標做出貢獻。本集團於報告期內獲得了MSCI ESG評估的A級評級，並獲得了多個ESG獎項，驗證了各界對本集團ESG的肯定。請參閱「**公司獎項**」一節。

### 公司獎項

作為對本集團在提供業界領先的服務以加快及轉變生物藥開發過程中的卓越表現，以及在環境、社會及管治(ESG)方面的持續努力的認可和表彰，本集團在報告期內獲得諸多獎項。其中包括：

- 獲選《福布斯》雜誌二零二零年「亞洲最佳中小上市企業」；
- 於二零二零年連續第三年獲得Life Science Leader頒發「CMO領軍企業獎」，並包攬大型及全類型製藥企業組六大核心所有獎項：質量、可靠性、服務、專業、能力及兼容性。該等競爭激烈的至高榮譽有力地證明了本集團對卓越質量的不懈追求與高效的執行力，致力於賦能合作夥伴以提升全球影響力；
- 獲得由中國領先的綜合人力資源服務供應商51job.com及中國領先的大學應屆生網上求職門戶網站yingjiesheng.com聯合頒發「二零二零年中國大學生喜愛僱主」稱號，以表彰本集團在系統性吸納和培養年輕人，為他們提供相互尊重、激情工作和快速發展的工作環境方面所作出的巨大努力；

## 管理層討論及分析

- 獲得國際財經刊物《機構投資者》頒發「最受尊崇企業」及「最佳ESG」獎項，再次肯定了本集團領導團隊、投資者關係管理以及ESG的卓越表現；
- 獲得智通財經和同花順頒發的二零一九年「金港股大獎」、「最佳投資者關係獎」及「最佳公共關係獎」；
- 連續兩年獲得中國知名財經媒體新財富頒發「最佳IR港股公司」；及
- 獲得香港會計師公會頒發「二零二零年最佳企業管治獎」。



### 投資者關係

本集團致力於與股東及投資者保持有效溝通，以保持企業的高透明度。本集團通過多個渠道確保其股東及投資者能及時了解本集團關鍵業務的發展情況。該等溝通渠道包括公告、新聞稿、股東大會、中期及年度報告及本公司主辦的投資者日等。

# 管理層討論及分析

本集團迅速、積極地應對COVID-19疫情帶來的影響，在年度及中期業績公告、投資者日、投資者會議等方面建立了更多的網絡溝通渠道，如現場直播及電話會議。為促進有效溝通，本集團亦參加了多個投資論壇及路演，與全球外投資者及股東保持持續溝通。此外，由於疫情在全球範圍內的持續影響，本集團於二零二零年十月另行召開了一次電話會議，以確保股東及投資者及時了解本集團的最新業務發展情況。

除參與會議及路演之外，本集團投資者及股東亦可以通過本集團網站便捷獲取公告、新聞稿及公司推介資料。本集團亦在本集團網站內設立了投資者查詢欄目，並努力確保及時回覆，從而進一步提高透明度。

本集團始終高度重視投資者的反饋意見。因此，在報告期內進行了一次調查，以聽取股東及投資者的意見。這有助於本集團更好地總結過去的工作，並進一步完善今後投資者關係的工作。

通過上述努力，本集團於報告期內獲得資本市場的高度認可。本集團已於二零二零年九月獲納入恒生指數，此乃自二零一七年上市以來的又一重大里程碑。此外，於報告期內，本集團亦獲得多個獎項，請參閱「**公司獎項**」一節。

## 指數納入情況

- 恒生指數
- 恒生香港35指數
- 恒生綜合指數
- 恒生綜合大中型股指數
- 恒生綜合大型股指數
- 恒生香港上市生物科技指數
- 恒生醫療保健指數
- 恒生港股通香港公司指數
- 恒生港股通非AH股公司指數
- 恒生港股通指數
- Loncar中國生物醫藥指數
- MSCI中國指數

## 未來展望

COVID-19疫情對全球經濟、地緣政治及技術格局產生深遠影響。儘管COVID-19疫苗已經開發且上市時間較預期更快，但世界經濟因疫情衰退明顯。



COVID-19疫情不僅帶來變革需求，亦指明了創新才是發展方向。疫情期間，技術創新不僅將工作、家庭及企業前所未有地聯繫在一起，亦催生最前沿的醫療健康解決方案。尤其是生物藥界迅速動員開發COVID-19疫苗，並在破紀錄的時間內取得了巨大的進步。目前，已有多個疫苗被不同國家批准使用，逾150個候選疫苗正處於不同的研發階段。生物藥外包憑藉其固有的靈活性及產能優勢，被認為在如此短的時間內開發這些新疫苗項目過程中不可或缺。

除了支持COVID-19疫苗項目外，生物藥外包還對整個生物藥行業帶來長期益處。由於生物藥呈現出越來越複雜的特性，前沿技術、豐富的專業知識、經驗及龐大的資本支出是開發創新生物藥的必要條件。然而，對於製藥公司而言，自行投資建立先進生物藥複雜的基礎設施不僅成本高昂，而且風險巨大，即便對大型製藥公司而言亦是如此。生物藥界更傾向於將若干或全部的發現、開發及生產功能外包予經驗豐富的CDMO(尤其是一體化CDMO)的業務模式，以最大程度利用雙方的技術、資源及基礎設施。生物藥外包成為自身缺乏能力及產能的中小型生物技術公司進入市場必不可少的合作夥伴。而大型製藥公司在推出產品、降低成本及實現供應鏈多元化方面的壓力不斷增加，亦促使其將業務外包予經驗豐富的CDMO。與此同時，CDMO通過不斷拓展自身服務鏈，與客戶建立長期深度的戰略合作關係，逐步參與到端到端的行業供應鏈模式中。這提升了客戶的黏性及滿意度，亦有助於客戶提高效率、控制成本及降低資產負擔。

從初創企業到跨國公司，生物藥行業不斷尋求敏捷、可靠、合格的合作夥伴，以滿足對原液、製劑甚至一體化服務日益增長的需求。對CDMO的需求將持續湧現，生物製藥公司也將增加外包項目。預期到二零二五年，全球生物藥CDMO市場規模將達到169億美元，五年複合年增長率為11.2%。

近年來，中國已逐漸成為生物藥CDMO的中心之一。同時，因其在過去十年裡新增約140家生物技術公司，中國生物製藥業也僅次於美國成為世界第二。憑藉各種監管及政策改革，中國生物藥方興未艾。一致性評價加帶量採購的模式亦在迫使中國藥企創新，中國本土藥企只有不斷加大研發投資力度，開發出真正有臨床價值的創新型藥物，才能更好地生存。此外，中國出台包括經修訂藥品管理法、新疫苗管理法及MAH制度在內的重大監管改革，以及臨床試驗通知書及臨床試驗機構備案、給予新藥優先審評及專利補償制度、藥物試驗數據保護等多項鼓勵創新的政策，推動中國生物藥行業從快速模仿者進化為真正創新者。中國生物藥CDMO行業也將在未來幾年繼續蓬勃發展。

## 管理層討論及分析

通過持續投資於前沿技術平台及先進基礎設施，本集團將繼續保持其業內領先地位。隨著能力及規模不斷提升，包括但不限於世界一流的ADC中心、雙特异性抗體技術平台WuXiBody®、「未來工廠」及愛爾蘭綜合疫苗生產基地，本集團將吸引更多客戶並導入更多生物藥項目，抓住更多生物藥行業的發展機會，從而提升里程碑及銷售分成收益。

歷史告訴我們，人類總是在一次次的磨難中發展壯大。展望未來，即使仍然面臨COVID-19疫情帶來的重重挑戰，我們對未來始終保持樂觀。通過不懈奮鬥，我們必將以全球生物製藥領域更寬、更廣、更深的的能力、產能和技術平台，支持全球生物藥行業開發新藥及疫苗，賦能全球合作夥伴，最終造福全球病患！

### 財務回顧

#### 收益

本集團的收益由截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣3,983.7百萬元，增長40.9%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣5,612.4百萬元。該增長主要歸因於(i)憑藉領先的技術平台、行業最佳的項目交付時間及優秀的項目執行過往記錄，本集團贏得新綜合項目市場份額的顯著提升；(ii)成功推出「贏得藥物分子」戰略，從而在研發管綫中引入更多後期項目並提高近期收益；(iii)於二零二零年下半年加速高效推進更多COVID-19項目，支持並賦能全球客戶；及(iv)本集團多個技術平台產生的里程碑收益強勁增長。

於報告期內，本集團的收益維持強勁增長。本集團通過為總部位於北美及中國的客戶提供服務而獲取其絕大部分收益。下表載列按國家／地區分析的收益分佈：

收益	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
— 北美	2,479.2	44.2%	2,137.5	53.7%
— 中國	2,464.1	43.9%	1,407.6	35.3%
— 歐洲	446.6	8.0%	311.5	7.8%
— 世界其他地區(附註)	222.5	3.9%	127.1	3.2%
<b>總計</b>	<b>5,612.4</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,983.7</b>	<b>100.0%</b>

附註：世界其他地區主要包括新加坡、日本、韓國、以色列及澳大利亞。

## 管理層討論及分析

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的IND前服務收益增長54.8%至約人民幣2,800.3百萬元，佔總收益的49.9%。另一方面，由於更多項目由IND前階段進展至臨床早期及臨床後期階段等後續階段，本集團的IND後服務收益增長26.6%至約人民幣2,724.8百萬元，佔總收益的48.5%。

下表列示於所示期間本集團按IND前服務、IND後服務及其他劃分的收益明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
IND前服務	2,800.3	49.9%	1,808.4	45.4%
IND後服務	2,724.8	48.5%	2,152.0	54.0%
其他(附註)	87.3	1.6%	23.3	0.6%
<b>總計</b>	<b>5,612.4</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,983.7</b>	<b>100.0%</b>

附註：其他主要包括來自於二零一九年下半年收購的兩間非全資附屬公司平湖優譜生物技術有限公司(「優譜」)及博格隆(上海)生物技術有限公司(「博格隆」)的收益。優譜及博格隆主要從事生物純化介質及層析柱的生產及銷售。

五大客戶收益由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣1,255.7百萬元增長34.2%至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣1,684.7百萬元，佔截至二零二零年十二月三十一日止年度總收益的30.0%，而截至二零一九年十二月三十一日止年度則佔31.5%。

十大客戶收益由截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣1,976.3百萬元增長17.7%至截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣2,326.9百萬元，佔截至二零二零年十二月三十一日止年度總收益的41.5%，而截至二零一九年十二月三十一日止年度則佔49.6%。

### 銷售及服務成本

本集團的銷售及服務成本由截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣2,324.9百萬元增長32.5%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣3,079.4百萬元。銷售及服務成本增長與本集團業務及收益的增長保持一致。

本集團的銷售及服務成本包括直接僱員成本、原材料成本及間接費用。直接僱員成本主要包括與本集團業務部門僱員有關的工資、花紅、社保成本及以股份為基礎的薪酬。原材料成本主要包括採購本集團提供服務及生產時所用原材料產生的成本。間接費用主要包括使用中的設施及設備的折舊費用、外包測試服務費、公用事業費及維護費用等。

# 管理層討論及分析

## 毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣1,658.8百萬元增長52.7%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣2,533.0百萬元。本集團的毛利率由截至二零一九年十二月三十一日止年度的41.6%增長至截至二零二零年十二月三十一日止年度的45.1%。毛利率上升主要歸因於(i)本集團綜合項目數量強勁增長；(ii)現有生產設施的產能利用率大幅提升，使更多生產批次得以交付；(iii)持續提升開發業務的營運效率，縮短交付時間，並可於嚴峻的時間壓力下交付更多IND前項目；(iv)里程碑收益強勁增長，循序價值鏈推進的項目及更多對外授權的新項目產生較高的毛利率；及(v)部分被新設施的產能爬坡所抵銷。

## 其他收入

本集團的其他收入主要包括政府補助以及來自銀行和按攤銷成本計量的其他金融資產的利息收入。本集團的其他收入由截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣179.9百萬元增長22.3%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣220.1百萬元，主要由於政府補助及利息收入均有所增加。

## 減值虧損(已扣除撥回)

本集團的減值虧損(已扣除撥回)指本集團金融資產(包括貿易及其他應收款項以及合約資產)的虧損撥備。鑒於COVID-19疫情對全球經濟的不利影響，本集團向其部分客戶收款的週期較長。於二零二零年度，來自總部位於中國的客戶的收入大幅增長75.1%，而來自總部位於北美的客戶的收入增長16.0%。因總部位於中國的客戶的歷史收款週期較長，本集團保守錄得二零二零年度減值虧損約人民幣121.1百萬元，而二零一九年度則約為人民幣6.8百萬元。為降低應收款項收回風險，本集團已對其首付款要求實施嚴格控制，加強對新客戶的盡職審查程序及最高管理層亦努力促成收回逾期應收款項。本集團將繼續透過多種方式監察及管理貿易應收款項的收回。

## 其他收益及虧損

本集團的其他收益及虧損主要包括匯兌重估收益或虧損以及衍生金融工具收益或虧損、按公允價值計量且其變動計入損益（「按公允價值計量且其變動計入損益」）的金融資產的公允價值變動、投資收入等。本集團的其他收益淨額由截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣21.5百萬元增長1,218.1%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣283.4百萬元，主要由於投資於上市股權證券的公允價值收益增加約人民幣341.6百萬元，部分主要因美元兌人民幣於二零二零年內大幅貶值，被本集團以外幣計值的資產及負債重估產生的匯兌虧損約人民幣91.3百萬元（截至二零一九年十二月三十一日止年度：匯兌收益約人民幣8.1百萬元）所抵銷。

## 銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣77.1百萬元增長22.4%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣94.4百萬元，主要由於(i)本集團不斷努力提升業務發展能力，以於不斷增長的全球市場中保持主導地位；及(ii)攤銷無形資產中的客戶關係，此乃產生自二零一九年下半年優譜及博格隆的收購事項。由於嚴格控制開支，截至二零二零年十二月三十一日止年度，銷售及營銷開支佔本集團總收益的比例下降至1.7%，而截至二零一九年十二月三十一日止年度則為1.9%。

## 行政開支

本集團的行政開支由截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣367.3百萬元增長39.2%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣511.4百萬元，主要由於(i)員工相關成本和管理費用增加，以支持美國及歐洲新基地的建立及本集團於新業務領域（包括疫苗、ADC生產、病毒及微生物）的拓展；及(ii)增加對資訊科技基礎設施的投資以增強本集團的企業基礎設施。

## 研發開支

本集團的研發開支由截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣259.7百萬元增長16.9%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣303.7百萬元，此乃由於我們持續投資於創新及科技，以於不斷發展的行業中增強本集團的核心競爭力。

# 管理層討論及分析

## 財務成本

本集團的財務成本主要包括租賃負債的利息開支，銀行借款的利息開支及所收客戶墊款融資成分的利息開支。本集團的財務成本由截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣19.6百萬元增長117.9%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣42.7百萬元，主要是由於(i)本集團自二零一九年下半年起動用銀行貸款作為融資措施，導致銀行借款的利息開支增加；(ii)訂立更多新的租賃協議，以配合本集團於全球的業務擴展，導致租賃負債的利息開支增加；及(iii)新增的產生自所收客戶墊款(呈列為非流動合約負債)融資成分的利息開支。

## 所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣116.3百萬元增長134.8%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣273.1百萬元，與本集團的溢利增長保持一致。實際所得稅稅率由截至二零一九年十二月三十一日止年度的約10.3%增加至截至二零二零年十二月三十一日止年度的約13.9%，與除稅前溢利增長趨勢一致。

## 純利及純利率

基於以上信息，本集團純利由截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣1,010.3百萬元增長67.5%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣1,692.7百萬元。本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的純利率為30.2%，而截至二零一九年十二月三十一日止年度為25.4%。純利率增加主要由於(i)本集團綜合項目數量的強勁增加導致收益大幅增長；(ii)產能利用及營運效率持續改善帶動毛利增長；及(iii)於上市股權證券投資的收益不斷增長，部分被增加的本集團金融資產的減值虧損所抵銷。

本公司擁有人應佔溢利從截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣1,013.8百萬元增長66.6%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣1,688.9百萬元。本公司擁有人應佔溢利率從截至二零一九年十二月三十一日止年度的25.4%增加至截至二零二零年十二月三十一日止年度的30.1%。該等增長的原因同上。

## 每股基本及攤薄盈利

本集團的每股基本盈利由截至二零一九年十二月三十一日止年度的人民幣0.27元<sup>(1)</sup>增長59.3%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣0.43元。本集團的每股攤薄盈利由截至二零一九年十二月三十一日止年度的人民幣0.25元<sup>(1)</sup>增長60.0%至截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣0.40元。每股基本及攤薄盈利的增長乃主要由於以上所述的本集團業務強勁增長而帶來的純利增長所致。

## 物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備餘額由二零一九年十二月三十一日的約人民幣6,338.5百萬元增長89.3%至二零二零年十二月三十一日的約人民幣11,996.2百萬元，主要由於(i)本集團各地進行中的在建設施建設，主要包括愛爾蘭基地；及(ii)就德國的製劑生產設施的資產收購，以實現本集團的「藥明生物提供全球雙廠生產」生產模式。

## 使用權資產

本集團的使用權資產結餘由二零一九年十二月三十一日的約人民幣457.9百萬元增長90.9%至二零二零年十二月三十一日的約人民幣874.2百萬元，主要是由於報告期內開展若干新的租賃協議，特別是於德國及美國，以配合本集團的業務擴展。

## 於聯營公司的投資／應佔聯營公司溢利(虧損)

本集團對聯營公司的投資指於二零一九年購入的上海多寧生物科技有限公司(「多寧」)的股權。

對多寧的投資結餘由二零一九年十二月三十一日的約人民幣30.9百萬元增長506.8%至二零二零年十二月三十一日的約人民幣187.5百萬元。該增長乃主要由於在二零二零年十二月額外投資約人民幣154.5百萬元，因此，本集團持有多寧的股權比例由二零一九年十二月三十一日的8.13%增長至二零二零年十二月三十一日的15.86%。

於二零二零年十二月，本集團與多寧訂立一項金額為人民幣50.0百萬元的貸款協議。於二零二零年十二月三十一日，應收多寧款項於貿易及其他應收款項中呈列。本集團已於二零二一年一月悉數收回本金及利息。

(1) 每股基本及攤薄盈利於計及股份拆細的影響後進行呈列。比較數字亦已假設股份拆細於上一年度生效而重列。

# 管理層討論及分析

## 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產（流動部分及非流動部分）

本集團按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產主要包括對從多間銀行購買的理財產品、上市股權證券及非上市投資。本集團的流動資產及非流動資產中按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產結餘總額由二零一九年十二月三十一日的約人民幣367.5百萬元增長137.1%至二零二零年十二月三十一日的約人民幣871.3百萬元，主要由於(i)投資於上市股權證券及非上市投資的公允價值變動收益約人民幣344.6百萬元；及(ii)新增及進一步投資於生命科學及醫療保健行業的各類公司以支持本集團的可持續增長。

## 存貨

本集團的存貨由二零一九年十二月三十一日的約人民幣399.4百萬元增長171.5%至二零二零年十二月三十一日的約人民幣1,084.2百萬元，主要是由於(i)隨本集團業務增長及場所擴張，於多個基地持有的存貨量增加；以及(ii)預先進口及存置更多原材料以應對因COVID-19造成的原材料採購及運輸不便。

## 合約成本

本集團的合約成本由二零一九年十二月三十一日的約人民幣284.2百萬元增長38.0%至二零二零年十二月三十一日的約人民幣392.1百萬元，主要與進行中項目的增長趨勢一致。與收益增長相比，其增長趨勢略緩乃主要由於有效控制勞工成本及間接費用，優化生產成本流向至合約成本，及MFG產能利用率提高，減輕了每批次固定成本的負擔，並提高了合約成本的周轉率。

## 貿易及其他應收款項

本集團的貿易及其他應收款項由二零一九年十二月三十一日的約人民幣1,736.7百萬元增長86.7%至二零二零年十二月三十一日的約人民幣3,241.9百萬元，主要由於(i)收益增長及由於COVID-19疫情令收賬周期略長而導致的貿易應收款項增加約人民幣998.1百萬元；及(ii)隨綜合項目增加，代客戶採購原材料的應收款項增加約人民幣230.0百萬元。本集團積極透過多種方式監察及管理貿易應收款項的收回。更多細節請參閱本報告中標題為「減值虧損（已扣除撥回）」章節。

## 合約資產

本集團的合約資產由二零一九年十二月三十一日的約人民幣40.0百萬元減少39.8%至二零二零年十二月三十一日的約人民幣24.1百萬元，主要是由於有更多項目已實現合約規定的里程碑，並已相應地重新分類為貿易應收款項。



## 貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由二零一九年十二月三十一日的約人民幣1,843.7百萬元增長48.0%至二零二零年十二月三十一日的約人民幣2,728.5百萬元，主要由於(i)貿易應付款項增加約人民幣460.2百萬元，與原材料儲備增長趨勢一致；(ii)應付薪金及花紅增加約人民幣244.0百萬元，與本集團的員工增長一致；及(iii)就其於二零二零年十二月對多寧的額外投資，應付款項增加約人民幣154.5百萬元，惟部分被從疫苗合作夥伴收取的預付款項約人民幣390.1百萬元獲重新分類至合約負債所抵銷。

## 合約負債(流動部分及非流動部分)

本集團流動負債中的合約負債由二零一九年十二月三十一日的約人民幣336.4百萬元增長97.7%至二零二零年十二月三十一日的約人民幣664.9百萬元，主要由於本集團綜合項目數量增長強勁而訂立了更多合約，及管理層致力嚴格要求首付款(誠如本報告標題為「減值虧損(已扣除撥回)」章節所討論)。

本集團非流動負債中的合約負債為從疫苗合作夥伴收取的分期付款總額(於二零一九年十二月三十一日：收取的首期付款於貿易及其他應付款項中列示)。於二零二零年二月，本集團與疫苗合作夥伴訂立疫苗生產協議，由於相關服務將於超過十二個月後提供，故已收取的預付款項被分類為非流動合約負債。

## 租賃負債(流動部分及非流動部分)

本集團的租賃負債總額由二零一九年十二月三十一日的約人民幣292.6百萬元增長148.5%至二零二零年十二月三十一日的約人民幣727.2百萬元，主要是由於租賃更多廠房及辦公室以支持本集團的全球業務擴展，尤其是在德國及美國。

## 流動性及資金來源

本集團的銀行結餘及現金以及定期存款總額結餘由二零一九年十二月三十一日的約人民幣6,205.5百萬元增長34.8%至二零二零年十二月三十一日的約人民幣8,368.1百萬元。該增長乃主要由於(i)於二零二零年七月收取配售所得款項約人民幣5,545.8百萬元；及(ii)經營活動產生的現金，部分被隨本集團設施建設擴展而增加的購買物業、廠房及設備的付款所抵銷。

# 管理層討論及分析

## 財政政策

現時，本集團遵循融資及財政政策以管理其資金來源及避免所涉及的風險。本集團期望通過各種來源組合（包括但不限於內部融資及基於合理市場價格的外部融資）向其營運資金及其他資本性需求提供資金。為更好地控制及減少資金成本，本集團集中化管理財政活動，且所有現金交易均與享有良好聲譽的國有銀行及國際銀行協作。

本集團的財政政策亦涉及緩解本集團全球運營所帶來的外匯匯率波動的影響。若干集團實體有外幣交易，包括銷售及採購交易，借款及還款等，且有以外幣計值的貨幣資產及負債（主要以美元及歐元計值）。本集團的政策為與不同銀行協商一系列衍生工具，以對沖日常業務運營中的外匯風險。其中，本集團通常簽訂外匯遠期合約和領式期權合約以套期未來最多12個月內絕大部分預測的以美元計值的銷售交易，按需簽訂交叉貨幣掉期合約以套期外幣計值的借款及還款，必要時簽訂帶觸發保護遠期合約以套期外幣計值的淨敞口等。本公司面對的外幣匯率風險的詳情，請參見本年報標題為「貨幣風險」章節。

## 重要投資、重大收購及出售

於二零二零年十二月三十一日，本公司並無持有任何重要投資，於報告期內亦無附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。

## 債項

### 借款

本集團借款總額由二零一九年十二月三十一日的約人民幣1,901.3百萬元增長37.0%至二零二零年十二月三十一日的約人民幣2,604.7百萬元，主要由於更多銀行融資被用於支援持續業務擴張，尤其是海外建設活動。

於二零二零年十二月三十一日的借款總額中，分別以人民幣計值的借款約為人民幣85.1百萬元，實際年利率約為4.90%；以美元計值的借款約為人民幣2,283.7百萬元，實際年利率介乎1.25%至3.68%；及以歐元計值的借款約為人民幣235.9百萬元，實際年利率約為1.50%。

其中，約人民幣767.1百萬元將於一年內到期；約人民幣1,770.9百萬元將於一年後但兩年內到期；約人民幣27.6百萬元將於兩年後但五年內到期；而約人民幣39.1百萬元將於五年後到期。

於二零二零年十二月三十一日，以人民幣計值的借款約人民幣85.1百萬元以本集團的樓宇作抵押，且抵押登記尚在進行中。餘下借款為無抵押。

### 或然負債及擔保

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

### 資產抵押

本集團以銀行存款作為抵押品，以便銀行發行本集團購置物業、廠房及設備的信用證及保證書。於二零二零年十二月三十一日，已抵押銀行存款約為人民幣528.8百萬元，較二零一九年十二月三十一日約人民幣431.6百萬元增長22.5%，主要是由於為愛爾蘭建設增加銀行存款抵押。

此外，於二零二零年十二月三十一日，賬面值約為人民幣42.1百萬元的樓宇已作為於中國的約人民幣85.1百萬元以人民幣計值的借款的抵押。

### 資本負債比率

資本負債比率按計息借款除以權益總額再乘以100%計算。資本負債比率由二零一九年十二月三十一日的14.7%下降至二零二零年十二月三十一日的12.5%，主要由於報告期內錄得純利，導致儲備增加。

### 非國際財務報告準則指標

為補充本集團遵照國際財務報告準則展示的綜合財務報表，本公司提供作為額外財務指標的經調整純利、經調整純利率、本公司擁有人應佔經調整純利、經調整稅息折舊及攤銷前利潤、經調整稅息折舊及攤銷前利潤率及經調整每股基本及攤薄盈利，惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。

本集團認為經調整的財務指標有利於理解以及評估其基礎業績表現及經營趨勢，並且通過參考該等經調整的財務指標，及藉著消除本集團認為對本集團核心業務的表現並無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助本集團的管理層及投資者評價本集團財務表現。本集團管理層認為該等非國際財務報告準則的財務指標於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，該等未按照國際財務報告準則所呈列的財務指標，不應被獨立地使用或者被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務信息。本公司股東及有意投資者不應獨立看待以上經調整業績，或將其視為替代按照國際財務報告準則所準備的業績結果。且該等非國際財務報告準則的財務指標不可與其他公司所呈列類似標題者作比較。

下表提供額外資料以對賬經調整純利、稅息折舊及攤銷前利潤及經調整稅息折舊及攤銷前利潤。

# 管理層討論及分析

## 經調整純利

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
純利	1,692.7	1,010.3
加：以股份為基礎的薪酬開支	276.4	202.7
加：外匯虧損(收益)	91.3	(8.1)
減：按公允價值計量且其變動計入損益的 上市股權證券及非上市投資的 公允價值變動收益	(344.6)	(3.5)
經調整純利(附註i及ii)	1,715.8	1,201.4
經調整純利率	30.6%	30.2%
本公司擁有人應佔經調整純利	1,722.0	1,204.9
	人民幣元	人民幣元 (附註iii)
經調整每股盈利		
— 基本	0.44	0.32
— 攤薄	0.41	0.30

附註：

- i. 為了更好反映本集團當前業務及營運的主要業績，經調整純利以純利為基礎，扣除：
  - a) 以股份為基礎的薪酬開支，此乃非現金支出；
  - b) 外匯收益或虧損，主要由重估以外幣計值的資產及負債以及外匯遠期合約公允價值變動所致，而管理層認為與本集團的核心業務不相關；及
  - c) 投資於按公允價值計量且其變動計入損益的上市股權證券及非上市投資的公允價值變動的收益或虧損，為非經營項目。
- ii. 於此處披露的截至二零一九年十二月三十一日止年度的經調整純利乃根據附註i所述的計算公式重新計算。本公司二零一九年年報中披露的經調整純利、本公司擁有人應佔經調整純利及經調整稅息折舊及攤銷前利潤分別為人民幣1,205.0百萬元、人民幣1,208.4百萬元及人民幣1,671.1百萬元，乃扣除a)以股份為基礎的薪酬開支；及b)匯兌收益後計算所得。
- iii. 經調整每股基本及攤薄盈利於計及股份拆細的影響後進行呈列。比較數字亦已假設股份拆細於上一年度生效而重列。

## 管理層討論及分析

### 稅息折舊及攤銷前利潤及經調整稅息折舊及攤銷前利潤

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
純利	1,692.7	1,010.3
加：所得稅開支	273.1	116.3
利息開支	42.7	19.6
折舊	400.4	309.4
攤銷	32.0	20.8
稅息折舊及攤銷前利潤	2,440.9	1,476.4
稅息折舊及攤銷前利潤率	43.5%	37.1%
加：以股份為基礎的薪酬開支	276.4	202.7
加：外匯虧損(收益)	91.3	(8.1)
減：按公允價值計量且其變動計入損益的 上市股權證券及非上市投資的 公允價值變動收益	(344.6)	(3.5)
經調整稅息折舊及攤銷前利潤(附註i及ii)	2,464.0	1,667.5
經調整稅息折舊及攤銷前利潤率	43.9%	41.9%

# 管理層討論及分析

## 僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團僱用合共6,646名僱員。員工成本（包括董事薪酬，但不包括(i)退休福利計劃供款；及(ii)以股份為基礎的薪酬開支）截至二零二零年十二月三十一日止年度約為人民幣1,787.7百萬元，而截至二零一九年十二月三十一日止年度則約為人民幣1,078.8百萬元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。

一般而言，本集團根據僱員的資質、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向社會保險基金（包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險）及住房公積金作出供款。

本集團已採納首次公開發售前購股權計劃及受限制股份獎勵計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供獎勵或激勵。首次公開發售前購股權計劃及受限制股份獎勵計劃的詳情載於本年度報告第57至60頁及綜合財務報表附註41。

此外，本集團為僱員設有有效的培訓系統（包括入職及持續在職培訓），以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。其入職流程涵蓋企業文化及政策、職業道德、生物藥開發過程介紹、質量管理及職業安全等主題，本集團的定期在職培訓涵蓋一體化服務的相關技術知識、環境、健康與安全管理制度以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

董事及高級管理層薪酬由薪酬委員會審閱及董事會批准。於釐定董事及高級管理層薪酬時須考慮相關經驗、義務及責任、時間投入、工作表現及現行市況。

## 報告期後的重要事項

於二零二零年十二月三十一日後，本集團發生以下事件：

- 本集團已連續第四年獲頒二零二一年「CMO領軍企業獎」。本集團很榮幸能在能力、兼容性、專業、質量、可靠性及服務全部六個獎項類別中，以及在大型、小型及全類型（合併大型及小型）藥廠三個受訪組中獲得此項殊榮，再次證明本集團全球每位員工所付出的努力以及合作夥伴的滿意程度。
- 於二零二一年二月二日，本公司與配售代理訂立一級配售協議，據此配售代理同意按悉數包銷基準及每股112.00港元的價格向不少於六名的獨立投資者配售（或如未能配售，則由配售代理以主事人身份自行購買）118,000,000股一級配售股份。完成日期為二零二一年二月十日，而所得款項淨額約為13,121.24百萬港元。
- 於二零二一年三月十七日，本集團與輝瑞中國訂立一項收購輝瑞中國位於中國杭州的先進生物藥生產基地的股權協議，基地相關員工也將由本集團接收。該交易預計在二零二一年上半年完成，將迅速提升本集團原液和製劑產能，滿足激增的商業化生產服務需求。
- 於二零二一年三月十八日，本集團與醫療健康投資公司康橋資本及聚明創投等其他公司訂立一項證券購買協議。根據協議，本集團將收購總部位於中國蘇州的合同開發與生產外包(CDMO)企業蘇橋生物超過90%的權益，預計將在二零二一年第二季度完成交易。收購完成後，本集團將新增生物藥7,000升原液產能(MFG21)和液體及凍乾製劑產能。

# 董事及高級管理層

## 董事

### 執行董事

**陳智勝博士**，48歲，於二零一四年二月及二零一六年一月獲委任為執行董事及首席執行官。彼於二零一一年六月加入本集團，亦擔任本公司大部分附屬公司的董事。於二零一一年六月至二零一六年一月，陳博士曾任上海藥明康德新藥開發有限公司的高級副總裁，及負責管理生物製劑開發及生產。於二零零八年八月至二零一一年六月，彼擔任上海賽金生物醫藥有限公司首席運營官，及負責生物製劑的開發、生產及質量控制。於二零零五年十一月至二零零八年八月，陳博士擔任Eli Lilly and Company(一間於紐約證券交易所上市的全球性醫藥公司(股份代號：LLY))的董事兼高級工程顧問，負責經營臨床生產設施及提供開發及生產生物製劑的技術指導。於二零零零年六月至二零零五年十一月，陳博士擔任Merck & Co. Inc.(一間於紐約證券交易所上市的醫藥公司(股份代號：MRK)(「Merck」))的工藝開發工程師及經理，負責就生物製劑及重組疫苗生產事宜提供技術支援及疑難解答。陳博士於一九九四年六月自清華大學取得化學工程學士學位及於二零零零年六月自德拉瓦大學取得化學工程博士學位。於二零一八年十一月，陳智勝博士獲國際製藥工程協會(ISPE)委任為新一屆國際董事。

**周偉昌博士**，57歲，於二零一六年五月、二零一六年十一月及二零一九年十月獲委任為執行董事、首席技術官及執行副總裁。彼主要負責統籌生物製劑的開發及生產。彼於二零一二年十二月加入本集團擔任副總裁，負責帶領生物製劑開發及生產職能。於加入本集團前，周博士從二零零八年三月至二零一二年十二月擔任Genzyme Corporation(現為賽諾菲的一部分)的高級總監，負責商業細胞培養流程開發。從二零零二年十月至二零零八年二月，周博士擔任PDL BioPharma Inc.(一間於納斯達克上市的生物製劑公司)的高級總監，負責工藝及工程方面的職責。從一九九四年五月至二零零二年十月，周博士最高擔任Merck的副總監，負責發酵及細胞培養工藝開發。周博士於一九八九年在漢諾威大學(University of Hannover)獲得化學工程博士學位，並在德國化學工程與生物技術協會(German Association of Chemical Engineering and Biotechnology)、瑞士蘇黎世聯邦理工學院(Swiss Federal Institute of Technology Zurich)及明尼蘇達大學(University of Minnesota)進行博士後研究。



### 非執行董事

**李革博士**，54歲，於二零一四年二月獲委任為董事長兼非執行董事。李博士主要負責就本集團業務、策略及企業發展提供整體指引。彼於二零一零年五月創立本集團，亦擔任本公司大部分附屬公司的董事。李博士自二零零零年十二月起擔任藥明康德（一間在上海證券交易所（股份代號：603259）及在聯交所主板（股份代號：2359）雙重上市的公司）的董事長兼首席執行官，負責該公司的整體業務、策略及企業發展管理。從二零零七年八月至二零一五年十二月，彼擔任WuXi PharmaTech的董事長兼首席執行官。從一九九三年五月至二零零零年十二月，李博士為其中一名創始科學家並最後擔任Pharmacopeia Inc.（一間納斯達克上市生物製劑公司（股份代號：PCOP））的研究主任，負責管理外商研究合作。李博士於一九九四年二月自美國的哥倫比亞大學（Columbia University）取得有機化學博士學位。彼於二零一七年二月獲委任為私立非營利研究機構Scripps Research Institute (TSRI)的董事。

**胡正國先生**，58歲，胡先生於二零一四年二月獲委任為非執行董事。彼於二零一零年五月加入本集團，亦擔任本公司大部分附屬公司的董事。自二零一六年三月起，胡先生一直擔任藥明康德的董事，負責其整體集團業務及管理。胡先生於二零零七年八月加入藥明康德，且從二零二零年五月二十一日擔任藥明康德的副董事長兼全球首席投資官。胡先生曾先後擔任藥明康德首席財務官、首席投資官、首席運營官及聯席首席執行官。從二零一八年五月至二零二一年三月，胡先生擔任Viela Bio Inc.（一間自二零一九年十月於納斯達克上市的公司（股份代號：VIE））的董事。從二零零零年十月至二零零七年七月，彼擔任Tanox Inc. 的多個職務並成為高級副總裁兼首席運營官，負責公司運營、質量控制、財務及信息技術。從一九九八年四月至二零零零年十月，彼擔任Biogen Inc.（一間納斯達克上市全球生物技術的公司（股份代號：BIIB））的商業策劃經理，負責其研發分部的商業策劃及預算管理。從一九九六年五月至一九九八年十二月，彼擔任Merck的高級財務分析師，負責財務策劃及分析。胡先生於一九八三年七月自中國的杭州大學（現稱浙江大學）取得物理學士學位。彼亦分別於一九九三年五月及一九九六年五月自美國的卡耐基梅隆大學（Carnegie Mellon University）取得化學碩士學位及工商管理碩士學位。

## 董事及高級管理層

**吳亦兵先生**，53歲，於二零一六年五月獲委任為非執行董事。彼於二零一六年五月加入本集團。於加入本集團前，吳先生自二零一六年三月起一直擔任藥明康德董事。吳先生自二零一五年十一月起一直擔任Summer Bloom Investments Pte. Ltd.的董事。自二零一三年十月起，吳先生一直就職於Temasek International Pte. Ltd.，現任全球企業發展聯席總裁及中國區總裁。從二零一一年四月至二零一四年四月，吳先生擔任Neptune Orient Lines Limited（一間在新加坡證券交易所有限公司上市的公司（股份代號：RE2））的董事。從二零零九年十二月至二零一三年九月，吳先生擔任中信產業投資基金管理有限公司的總裁。從二零一二年一月至二零一三年九月，吳先生擔任中信金石投資有限公司的主席兼首席執行官。從二零零九年五月至二零一三年七月，彼擔任聯想集團有限公司（一間在聯交所主板上市的公司（股份代號：0992））的非執行董事。從二零零八年九月至二零零九年十一月，彼擔任聯想控股股份有限公司的執行副總裁。從二零零四年八月至二零零八年八月，彼由McKinsey & Company 調任聯想集團有限公司的首席戰略官，首席整合官，首席轉型官兼首席信息官。從一九九六年九月至二零零八年八月，彼就職於McKinsey & Company，擔任高級合夥人、亞太區併購業務主管兼北京辦事處總經理。吳先生於一九八九年七月自中國的中國科學技術大學取得分子生物學學士學位，及於一九九六年六月自美國的哈佛大學取得生物化學及分子生物學博士學位。

**曹彥凌先生**，37歲，於二零一六年五月獲委任為非執行董事。彼主要負責就本集團的企業策略及管治提供指引。彼於二零一六年五月加入本集團。於加入本集團前，曹先生自二零一一年三月起一直擔任博裕投資顧問有限公司的董事總經理，而目前則擔任合夥人，主要負責於醫療保健行業的投資。從二零零七年十二月至二零一一年一月，曹先生擔任General Atlantic LLC的投資專家，負責私募股權及風險投資。從二零零六年七月至二零零七年十一月，彼擔任高盛亞洲有限責任公司的投資銀行家，負責向亞洲客戶提供投資銀行諮詢服務。此外，曹先生自二零一六年四月至二零一七年三月擔任基石藥業（一間在聯交所主板上市的公司（股份代號：2616））的董事，並自二零一九年五月起調任非執行董事。從二零一九年六月至二零二一年三月，曹先生先後擔任海吉亞醫療控股有限公司（一間於聯交所主板上市的公司（股份代號：6078））的董事及非執行董事。曹先生自二零一九年六月起擔任歐康維視生物（一間於聯交所主板上市的公司（股份代號：1477））的非執行董事。自二零一八年二月起，曹先生亦為Viela Bio Inc.（一間於納斯達克上市的公司（股份代號：VIE））的非執行董事。曹先生自二零一九年二月起擔任德琪醫藥有限公司（一間於聯交所主板上市的公司（股份代號：6996））的董事，並於二零二零年八月調任為非執行董事。自二零二零年五月起，曹先生一直擔任藥明巨諾（開曼）有限公司（一間在聯交所主板上市的公司（股份代號：2126））的獨立非執行董事。曹先生於二零零六年六月取得美國米德爾伯裡學院(Middlebury College)經濟學及數學學士學位。

### 獨立非執行董事

**William Robert Keller**先生，73歲，於二零一七年五月十七日獲委任為獨立非執行董事。彼於二零一七年五月加入本集團。自二零一零年十二月至二零二零年十一月，彼擔任康聯藥業有限公司（一間過往於台灣證券交易所上市的公司（股份代號：4144））的主席，一直負責向該公司提供業務意見。從二零一四年九月至二零一五年十二月，Keller先生擔任WuXi PharmaTech的獨立董事，負責向公司董事會提出獨立意見。從二零零九年十二月至二零一五年五月，Keller先生擔任Alexion Pharmaceuticals, Inc.（一間納斯達克上市公司（股份代號：ALXN））的董事，負責提供獨立意見予公司董事會。自二零零三年二月至二零一四年六月，Keller先生擔任凱樂醫藥諮詢（上海）有限公司創始人及負責人，並負責市場進入及策略諮詢。從二零零三年三月至二零一四年六月，Keller先生擔任上海張江生物醫藥基地開發有限公司的副總經理，負責該高科園內製藥及生物技術初創企業產業發展諮詢。從二零零七年五月至二零一零年四月，Keller先生擔任HBM Biomed China Partners Ltd.的主席，負責生物技術公司投資。從二零零七年十二月至二零一四年十二月，Keller先生先後擔任太景醫藥研發控股股份有限公司（一間於台灣證券交易所上市的公司（股份代號：4157））的董事及監事，負責監督財務事宜。從一九九七年六月至二零一三年十二月，彼擔任上海市外商投資企業協會副主席，負責作為業務顧問向外資公司提供支援。二零零三年三月至二零一三年十二月，Keller先生擔任上海市外國投資促進中心高級顧問，負責提供有關外國投資促進的意見。自二零一八年九月十四日起，彼擔任華領醫藥（一家在聯交所主板上市公司（股份代號：2552））（「華領醫藥」）的獨立非執行董事。Keller先生一直擔任上海凱賽生物技術股份有限公司（一間於二零二零年八月在上海證券交易所科創板上市的公司（股份代號：688065））的董事。Keller先生於一九七二年七月自瑞士蘇黎世經濟及工商管理學院（School of Economics and Business Administration）取得理學士學位。

## 董事及高級管理層

**郭德明先生**，68歲，於二零一七年五月十七日獲委任為獨立非執行董事。彼於二零一七年五月加入本集團。於加入本集團前，彼自二零一四年九月起一直擔任阿里巴巴集團控股有限公司（一間紐約證券交易所（股份代號：BABA）及聯交所主板（股份代號：9988）雙重上市的公司）的獨立董事兼審核委員會主席。自二零一八年九月起，郭先生擔任華領醫藥的獨立非執行董事，負責監督公司董事會並向其提出獨立判斷。自二零一四年六月至二零一六年八月，彼擔任中國虎都控股有限公司（一間聯交所主板上市公司（股份代號：2399））的獨立非執行董事兼審核委員會主席。自二零一四年八月至二零一五年十二月，彼擔任WuXi PharmaTech的獨立董事，負責向公司董事會提出獨立判斷。自二零一二年十月起，彼一直擔任中國擎天軟件科技集團有限公司（一間聯交所主板上市公司（股份代號：1297））的獨立非執行董事兼審核委員會主席。自二零零三年一月起，彼一直擔任摩托羅拉系統（中國）有限公司的高級顧問兼副總裁，一直負責就公司策略、融資及稅務提供意見。從一九七七年至二零零二年，郭先生為KPMG（一間主要從事提供審核、諮詢及稅務服務的會計師事務所）的合夥人，負責審核。郭先生分別於一九七五年四月及一九七七年四月自加拿大的英屬哥倫比亞大學取得理學士學位及會計學副博士學位。彼自一九八三年三月起成為香港會計師公會的會員。

**Kenneth Walton Hitchner III先生**，61歲，於二零二零年六月九日獲委任為獨立非執行董事。彼在企業融資領域擁有超過30年經驗。彼曾於高盛集團有限公司亞太區（日本除外）擔任主席兼行政總裁，其後於二零一九年退休。彼亦曾為高盛管理委員會成員兼亞太管理委員會的聯席主席。此前，Hitchner先生於二零一三年至二零一七年擔任高盛亞太區（日本除外）的總裁。在移居香港之前，彼為高盛醫療保健銀行業務的全球負責人，以及高盛科技、媒體及通訊業務的聯席主管。彼於二零零零年擔任董事總經理，並於二零零二年成為合夥人。於一九九八年成為全球醫療器械銀行業務負責人，及於二零零一年成為全球醫藥銀行業務負責人。彼於一九九一年加入高盛企業融資部，事業由此起步。Hitchner先生自二零二零年五月起擔任另類投資管理公司Elements Advisors SPV的董事。Hitchner先生自二零二零年十一月起一直擔任全球領先生命科學投資者Valiance Asset Management的高級顧問。彼自二零二一年一月起加入全球早期風險投資者Antler的全球顧問委員會。彼亦自二零二零年二月起一直擔任藥明康德的高級顧問。Hitchner先生自二零二一年一月七日起擔Provident Acquisition Corp（一間於任納斯達克交易所上市的公司（股份代號：PAQC））的獨立非執行董事。Hitchner先生亦自二零二一年二月十一日起擔HH&L Acquisition Co.（一家於紐約證券交易所上市的公司（股份代號：HHLA））的董事會主席。Hitchner先生於一九八二年取得科羅拉多大學（University of Colorado）的文學士學位，並於一九九二年於哥倫比亞大學商學院（Columbia University Business School）獲得工商管理碩士榮譽稱號。

## 高級管理層

有關陳智勝博士及周偉昌博士的履歷請參閱「董事 — 執行董事」。

**盧韶華女士**，52歲，為本公司的首席財務官。盧女士於二零一六年一月加入本集團，主要負責本集團的整體財務運作及管理、資本市場管理以及本集團的併購活動。

加入本集團之前，於二零一二年至二零一五年，彼擔任學大教育集團的首席財務官，一間過往在紐約證券交易所上市的公司(股份代號：XUE)，帶領了該公司的私有化交易。於二零一零年至二零一二年，彼擔任海輝軟件(國際)集團(現稱Pactera Technology International Ltd.，於納斯達克上市(股份代號：HSFT/PACT))的首席財務官，一間主要從事提供信息技術諮詢及技術服務的公司，盧女士的主要職責是負責該公司的首次公開發售、併購及整體財務管理。於二零零七年至二零零九年，彼擔任WuXi PharmaTech的財務副總裁，負責該公司的整體財務管理。在加入WuXi PharmaTech之前，彼於世界500強企業如谷歌、甲骨文、惠普及羅兵咸永道會計師事務所中累積了13年的美國財務管理經驗。

盧女士從中國廣東外語外貿大學取得外貿與經濟學學士學位，並從美國舊金山金門大學(Golden Gate University)取得會計學的工商管理碩士學位。盧女士持有美國加州的執業會計師資格。

**顧繼傑博士**，55歲，為本公司執行副總裁兼首席科學官。顧博士為公司帶來了20餘年的經驗，包括18年的靶點發現、藥物發現以及多個職能部門的建設和管理。彼在靶點選擇、藥物設計、抗體生成、蛋白工程、生物藥物的發現、臨床前和早期臨床開發方面擁有豐富的專業知識。

在加入本公司之前，顧博士曾擔任AbbVie劍橋研發中心的職能主管，負責領導小分子和大分子藥物在免疫治療領域的靶點驗證和先導藥物發現工作。在此之前，他是AbbVie生物研究中心全球生物製藥部腫瘤生物藥物發現部門負責人。

在Abbott/AbbVie工作期間，顧博士為構建抗體平台技術做出了重要貢獻，領導了新型生物製劑平台技術的建設，包括Fc改造、ADC技術、TCR技術、雙特異性和多特異性抗體技術，以及T細胞募集抗體，並領導了與腫瘤學、免疫學、免疫腫瘤學、代謝性疾病、神經科學和眼科科學有關的多個治療領域的項目。彼為AbbVie生物製藥管線做出了廣泛貢獻，並將多個新的生物實體(NBEs)推進到臨床開發階段。

在顧博士的職業生涯中，與人共同發明了20多項美國專利，並與人合著了40多篇出版物。目前彼也是mAbs和Antibody Therapeutics專業期刊的編輯委員會成員。

## 董事及高級管理層

顧博士在北京協和醫學院獲得分子生物學和生物化學博士學位，並曾在哈佛醫學院Dana Farber癌症研究所和哈佛公共衛生學院分別從事腫瘤免疫學和癌細胞生物學領域的博士後研究工作。

**董健先生**，57歲，於二零一四年加入本公司，此後被任命為全球生物製造高級副總裁，主要負責生物藥全球臨床和商業化生產，以及新設施開發。

董先生在生物藥生產和工藝開發方面有30餘年的經驗。彼在30,000升反應器cGMP生物藥生產設施的設計、建設、認證及運營方面經驗深厚。

在加入本公司之前，董先生曾擔任深圳康泰生物製品有限公司副總工程師、Eli Lilly & Co.高級工藝工程師、上海賽金生物醫藥有限公司生產副總裁和質量副總裁，以及Unilab Bioscience和上海聯合塞爾生物工程有限公司（UNILAB子公司）副總經理。

董先生在中國武漢大學獲得生物學碩士學位，在美國韋伯斯特大學獲得工商管理碩士學位。於一九九六年被廣東省人事廳授予高級製藥工程師證書。

**徐學健博士**，58歲，為本公司高級副總裁和首席質量官。徐博士於二零一一年加入本集團，負責本公司質量運營，包括質量保證、質量控制、全球質量合規、法規事務及其培訓中心。

徐博士於生物製藥質量保證、生產管理及藥品開發方面擁有27年經驗。加入本公司之前，徐博士曾擔任美國FDA官員、Pharmaceutics International Inc.產品開發總監、惠氏製藥生產技術服務高級經理、上海福利康生物醫藥有限公司總經理及健贊公司高級科學家。

徐博士於美國東北大學(Northeastern University)取得博士學位，並於華東理工大學取得學士學位。

**沈克強先生**，57歲，於二零一二年加入本集團。彼從二零一二年至二零二零年擔任生物工藝開發與製造業務單位的高級主任、執行主任及副總裁，領導多個團隊。彼於二零二零年獲委任為中國生物製造高級副總裁及主管。在此職位上，彼管理及監督中國所有製造基地的營運、製造平台的開發以及後期臨床及商業生物製造。

沈先生於生物工藝開發、規模放大及製造方面擁有逾30年經驗。加入本公司之前，沈先生曾於南京生物醫藥研究院、杜邦製藥、百時美施貴寶股份有限公司、Centocor Johnson & Johnson Co及Laureate Biopharmaceutical Services, Inc.擔任多個科學及管理職位。

## 董事及高級管理層

沈先生於中國的中國藥科大學取得生物製藥學士學位，並於美國新墨西哥州立大學(New Mexico State University)取得生物學碩士學位。

**William Aitchison博士**，66歲，於二零二零年加入本集團，擔任全球製造高級副總裁。彼負責監督中國境外的所有製造業務。

Aitchison博士於疫苗及生物製藥產品的開發及製造方面擁有逾30年經驗。加入本公司之前，Aitchison博士曾擔任TESARO (GSK)技術營運高級副總裁、賽諾菲健贊的全球製造營運高級副總裁及賽諾菲巴斯德全球製造營運高級副總裁。

Aitchison博士取得多倫多大學藥學院(University of Toronto School of Pharmacy)碩士學位及加拿大渥太華大學(University of Ottawa)細胞生物學博士學位。

**Angus Scott Marshall Turner先生**，53歲，為本公司全球業務開發和聯盟管理副總裁。Turner先生於二零一六年加入公司，主要負責業務發展、戰略聯盟及合作關係。

在加入本公司之前，Turner先生曾於二零一零年至二零一六年擔任Lonza AG歐洲和亞洲區銷售總監，一家為全球製藥、醫療保健和生命科學行業提供產品和服務的瑞士供應商。除了建立銷售團隊外，彼還負責管理合約製造業務單位所有技術的銷售戰略的成功實施。在Lonza AG工作之前，Turner先生擔任AppTec Laboratory Services, Inc.的歐洲和亞洲區業務開發總監，專注於生物製藥和醫療器械測試，以及基於生物製品的製造和相關服務。於二零零八年WuXi PharmaTech收購AppTec Laboratory Services, Inc.後，Turner先生擔任WuXi PharmaTech國際生物製藥業務發展總監。Turner先生還在拜耳公司工作了幾年，從事銷售和市場營銷，包括支持推出Kogenate®FS抗血友病因子(重組)。

Turner先生於英國斯特林大學獲得生物學學士學位、於英國斯特拉斯克萊德大學獲得生物技術碩士學位，以及於英國華威商學院獲得工商管理碩士學位，並獲得了哥本哈根商學院獎學金。

# 董事會報告

董事欣然呈報本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

## 主要活動

本集團主要從事向生物製劑行業的客戶提供就生物製劑發現、開發及生產的端到端解決方案及服務。

本公司附屬公司名單、連同其註冊成立地點、主要活動及彼等已發行股份／已繳足股本的詳情載於本年報綜合財務報表附註42。

## 業務回顧

本集團年內業務的回顧、本集團未來業務發展的討論及分析及董事於計量本集團業務表現時採取的財務及經營關鍵績效指標載於本年報第4至5頁的「董事長及首席執行官報告」一節，本年報第6頁的「財務摘要」及本年報第7至38頁的「管理層討論及分析」。本集團財務風險管理目標及政策載於本年報內綜合財務報表附註36。於截至二零二零年十二月三十一日止財政年度後對本集團造成影響的重大事件載於本年報內綜合財務報表附註46。

## 董事

於報告期間及直至董事會報告日期的董事為：

### 執行董事

陳智勝博士(首席執行官)

周偉昌博士(首席技術官)

### 非執行董事

李革博士(董事長)

胡正國先生

吳亦兵先生

曹彥凌先生

### 獨立非執行董事

William Robert Keller先生

郭德明先生

方和先生(於二零二零年六月九日退任)

Kenneth Walton Hitchner III先生(於二零二零年六月九日獲委任)



## 董事及高級管理層履歷

本公司董事及高級管理層履歷詳情載於本年報第39至46頁「董事及高級管理層」一節。

## 董事服務合約

每名董事皆與本公司訂立為期三年的服務合約，但任何一方可向另一方發出不少於三個月的書面通知在期滿前終止服務合約。

概無擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事已與本公司或本集團任何成員公司訂立僱主若不支付賠償金(法定賠償除外)則不得於一年內終止的服務合約。

## 董事及五名最高薪人士的薪酬

董事及本集團五名最高薪人士的薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註11。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無董事已放棄或同意放棄任何薪酬。

# 董事會報告

## 董事資料變動

根據上市規則第13.51B條，董事資料在二零二零年中期報告發佈後的變動於下文載列：

- Kenneth Walton Hitchner III先生於二零二一年一月七日獲委任為Provident Acquisition Corp. (一間於納斯達克交易所上市的公司(股份代號：PAQC))的獨立非執行董事。
- Kenneth Walton Hitchner III先生於二零二一年二月十一日獲委任為HH&L Acquisition Co. (一間於紐約證券交易所上市的公司(股份代號：HHLA))的董事會主席。
- 於二零二零年十一月二十日，德琪醫藥有限公司於聯交所主板上市(股份代號：6996)，其中曹彥凌先生於二零二零年八月十八日調任為非執行董事。
- 於二零二零年十一月三日，藥明巨諾(開曼)有限公司於聯交所主板上市(股份代號：2126)，其中曹彥凌先生於二零二零年五月二十二日調任為獨立非執行董事。
- 於二零二零年八月十二日，上海凱賽生物技術股份有限公司於上海證券交易所科創板上市(股份代號：688065)，其中William Robert Keller先生於二零一九年八月調任為董事。
- William Robert Keller先生於二零二零年十一月不再擔任康聯藥業有限公司(一間過往於台灣證券交易所上市的公司(股份代號：4144))主席。
- 胡正國先生於二零二一年三月不再擔任Viela Bio Inc. (一間於納斯達克上市的公司(股份代號：VIE))的董事。

除上文所披露者外，概無須根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)及(g)段披露及已由董事據此披露的資料變動。

## 獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書。本公司認為，根據上市規則所載指引，所有獨立非執行董事均屬獨立人士。

## 董事於競爭業務的利益

除本年度報告所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，概無董事或彼等各自的聯繫人從事任何與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務，或於其中擁有任何權益。

## 董事於重大交易、安排或合約的權益

除本年度報告所披露者外，於報告期間或報告期間末，概無董事或董事關連實體直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約存續。

## 關連交易

截至二零二零年十二月三十一日止年度關聯方交易的詳情載於綜合財務報表附註40。概無任何該等關聯方交易構成上市規則十四A章之「關聯交易」或「持續關聯交易」。

除上文所披露者外，於報告期間，本集團概無根據上市規則須予披露的關連交易或持續關聯交易。

## 風險管理

本公司認為風險管理對本集團的高效及有效運營至關重要。本公司管理層協助董事會評估從本集團業務內外外部產生的重大風險（包括運營風險、財務風險、監管風險等）並積極於日常管理中設立適當的風險管理及內部控制機制。

## 監管風險

生物製藥行業，作為製藥和保健產業的分支，在近年來經歷了巨大的變革。一方面，國家藥品監督管理局(NMPA)推出若干措施以提高藥品研發審批標準並加快藥品審評審批效率，即「NMPA公告第126號(二零一七年)《關於鼓勵藥品創新實行優先審評審批的意見》」及「第23號公告(二零一八年)《關於優化藥品註冊審評審批有關事宜的公告》」；另一方面，雖然政府面向醫藥行業的政策預計將保持穩定及政府有望繼續致力於按照中國國務院制定的「健康中國二零三零年」目標來加大創新及整體醫療支出，但亦能看到業界公司需遵循的要求日益向國際化標準靠攏，相關處罰措施趨於嚴苛，以及來自監管部門的監督與檢查亦會趨於頻繁。二零二零年國家藥品監督管理局發佈了二零二零年版《中華人民共和國藥典》(以下簡稱《中國藥典》)，該版本自二零二零年十二月三十日起實施。自實施之日起，所有生產上市藥品應當符合該版《中國藥典》相關技術要求。FDA和EMA等也於二零二零年出台了一系列COVID-19相關的法規和指引。另外，相關監管機構也日益增加對藥品開發和生產機構開展計劃內或計劃外的設施檢查，以確保相關設施符合監管要求。對此，集團一貫秉承「科技創新」和「國際化標準」戰略宗旨以應對不斷變化的監管要求。本集團已組建了專門的法規事務團隊，該團隊由具有多年經驗並且富有海內外多元化從業經歷的專業人士組成。該團隊負責主動持續跟蹤監管當局所發佈的新的法律、法規和指引，並依據上述規定來推動本集團必要的改進，以持續滿足監管要求。

## 國際貿易協議、關稅及進出口法規風險

近年來國際貿易協議、關稅及進出口法規(尤其是中美雙邊貿易)出現重大不確定性，國際貿易保護主義和單邊主義勢頭呈增長趨勢。中美兩國政府就關稅協議進行了多輪磋商。如實施任何新法例及／或法規，或重新磋商任何現有貿易協議，或倘美國或中國對國際貿易施加額外負擔以負面影響美國及中國進出口貨品的能力，可能會導致本集團的材料供應或者服務需求下降。本集團已不斷增加海外服務能力的佈局，以減少由於貿易和國際政策變動導致的不利影響。

## 利率風險

本集團面臨與固定利率銀行借款、固定利率已抵押銀行存款及租賃負債有關的公允價值利率風險。本集團亦同時面臨與浮動利率銀行結餘及浮動利率銀行借款有關的現金流利率風險。本集團通過基於利率水平和前景評估任何利率變動產生的潛在影響來管理其利率風險敞口。管理層審查固定利率和浮動利率的借款比例，並確保其在合理範圍內。此外，本集團與銀行安排利率互換，以儘量減少可變利率銀行借款的利率波動風險。

## 信用風險

於報告期內，本集團因對手方無法履行其責任對本集團造成財務損失而面對的最高信用風險為相關已確認金融資產於綜合財務報表中呈列的賬面值。為盡量降低信用風險，管理層已專派團隊負責檢討及監察客戶的信用風險，透過評估客戶信用資質及盡職調查、強化預收款管理、監察信用記錄、寄發確認函及啟動收賬程序(最高管理層亦介入催收)以迅速收回逾期債務。隨著更多新客戶的引入及未來政治經濟不確定性帶來的風險，管理層亦已著力審慎評估信用額度確定、信用審批及其他監察程序，以監測整體風險。此外，董事會認為，根據預期信用損失模型計算的減值虧損已從信貸風險控制較為保守的角度考慮。管理層亦已通過定期審閱及監控呆賬來持續管理信貸風險。

董事會認為由於大部分對手方均為聲譽良好的國有銀行或信用評級高的銀行及金融機構，故定期存款、已抵押銀行存款、銀行結餘及理財產品的信用風險有限。另外，為了加強對盈餘資金的管控，本集團已建立相應的制度和流程，其中明確禁止投機性交易。對於可選產品的評判標準，按其優先級規定如下：安全性、流動性、其後才是投資回報率。經批准的金融機構清單、單筆交易最大投資金額、在單一金融機構內投資總額等亦都作出了明確規定。綜上，董事認為本集團有關定期存款、已抵押銀行存款、銀行結餘及理財產品的信用風險已大幅降低。

## 貨幣風險

本集團主要在中國經營業務。憑藉「藥明生物提供全球雙廠生產」生產模式，本集團加速於全球的業務擴張。本集團實體承受其功能貨幣以外外幣的外匯風險，主要涉及美元和歐元。

於報告期內，本集團的大部分收益來自以美元計值的銷售，而絕大部分的原材料、物業、廠房及設備的採購及開支乃由人民幣結算，而位於愛爾蘭和德國的設施建造以歐元結算。此外，本集團擁有以美元及／或歐元計值的借款，為本集團的海外建造和運營提供融資。而且在每個報告期末，本集團持有以外幣計值的貨幣資產和負債（主要以美元及／或歐元計值），使本集團面臨外幣匯率風險。因此，倘外幣匯率波動，尤其是美元與人民幣之間，會對本集團的經營利潤造成影響。

本集團透過密切監控及降低其外匯淨額狀況來控制其面臨的外匯風險。本集團已訂立一系列遠期合約以管理本集團的貨幣風險。本集團亦已就衍生工具採納套期會計以減少因匯率波動對損益賬造成影響。

# 董事會報告

## 數據隱私及安全風險

數據隱私及數據安全正日益被納入高監管領域，我們須遵守我們經營及開展業務活動在不同司法權區適用於收集、使用、保留、保護、披露、轉移及其他處理個人數據的有關地方、國家、全國及國際數據保護及隱私法律、指示、法規及準則以及合約責任。該等數據保護及隱私法律制度不斷變化，並可能導致公眾不斷加強監督及強制執行及處罰升級以及合規成本增加。

儘管我們已採取安保政策及措施保護我們的專有數據及數據隱私，但我們仍可能遭遇且將持續經歷對我們數據和系統的威脅，包括計算機病毒、惡意代碼、網絡釣魚、勒索軟件、黑客攻擊以及其他網絡安全攻擊等。且隨著網絡攻擊來源和技術的多樣性，我們可能無法預測所有類型的安全威脅，也可能無法針對所有安全威脅實施有效的預防措施。為此，管理層已持續關注和加強對相關風險的資源投入和管理。

## COVID-19的影響

持續的COVID-19疫情對全球經濟帶來重大不利影響。不同國家和地區之間仍然有旅行限制和隔離措施要求，個別國家和地區的正常經濟活動仍然受限，遠程會議和遠程辦公情況預計持續。

總體而言，由於本集團的業務持續性計劃，COVID-19對本集團業務的影響有限，自第二季度起我們基本已全面復工。但是受其影響，相關醫藥監管機構的工作重點暫時向COVID-19相關傾斜，可能影響個別項目原定的時間表。儘管我們的原材料和設備整體供應平穩，但是受COVID-19影響及其他防疫要求等，供應鏈交貨期亦會面臨一定的挑戰。

另一方面，得益於我們強大的技術平台和卓越的團隊，我們獲取了大量治療和預防COVID-19的業務訂單，相關人員投入佔比較高，訂單量亦對本年度收入提升作出貢獻。

目前尚沒有確切信息來判斷COVID-19何時以及是否能得到完全控制。我們會持續考慮其潛在影響以在適當時候作出必要的安排和舉措。

## 董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有須登記於根據證券及期貨條例第352條須備存的登記冊的權益及淡倉；或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### 於本公司股份或相關股份的權益

董事姓名	身份／權益性質	股份數目 <sup>(1)(4)</sup>	相關股份數目	總權益 <sup>(1)</sup>	股權概約百分比
李革博士	受控制法團的權益	945,444,633 (L) <sup>(2)(3)</sup>	—	945,444,633 (L)	23.15%
陳智勝博士	實益擁有人及酌情信託之成立人	9,934,254 (L) <sup>(6)</sup>	4,138,296股 受限制股份(L) <sup>(5)</sup> 105,732,000 份購股權(L) <sup>(7)</sup>	119,804,550 (L)	2.93%
胡正國先生	實益擁有人	2,137,500 (L)	13,680股 受限制股份(L) <sup>(5)</sup>	2,151,180 (L)	0.05%
周偉昌博士	實益擁有人	—	827,157股 受限制股份(L) <sup>(5)</sup> 16,089,000 份購股權(L) <sup>(7)</sup>	16,916,157 (L)	0.41%
William Robert Keller 先生	實益擁有人	8,472 (L)	6,840股 受限制股份(L) <sup>(5)</sup>	15,312 (L)	0.00%
郭德明先生	實益擁有人	—	13,680股 受限制股份(L) <sup>(5)</sup>	13,680 (L)	0.00%

附註：

- (1) 「L」指該人士於股份或相關股份的好倉。
- (2) 李革博士控制(i) Biologics Holdings已發行股本的21.44%及其股東大會的57.71%投票權；及(ii) Ge Li & Ning Zhao Family Foundation已發行股本的100%及其股東大會的100%投票權。因此，李革博士被視為於(i) Biologics Holdings持有的945,251,133股股份；及(ii) Ge Li & Ning Zhao Family Foundation持有的193,500股股份中擁有權益。
- (3) 李革博士與趙寧博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生訂立日期為二零一六年六月三十日的一致行動協議，以承認並確認彼等於本公司的一致行動關係。

# 董事會報告

- (4) 已發行股份數目及擁有權益的股份數目變動，乃由於股份拆細所致。更多詳情，請參閱本公司日期為二零二零年九月十八日及二零二零年十一月十二日的公告。
- (5) 根據受限制股份獎勵股份計劃授出的受限制股份中的權益。
- (6) 陳智勝博士透過信託(陳智勝博士為委託人(成立人)，其配偶及子女為受益人)持有的9,934,254股股份。
- (7) 根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權中的權益。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，據董事或本公司最高行政人員所知，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中，擁有須登記於根據證券及期貨條例第352條所備存的登記冊；或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二零年十二月三十一日，據董事或本公司最高行政人員所知，下列人士(董事及本公司最高行政人員除外)記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條規定所備存的登記冊的股份或相關股份的權益及／或淡倉如下。

### 於本公司股份或相關股份的權益

股東名稱	身份／權益性質	股份／相關 股份數目 <sup>(1)</sup>	股權概約 百分比
李革博士	受控制法團的權益	945,444,633 (L) <sup>(2)</sup>	23.15%
趙寧博士	配偶的權益； 一致行動人士權益	945,444,633 (L) <sup>(3)(4)</sup>	23.15%
張朝暉先生	一致行動人士權益	945,444,633 (L) <sup>(4)</sup>	23.15%
劉曉鐘先生	一致行動人士權益	945,444,633 (L) <sup>(4)</sup>	23.15%
Life Science Holdings	受控制法團的權益	945,251,133 (L) <sup>(5)</sup>	23.14%
Life Science Limited	受控制法團的權益	945,251,133 (L) <sup>(5)</sup>	23.14%
WuXi PharmaTech	受控制法團的權益	945,251,133 (L) <sup>(5)</sup>	23.14%
Biologics Holdings	實益擁有人	945,251,133 (L) <sup>(5)</sup>	23.14%
JPMorgan Chase & Co.	受控制法團的權益	393,701,886 (L) <sup>(6)</sup> 2,469,351 (S) <sup>(6)</sup>	9.64% 0.06%
		193,178,969 (LP) <sup>(6)</sup>	4.73%
Citygroup Inc.	受控制法團的權益	235,976,850 (L) <sup>(7)</sup> 157,217 (S) <sup>(7)</sup>	5.78% 0.00%
		220,049,856 (LP) <sup>(7)</sup>	5.39%
BlackRock, Inc.	受控制法團的權益	209,859,826 (L) 1,480,500 (S)	5.14% 0.04%
The Capital Group Companies, Inc.	受控制法團的權益	275,697,894 (L) <sup>(8)(9)</sup>	6.75%



附註：

- (1) 「L」指該人士於股份的好倉；「S」指該人士於股份的淡倉；而「LP」指該人士於股份的可借出股份。
- (2) 李革博士控制Biologics Holdings已發行股本的21.44%以及其股東大會57.71%的投票權。因此，李革博士被視為於Biologics Holdings持有的945,251,133股股份中擁有權益。
- (3) 趙寧博士為李革博士的配偶，被視為於李革博士擁有權益的股份中擁有權益。
- (4) 李革博士、趙寧博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生於二零一六年六月三十日訂立一致行動協議，以承認並確認彼等於本公司的一致行動關係。因此，李革博士、趙寧博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生被視為於彼此持有的股份中擁有權益。
- (5) Life Science Holdings 全資擁有Life Science Limited，Life Science Limited 則全資擁有WuXi PharmaTech，WuXi PharmaTech則控制Biologics Holdings股東大會42.29%投票權。Biologics Holdings直接擁有945,251,133股股份。Life Science Holdings、Life Science Limited及WuXi PharmaTech被視為於Biologics Holdings持有的股份中擁有權益。
- (6) JPMorgan Chase & Co. 持有的股份乃透過不同實體以下列身份持有：

股份數目 <sup>(1)</sup>	身份
9,899,740 (L)	受控制法團的權益
2,469,351 (S)	
189,496,500 (L)	投資經理
1,122,365 (L)	於股份中擁有保證權益的人士
4,312 (L)	受託人
193,178,969 (L)	核准借出代理人

- (7) Citigroup Inc.持有的股份乃透過不同實體以下列身份持有：

股份數目 <sup>(1)</sup>	身份
4,820,000 (L)	於股份中擁有保證權益的人士
11,106,994 (L)	受控制法團的權益
157,217 (S)	
220,049,856 (L)	核准借出代理人

- (8) 股份拆細前，Capital Group Companies, Inc.全資擁有Capital Research and Management Company, Capital Research and Management Company則全資擁有Capital Group International, Inc.，而Capital Group International, Inc.則全資擁有Capital International Limited、Capital International Sàrl及Capital International, Inc.合共於3,156,000股股份中擁有權益。Capital Research and Management Company被視為於其擁有的3,156,000股股份及直接權益88,787,257股股份中擁有權益。因此，Capital Group Companies, Inc.被視為於91,899,298股股份中擁有權益，當中包括43,959股衍生權益。股份拆細後，Capital Group Companies, Inc.於275,697,894股股份中擁有權益。
- (9) 已發行股份數目及擁有權益的股份數目變動，乃由於股份拆細所致。更多詳情，請參閱本公司日期為二零二零年九月十八日及二零二零年十一月十二日的公告。

# 董事會報告

## 首次公開發售前購股權計劃

本公司根據於二零一六年一月五日通過的股東決議案採納首次公開發售前購股權計劃，並於其後根據董事會決議案於二零一六年八月十日予以修訂。

首次公開發售前購股權計劃旨在吸引、挽留及鼓勵本集團僱員、董事及該等其他參與者，並透過授出首次公開發售前購股權計劃項下的購股權酬謝彼等對本集團的增長及溢利所作出的貢獻，以及讓彼等分享本集團發展及盈利。首次公開發售前購股權計劃的參與者包括(a)本公司或其附屬公司的任何僱員(不論全職或兼職)，包括任何執行董事；(b)於上市日期前已委任或建議將委任的任何本公司非執行董事或獨立非執行董事，或任何附屬公司的任何董事；及(c)董事會全權認為將會或已經對本集團作出貢獻的任何其他人士。概無購股權將根據首次公開發售前購股權計劃於上市日期或之後予以授出。首次公開發售前購股權計劃的期限為自採納日期起計10年。於本年報日期，概無根據首次公開發售前購股權計劃可供授出的證券。

下表列示於報告期內根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權變動的詳情：

		購股權數目								
參與者類型	授出日期	行使價	於二零二零年 一月一日 尚未行使	於報告期內 已授出	股份拆細前 已行使	股份拆細前 已失效	股份拆細 的影響	股份拆細後 已行使	股份拆細後 已失效	於二零二零年 十二月 三十一日 尚未行使
<b>董事</b>										
陳智勝博士	二零一六年一月七日	0.1667美元	33,700,000	—	4,300,000	—	58,800,000	—	—	88,200,000
	二零一七年三月十五日	0.3400美元	5,844,000	—	—	—	11,688,000	—	—	17,532,000
			<b>39,544,000</b>	<b>—</b>	<b>4,300,000</b>	<b>—</b>	<b>70,488,000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>105,732,000</b>
周偉昌博士	二零一六年一月七日	0.1667美元	5,100,000	—	568,000	—	9,064,000	—	—	13,596,000
	二零一七年三月十五日	0.3400美元	831,000	—	—	—	1,662,000	—	—	2,493,000
			<b>5,931,000</b>	<b>—</b>	<b>568,000</b>	<b>—</b>	<b>10,726,000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>16,089,000</b>
小計			<b>45,475,000</b>	<b>—</b>	<b>4,868,000</b>	<b>—</b>	<b>81,214,000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>121,821,000</b>
<b>僱員合計</b>										
230名僱員	二零一六年一月七日	0.1667美元	28,420,659	—	6,387,763	27,000	44,011,792	776,588	—	65,241,100
24名僱員	二零一六年三月二十八日	0.1667美元	929,700	—	177,675	—	1,504,050	2,000	—	2,254,075
102名僱員	二零一六年八月十日	0.2200美元	3,929,769	—	668,919	94,200	6,333,300	66,750	—	9,433,200
92名僱員	二零一六年十一月十一日	0.2633美元	3,560,800	—	252,800	—	6,616,000	1,415,500	—	8,508,500
321名僱員	二零一七年三月十五日	0.3400美元	10,577,400	—	1,573,000	144,300	17,720,200	304,800	—	26,275,500
74名僱員	二零一七年五月十二日	0.6000美元	2,518,700	—	389,190	12,000	4,235,020	21,000	—	6,331,530
小計			<b>49,937,028</b>	<b>—</b>	<b>9,449,347</b>	<b>277,500</b>	<b>80,420,362</b>	<b>2,586,638</b>	<b>—</b>	<b>118,043,905</b>
總計			<b>95,412,028</b>	<b>—</b>	<b>14,317,347</b>	<b>277,500</b>	<b>161,634,362</b>	<b>2,586,638</b>	<b>—</b>	<b>239,864,905</b>

就於報告期間行使的購股權而言，於二零二零年一月一日至二零二零年十一月十五日期間（即股份拆細前），緊接行使日期前的加權平均收市價為141.45港元，而於緊接二零二零年十一月十六日至二零二零年十二月三十一日期間（即股份拆細後）行使日期前的加權平均收市價為84.64港元。

根據首次公開發售前購股權計劃，於任何12個月期間向各名參與者授出的購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）獲行使後已發行及將予發行的股份總數不得超過已發行股份的1%。行使價由董事會酌情考慮參與者對本集團發展及增長的貢獻釐定。

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權於購股權歸屬日期起至購股權授出日期起計10年期屆滿止期間可行使。於報告期內授出的購股權的條款及變動及根據首次公開發售前購股權計劃授出購股權的影響詳情載於招股章程及本年度報告綜合財務報表附註41。

## 受限制股份獎勵計劃

於二零一八年一月十五日，本公司已採納受限制股份獎勵計劃，旨在(i)肯定選定參與者的貢獻；(ii)鼓勵、推動及挽留對本集團持續經營、發展及長期增長作出有利貢獻的選定參與者；及(iii)為選定參與者提供額外獎勵達成業績目標，以實現本集團提升價值以及透過對股份的擁有權將選定參與者與本公司股東的利益看齊的目標。受限制股份獎勵計劃於二零一八年一月十五日生效。除非被董事會提前終止，受限制股份獎勵計劃將自採納日期起計10年期間有效及生效。可根據受限制股份獎勵計劃授予選定參與者的股份數目最多不得超過本公司於採納日期的已發行股本的3%（即34,953,032股股份）。

根據股份獎勵計劃，董事會將挑選合資格參與者，並決定將授予的股份數目。

本公司授予受限制股份時須遵守相關上市規則。倘向本集團董事或主要股東作出獎勵，根據上市規則第十四A章該獎勵將構成本公司的關連交易，而本公司將遵守上市規則的相關規定。

# 董事會報告

下表列示於報告期內根據受限制股份獎勵計劃授出的受限制股份詳情：

受限制股份數目										
參與者類型	授出日期	於二零二零年 一月一日 尚未行使	股份拆細前 已授出	股份拆細前 已歸屬	股份拆細前 已失效	股份拆細 的影響	股份拆細後 已歸屬	股份拆細後 已失效	於二零二零年 十二月 三十一日 尚未行使	歸屬期
<b>董事</b>										
陳智強博士	二零一九年六月五日	986,500	—	—	—	1,973,000	—	—	2,959,500	5年
	二零二零年十一月十二日	—	392,932	—	—	785,864	—	—	1,178,796	5年
		<b>986,500</b>	<b>392,932</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>2,758,864</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>4,138,296</b>	<b>—</b>
周偉昌博士	二零一九年六月五日	157,840	—	—	—	315,680	—	—	473,520	5年
	二零二零年十一月十二日	—	117,879	—	—	235,758	—	—	353,637	5年
		<b>157,840</b>	<b>117,879</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>551,438</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>827,157</b>	<b>—</b>
胡正國先生	二零一九年六月五日	5,655	—	5,655	—	—	—	—	—	1年
	二零二零年六月九日	—	4,560	—	—	9,120	—	—	13,680	1年
		<b>5,655</b>	<b>4,560</b>	<b>5,655</b>	<b>—</b>	<b>9,120</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>13,680</b>	<b>—</b>
William Robert Keller 先生	二零一九年六月五日	2,828	—	2,828	—	—	—	—	—	1年
	二零二零年六月九日	—	2,280	—	—	4,560	—	—	6,840	1年
		<b>2,828</b>	<b>2,280</b>	<b>2,828</b>	<b>—</b>	<b>4,560</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>6,840</b>	<b>—</b>
方和先生(於二零二零 年六月九日退任)	二零一九年六月五日	5,655	—	5,655	—	—	—	—	—	1年
郭德明先生	二零二零年六月九日	—	4,560	—	—	9,120	—	—	13,680	1年
<b>小計</b>		<b>1,158,478</b>	<b>522,211</b>	<b>14,138</b>	<b>—</b>	<b>3,333,102</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>4,999,653</b>	<b>—</b>
<b>僱員合計</b>										
259名僱員	二零一八年一月十五日	2,507,660	—	501,532	317,208	3,377,840	—	—	5,066,760	5年
540名僱員	二零一八年三月二十日	1,651,730	—	328,194	138,660	2,369,752	—	—	3,554,628	5年
170名僱員	二零一八年六月十三日	647,437	—	128,448	100,931	836,116	—	—	1,254,174	5年
202名僱員	二零一八年八月二十一日	1,187,586	—	231,649	46,655	1,818,564	—	—	2,727,846	5年
124名僱員	二零一八年十一月二十日	883,499	—	—	69,207	1,628,584	500,951	—	1,941,925	5年
6名僱員	二零一九年三月十九日	55,121	—	—	9,151	91,940	—	—	137,910	5年
846名僱員	二零一九年六月五日	3,199,179	—	—	161,251	6,075,856	—	—	9,113,784	5年
335名僱員	二零一九年八月二十日	1,563,441	—	—	154,912	2,817,058	—	13,335	4,212,252	5年
67名僱員	二零一九年十一月二十日	535,674	—	—	94,534	882,280	—	29,472	1,293,948	5年
383名僱員	二零二零年三月二十七日	—	1,770,631	—	137,196	3,266,870	—	8,025	4,892,280	5年
77名僱員	二零二零年六月九日	—	633,746	—	23,492	1,220,508	—	—	1,830,762	5年
126名僱員	二零二零年八月十八日	—	620,002	—	20,163	1,199,678	—	—	1,799,517	5年
1391名僱員	二零二零年十一月十二日	—	1,626,505	—	—	3,253,010	—	52,245	4,827,270	5年
<b>小計</b>		<b>12,231,327</b>	<b>4,650,884</b>	<b>1,189,823</b>	<b>1,273,360</b>	<b>28,838,056</b>	<b>500,951</b>	<b>103,077</b>	<b>42,653,056</b>	<b>—</b>
<b>總計</b>		<b>13,389,805</b>	<b>5,173,095</b>	<b>1,203,961</b>	<b>1,273,360</b>	<b>32,171,158</b>	<b>500,951</b>	<b>103,077</b>	<b>47,652,709</b>	<b>—</b>

於報告期內授出的受限制股份的目的、期限及變動詳情載於本公司日期為二零二零年三月二十七日、二零二零年六月九日、二零二零年八月十八日及二零二零年十一月十二日的公告以及本年度報告綜合財務報表附註41。有關受限制股份獎勵計劃的詳情，請參閱本公司二零一八年一月十五日及二零一八年一月十八日公告。

## 主要客戶及供應商

### 主要客戶

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團對其五大客戶的銷售佔本集團收益總額的30.0%，而截至二零一九年十二月三十一日止年度為31.5%。本集團對最大客戶的銷售佔本集團收益總額的7.2%，而截至二零一九年十二月三十一日止年度為9.1%。

### 主要供應商

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商佔本集團採購總額的65.6%，而截至二零一九年十二月三十一日止年度為65.7%。本集團單一最大供應商佔本集團採購總額的24.3%，而截至二零一九年十二月三十一日止年度為22.0%。

截至二零二零年十二月三十一日止年度內，董事或其任何緊密聯繫人或任何股東（就董事所知，擁有本公司已發行股份數目超過5%）概無於本集團五大客戶及供應商中擁有任何權益。

### 與僱員、供應商及客戶之關係

本集團認為僱員、供應商及客戶是成功的關鍵，並積極管理與僱員、供應商及客戶的關係。在本報告期內，本集團與僱員、供應商及／或客戶概無任何重大糾紛。

### 管理合約

於報告期內，本公司概無與任何個人、公司或法人團體訂立任何合約，以管理或處理本集團任何業務的整體部分或任何重大部分。

### 董事准許彌償條文

根據組織章程細則，本公司各董事或其他高級職員可自本公司的資產獲取彌償，以補償彼履行職責時或就此在其他方面蒙受或產生的所有損失或責任。本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度已為本集團董事及高級職員安排合適的董事及高級職員責任險保障，至今仍然生效。

# 董事會報告

## 業績及股息

本集團於報告期間的業績載於本年報第91頁的綜合損益及其他全面收益表。董事會不建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派付任何末期股息。

## 股本

本公司股本於報告期間的變動詳情載於本年報綜合財務報表附註34。

## 儲備

本集團及本公司儲備於年內的變動詳情載於本年報綜合權益變動表及綜合財務報表附註44。

截至二零二零年十二月三十一日，本公司可分配予股東的儲備詳情載於本年報綜合財務報表附註44。

## 捐款

報告期內，本集團作出的慈善及其他捐款為人民幣2,293,000元（二零一九年：人民幣150,000元）。

## 物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於報告期間的變動詳情載於本年報綜合財務報表附註13。

## 上市的所得款項用途

本集團在上市時發行新股的所得款項總額（扣除包銷費用及相關上市開支之後）約為人民幣3,437.8百萬元。於二零一九年十二月底，上市的所得款項淨額（根據實際所得款項淨額按比例調整）已經根據招股章程所載用途悉數運用。

## 配售所得款項用途

於二零一八年三月二十一日，本公司與摩根士丹利國際股份有限公司（「**配售代理**」）訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售57,000,000股股份（或如未能配售，則由配售代理以主事人身份自行購買）（「**首次配售**」）。首次配售價為每股70.00港元。

首次配售所得款項淨額約為人民幣3,186.7百萬元，該等款項已經用於本集團的擴張，包括提升其研發及產能的資本性需求，其詳情披露於本公司日期為二零一八年三月二十二日的公告。於二零二零年十二月底，所得款項淨額已悉數動用。

於二零一九年十月三十一日，本公司與配售代理訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售46,500,000股股份（或如未能配售，則由配售代理以主事人身份自行購買）（「**第二次配售**」）。第二次配售價為每股85.00港元。

第二次配售所得款項淨額約為人民幣3,512.2百萬元，該等款項已經並將會用於本集團的擴張，包括支持其疫苗及微生物產品開發以及繼續進行全球產能擴張的資本性需求（誠如本公司日期為二零一九年十一月一日的公告所披露）。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至二零二零年十二月三十一日的實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (人民幣百萬元)	佔所得款項 總淨額百分比	直至二零二零年	於報告期結轉的 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	於二零二零年	動用餘下未動用 所得款項淨額 的預期時間 <sup>(1)</sup>
			十二月三十一日 的實際用途 (人民幣百萬元)		十二月三十一日 的未動用 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	
支持其疫苗及微生物產品開發以及繼續進行全球產能擴張	3,512.2	100%	2,726.4	3,512.2	785.8	二零二一年 年底前

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間乃根據本集團對未來市場狀況作出的最佳估計作出。其將因應市場狀況的現時及未來發展而改變。

# 董事會報告

於二零二零年六月二十九日，本公司與配售代理訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售45,000,000股股份（或如未能配售，則由配售代理以主事人身份自行購買）（「第三次配售」）。第三次配售價為每股137.00港元，淨售價每股約136.04港元。於配售協議日期的聯交所收市價為每股148.70港元。

第三次配售所得款項淨額約為人民幣5,545.8百萬元，該等款項將用於本集團持續全球擴張，包括為治療COVID-19及其他相關CDMO項目而於美國興建商業生產設施、於中國境外收購生產設施及於中國興建微生物產品設施，以及用於本集團的一般營運用途，其詳情披露於本公司日期為二零二零年六月三十日的公告。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至二零二零年十二月三十一日的實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (人民幣百萬元)	佔所得款項 總淨額百分比	直至 二零二零年 十二月 三十一日 的實際用途 (人民幣百萬元)	報告期 結轉的所得 款項淨額 (人民幣百萬元)	於 二零二零年 十二月 三十一日 的未動用所得 款項淨額 (人民幣百萬元)	動用餘下 未動用所得 款項淨額的 預期時間表 <sup>(1)</sup>
為治療COVID-19及其他相關CDMO項目而於美國興建商業生產設施、於中國境外收購生產設施及於中國興建微生物產品設施，以及用於本集團一般營運用途	5,545.8	100%	—	—	5,545.8	二零二二年 年底前

附註：

(1) 動用餘下所得款項的預期時間表乃基於本集團作出未來市場狀況的最佳估計。其將會因現行及未來市場狀況的發展而有所變更。

於二零二一年二月二日，本公司與配售代理訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售118,000,000股股份（或如未能配售，則由配售代理以主事人身份自行購買）（「第四次配售」）。第四次配售價格為每股112.00港元，淨售價每股約111.20港元。於配售協議日期的聯交所收市價為每股120.40港元。



第四次配售於二零二一年二月十日（即報告期後）完成。第四次配售所得款項淨額約為13,121.24百萬港元，將按以下方式使用：(i)約40%將用於併購額外的原液／製劑(DS/DP)生產能力，以配合快速增長的管線；(ii)約40%將用於為各種技術平台（包括微生物及哺乳動物平台）建立額外的大規模生產能力；(iii)約10%將用於投資mRNA（信使核糖核酸）相關技術，以進一步為其全球客戶賦能；及(iv)約10%將用於本集團的一般營運用途。動用第四次配售所得款項淨額的預期時間表為二零二三年底。該時間表乃基於本集團對未來市場狀況作出的最佳估計。其將會因現行及未來市場狀況的發展而有所變更。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本公司及任何其他附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 購買股份或債權證的安排

除首次公開發售前購股權計劃外，本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度內任何時間概無參與任何讓董事透過收購本公司或任何法團的股份或債權證獲得權益的安排。

## 股份掛鈎協議

除本年報第57至58頁所披露首次公開發售前購股權計劃外，報告期間本公司並無訂立或存續任何股份掛鈎協議。

## 股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

本公司股東週年大會將於二零二一年六月十六日（星期三）舉行。召開股東週年大會的通告預計將根據上市規則的規定適時刊發並寄予股東。

為釐定本公司股東出席股東週年大會及在會上投票的資格，本公司將於二零二一年六月十日（星期四）至二零二一年六月十六日（星期三）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會及在會上投票，未登記的股份持有人應確保所有過戶文件連同有關股票必須在不遲於二零二一年六月九日（星期三）下午四時三十分送達至本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以進行登記。

# 董事會報告

## 企業管治

有關本公司所採納主要企業管治常規的報告載於本年報第66至84頁的企業管治報告。

## 遵守相關法律及規例

於報告期內，本公司已遵守對本公司有重大影響的相關法律及規例。

## 公眾持股量的充足性

根據公開可得資料及據董事所知，本公司於上市日期至本年報日期維持上市規則規定的訂明公眾持股量。

## 稅項減免及豁免

據董事所知，概無股東因持有本公司上市證券而享有任何稅務減免及豁免。

## 優先購買權

組織章程細則或本公司註冊成立所在開曼群島的相關法律並無載列本公司須按比例向現有股東發售新股份的優先購買權條文。

## 核數師

本公司已委任德勤•關黃陳方會計師行擔任本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的核數師。有關重新委任德勤•關黃陳方會計師行擔任本公司核數師的決議案將於即將召開的股東週年大會上提呈以取得股東批准。

代表董事會

**李革博士**

董事長

香港，二零二一年三月二十三日

董事會欣然提呈截至二零二零年十二月三十一日止年度的企業管治報告。

## 企業管治常規

董事會承諾維持高水平的企業管治標準。

董事會相信，良好的企業管治標準對於本公司設立框架以保障股東利益、提升企業價值、制定業務策略及政策，以及提高其透明度及問責性至關重要。

本公司已採納上市規則附錄十四企業管治守則所載的原則及守則條文作為本公司的企業管治常規的基礎。

董事會認為，本公司於報告期內一直遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。董事會將不時檢討企業管治架構及常規，並於董事會認為適當時作出必要安排。

## 證券交易的標準守則

本公司已採納條款不比上市規則附錄十所載的標準守則寬鬆的書面指引，作為其董事進行證券交易的操守準則。

經向全體董事作出具體查詢後，董事已確認於報告期內一直遵守標準守則及書面指引。

本公司亦已就很可能管有本公司內幕消息的僱員進行證券交易制定條款不比標準守則寬鬆的僱員進行證券交易的指引（「**僱員書面指引**」）。本公司並無發現有任何僱員違反僱員書面指引的情況。

## 董事會

董事會負責監督本集團的業務、策略決策及表現，並應客觀地為本公司的最佳利益作出決定。

# 企業管治報告

董事會應定期審查董事在履行對本公司責任時所應作出的貢獻，以及董事是否有投放足夠時間執行職責。

本公司董事會現時由以下董事組成：

## 執行董事

陳智勝博士(首席執行官)

周偉昌博士(首席技術官)

## 非執行董事

李革博士(董事長)

胡正國先生

吳亦兵先生

曹彥凌先生

## 獨立非執行董事

William Robert Keller先生

郭德明先生

Kenneth Walton Hitchner III先生

董事履歷資料載於本年報第39至43頁「董事及高級管理層」一節。

董事彼此之間並無財務、業務、家族或其他重大／相關關係。

## 董事會會議及董事出席記錄

董事會定期會議每年應至少舉行四次，由大多數董事以親身出席或透過電子通訊方式積極參與。

企業管治守則第A.2.7條守則條文規定董事長應至少每年與獨立非執行董事舉行會議，會上並無其他董事在場。本公司已作出安排以遵守該守則條文，並於報告期內舉行一次會議。

於報告期內，董事會共舉行五次會議，而董事的出席記錄如下：

董事姓名	出席率
李革博士	5/5
陳智勝博士	5/5
周偉昌博士	5/5
胡正國先生	5/5
吳亦兵先生	5/5
曹彥凌先生	4/5
William Robert Keller先生	5/5
郭德明先生	5/5
方和先生(於二零二零年六月九日退任)	1/2
Kenneth Walton Hitchner III先生(於二零二零年六月九日獲委任)	3/3

## 董事長及首席執行官

董事長及首席執行官職位分別由李革博士及陳智勝博士擔任。董事長發揮領導角色，負責確保董事會有效運作及帶領董事會為本集團提供業務、策略及企業發展方面的整體指引。首席執行官專注於本集團業務、策略及企業發展方面的整體管理。

## 獨立非執行董事

於報告期內，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事(即佔董事會人數三分之一)的規定，且其中一名董事具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長。

本公司已根據上市規則第3.13條所載的獨立性指引，收到各獨立非執行董事就其獨立性提交的書面年度確認書。本公司認為，所有獨立非執行董事均屬獨立。

## 董事委任及重選

各董事均按指定三年期限的董事服務協議受聘，並可在雙方同意下續期，惟須符合本公司組織章程細則的規定。

根據本公司組織章程細則，每位董事(包括有指定任期者)亦須至少每三年在本公司股東週年大會上輪值退任及膺選連任。

# 企業管治報告

本公司組織章程細則規定，所有為填補臨時空缺或作為董事會新成員而獲委任的董事須於即將舉行的本公司股東大會上由股東選出。

## 董事會及管理層的責任、問責及貢獻

董事會有責任領導及監控本公司；並集體負責指導及監督本公司的事務。

董事會直接及透過其委員會間接領導及指導管理層，包括制定戰略及監察其執行、監察本集團的營運及財務表現，以及確保備有良好的內部控制及風險管理制度。

全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）為董事會帶來廣泛且寶貴的業務經驗、知識及專長，使其可高效及有效地運作。

獨立非執行董事負責確保本公司的監管報告符合高標準，以及透過對企業行動及營運作出有效的獨立判斷，使董事會內部維持平衡。

全體董事均可全面並及時查閱本公司所有資料，以及在合適情況下要求尋求獨立專業意見以履行其對本公司的職責，而費用會由本公司承擔。

董事會保留其對於有關政策事務、戰略及預算、內部控制及風險管理、重大交易（尤其是可能涉及利益衝突者）、財務資料、董事委任及本公司其他重大經營事務的一切重要事務的決策權。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責已轉授予管理層。

## 董事的持續專業發展

董事應不斷接收監管發展及變動的最新消息，以有效履行其職責，並確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

每名新委任的董事均應在首次受委任時獲得正式、全面兼特為其而設的就任須知，以確保其對本公司的業務及運作均有適當的理解，以及完全知道董事在上市規則及相關法律規定下的職責。此外，其亦會獲安排與本公司高級管理層會面。

董事應參與適當的持續專業發展，發展並更新其知識及技能。本公司將為董事安排內部籌辦的簡報會，並在合適情況下向董事提供相關題材的閱讀材料。本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於報告期內，本公司為全體董事組織了由法律顧問及環境、社會及管治顧問進行的培訓課程。培訓課程涉及廣泛的相關主題，包括董事的職責及責任，有關僱員激勵計劃的上市規則及新環境、社會及管治報告指引。此外，本公司亦向董事提供相關閱讀材料，包括法律及監管更新資訊供其參考及細閱。

於報告期內，以下概述董事的培訓紀錄：

董事	培訓類型 <sup>附註</sup>
<b>執行董事</b>	
陳智勝博士	A及B
周偉昌博士	A及B
<b>非執行董事</b>	
李革博士	A及B
胡正國先生	A及B
吳亦兵先生	A及B
曹彥凌先生	A及B
<b>獨立非執行董事</b>	
William Robert Keller先生	A及B
郭德明先生	A及B
方和先生(於二零二零年六月九日退任)	A
Kenneth Walton Hitchner III先生(於二零二零年六月九日獲委任)	A及B

附註：

培訓類型

A: 出席培訓課程，包括但不限於簡報會、研討會、會議及／或工作坊

B: 閱讀相關的新聞快訊、報紙、期刊、雜誌及／或相關刊物

# 企業管治報告

## 董事委員會

董事會已成立四個委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及決策委員會，以監督本公司特定方面的事務。本公司所有董事委員會均已訂有書面的特定職權範圍，清楚列載其權力及職責。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍於本公司及香港交易及結算有限公司(「香港交易所」)網站刊載，並可應要求供股東查閱。

## 審核委員會

審核委員會由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，即郭德明先生、William Robert Keller先生及胡正國先生，並由郭德明先生擔任主席。

審核委員會的職權範圍條款不比企業管治守則所載者寬鬆。審核委員會的主要職責是協助董事會審閱本公司財務資料、監督本公司財務匯報制度、風險管理及內部控制制度、檢討及監察內部審核職能的有效性、審核範圍及外聘核數師的委任，以及檢討可讓本公司僱員就財務匯報、內部控制或本公司其他方面可能發生的不正當行為提出關注的安排。

審核委員會亦負責履行企業管治守則第D.3.1條守則條文所載的職能，當中包括制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；檢討及監察本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察本公司僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及檢討本公司遵守本公司不時採納的企業管治守則的情況及在本公司年報所載企業管治報告內的披露。

審核委員會於報告期內舉行了四次會議，審閱及考慮截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度財務業績及報告、企業管治報告及環境、社會及管治報告、截至二零二零年六月三十日止六個月的中期財務業績及報告以及有關財務匯報、營運及合規監控的重大事宜、風險管理及內部控制制度的有效性以及內部審核職能、外聘核數師的委任及委聘非審核服務及相關工作範圍、關連交易，根據舉報與調查制度檢討及考慮報告案件及調查進展情況，並評價及評估審核委員會職權範圍條款的充足性。



於報告期內，審核委員會亦在執行董事及管理層不在場的情況下與外聘核數師進行了一次會面。

審核委員會成員的出席記錄如下：

審核委員會成員姓名	出席率
郭德明先生	4/4
William Robert Keller先生	4/4
胡正國先生	4/4

## 薪酬委員會

薪酬委員會由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，即William Robert Keller先生、Kenneth Walton Hitchner III先生及胡正國先生，並由William Robert Keller先生擔任主席。

薪酬委員會的職權範圍條款不比企業管治守則所載者寬鬆。薪酬委員會的主要職責包括就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇、全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構向董事會提出建議，設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，並確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其本身的薪酬。

薪酬委員會於報告期內舉行了四次會議，以檢討本公司的薪酬政策及架構、執行董事及高級管理人員的薪酬待遇及本公司高級／主要員工的僱用及離職，並就此向董事會提出建議，評價及評估薪酬委員會職權範圍條款的充足性和其他相關事務，以及考慮與一名執行董事、一名非執行董事、一名獨立非執行董事及新委任的獨立非執行董事訂立的新董事服務協議所包含的主要條款，以及根據受限制股份獎勵計劃授出受限制股份，並就此向董事會提出建議。

# 企業管治報告

根據企業管治守則的守則條文第B.1.5條，截至二零二零年十二月三十一日止年度高級管理層（董事除外）的薪酬範圍詳情如下：

	僱員人數
13,000,001港元至15,000,000港元	1
5,500,001港元至6,000,000港元	1
4,000,001港元至4,500,000港元	1
3,500,001港元至4,000,000港元	2
3,000,001港元至3,500,000港元	2

薪酬委員會成員的出席記錄如下：

薪酬委員會成員姓名	出席率
William Robert Keller先生	4/4
方和先生（於二零二零年六月九日退任）	1/2
胡正國先生	4/4
Kenneth Walton Hitchner III先生（於二零二零年六月九日獲委任）	2/2

## 提名委員會

提名委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成，即李革博士、William Robert Keller先生及郭德明先生，並由李革博士擔任主席。

提名委員會的職權範圍條款不比企業管治守則所載者寬鬆。提名委員會的主要職責包括檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面）、物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提出建議、就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事會提出建議，以及評核獨立非執行董事的獨立性。

評估董事會的組成時，提名委員會將考慮本公司董事會多元化政策所載的董事會多元化的各個方面及因素。必要時，提名委員會將討論及議定為實現董事會多元化的可衡量目標，並建議董事會採納該等目標。

物色及挑選合適的董事候選人時，提名委員會向董事會提出建議前，將考慮董事提名政策所載候選人的相關標準，以配合企業戰略及實現董事會多元化(如適用)。

提名委員會於報告期內舉行了一次會議，以檢討董事會的架構、規模及組成，考慮在二零二零年股東週年大會上候選的退任董事的資格，考慮及建議董事會在二零二零年股東週年大會上選舉新任獨立非執行董事，並評價及評估提名委員會職權範圍條款的充足性。

提名委員會成員的出席記錄如下：

提名委員會成員姓名	出席率
李革博士	1/1
William Robert Keller先生	1/1
郭德明先生	1/1

## 董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策，當中列明實現董事會成員多元化的方針，並於本公司網站刊載。本公司確信多元化董事會所帶來的益處，並認為於董事會層面上提高多元化乃維持公司競爭優勢的重要因素。

根據董事會多元化政策，真正多元化的董事會將包含並可善用各董事在技能、地區及行業經驗、背景、種族、性別及其他質素方面的差異。這些差異將會在決定董事會的最佳組成時納入考慮。所有董事會成員的委任將以用人唯才為原則，同時亦會顧及多元化因素(包括性別差異)。

本公司旨在構建並維持董事會董事的多元化，包括技能、職業經驗、教育背景、知識、專業、文化、獨立性、年齡及性別。

# 企業管治報告

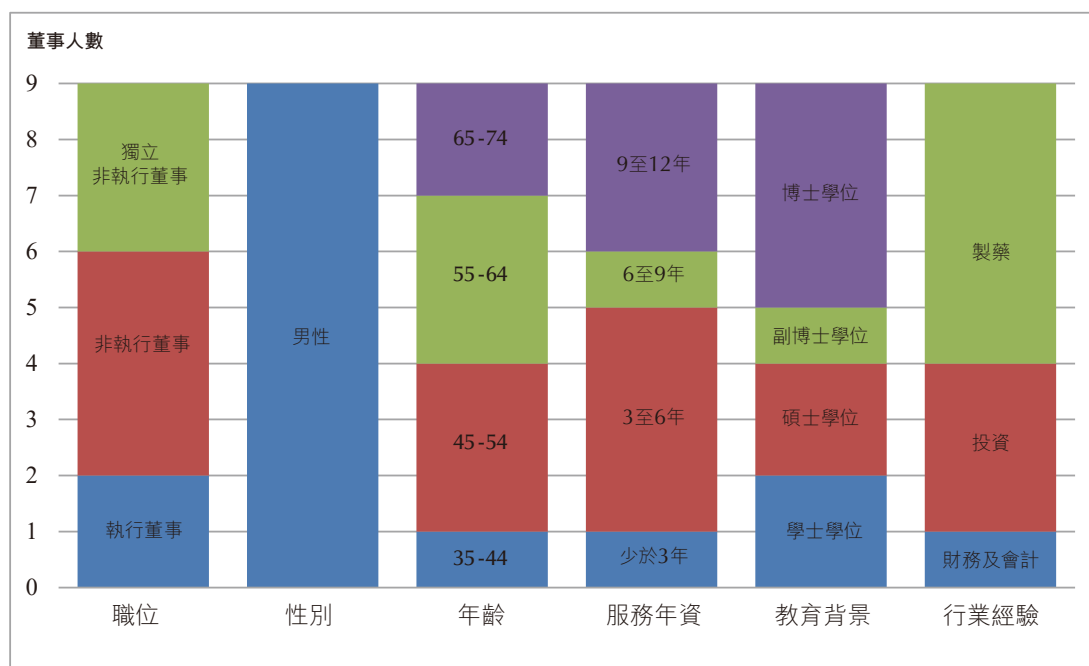
董事會將考慮制定可衡量目標以實施董事會多元化政策，並不時檢討此等目標，以確保其適當性並確定在實現此等目標方面取得進展。

目前，提名委員會認為董事會已充分多元化，董事會亦未制定任何可衡量目標。

提名委員會將每年於本公司年度報告所載的企業管治報告內，以多元化觀點報告有關董事會的組成情況，並監測本政策的執行情況。

提名委員會將審閱董事會多元化政策，以確保本政策的有效性。如有需要，提名委員會將討論任何有關的修訂，並將相關修訂提交董事會審議和批准。

下圖顯示於二零二零年十二月三十一日董事會的多元化概況：



## 董事提名政策

董事會已採納董事提名政策，該政策載列有關挑選、委任及重新委任董事的方法以指引提名委員會，並確保董事會維持在技能、經驗、知識及多元化視角方面的適當平衡，以符合公司業務要求。

董事提名政策載列挑擇候選人的標準，包括但不限於以下項目：

- 公司營運所需的多樣性；
- 就可用時間及有關利益而言，對於董事會的職責的承擔；
- 技能、資格及經驗；
- 獨立於本公司及其附屬公司；
- 誠信聲譽；
- 可為董事會帶來的潛在貢獻；及
- 為董事會有序繼任而制定的計劃。

董事提名政策亦載列評估及建議董事會重新委任退任董事及獨立非執行董事職位的標準，以及提名董事的過程及程序。

於報告期內，董事會的組成並無變化。

提名委員會將審閱董事提名政策，以確保其有效性。

# 企業管治報告

## 決策委員會

決策委員會由一名執行董事及兩名非執行董事組成，即陳智勝博士、李革博士及吳亦兵先生，並由陳智勝博士擔任主席。

決策委員會的主要職責包括就本集團的中長期戰略及其可行性進行研究並向董事會提出建議、就本集團的投資計劃、主要商業決策及投資盈利預測進行研究並向董事會提出建議，以及評估及監察決策委員會所採納戰略、計劃及措施的落實情況。

決策委員會於報告期內舉行了一次會議，以檢討及考慮本公司「贏得藥物分子」的策略、全球業務、併購策略及商業生產合約模型。

決策委員會成員的出席記錄如下：

決策委員會成員姓名	出席率
陳智勝博士	1/1
李革博士	1/1
吳亦兵先生	1/1

## 風險管理及內部控制

董事會確認其有關風險管理及內部控制制度以及檢討其成效的責任。該等制度旨在管理而非消除未能達到業務目標的風險，而且只能就不會有重大失實陳述或損失作出合理而非絕對保證。

董事會有整體責任評估及釐定本集團為達成戰略目標所願意承擔的風險性質及程度，並建立和維持合適及有效的風險管理及內部控制制度。

審核委員會協助董事會領導有關風險管理及內部控制制度的管理，以及監督其設計、執行及監管情況。

本公司已制定風險管理政策，旨在：

- 支持以本集團使命及願景為導向作出的有效決策；
- 確保一致及有效的風險管理方法；
- 將其對風險管理原則的承諾正規化，並將其納入本集團各個範疇；
- 培養及提倡風險意識文化，將風險管理視為有利於決策的因素，而並非僅僅是糾正措施；
- 令本集團的規劃、合規及風險管理制度保持一致，並將其整合至本集團所有營運範疇；及
- 確保健全的營運及企業管治常規以有效管理風險，同時實現創新及可持續增長。

本公司致力追求卓越表現及持續改善，並將繼續鼓勵創新，同時保持低風險水平。本公司鼓勵僱員採取積極的風險管理方法，進一步加強本集團的風險意識文化（而並非避險文化）。

風險管理納入本集團各級別的策略及運作程序，以盡量降低風險的影響。

風險與機遇被持續識別，並由僱員積極進行評估及監控。

本集團的風險管理方法參考了《COSO企業風險管理框架 — 風險管理與戰略與績效管理保持一致》(COSO Enterprise Risk Management Framework — Aligning Risk with Strategy and Performance)。

# 企業管治報告

為了將全集團的風險管理正規化，以及為了設定一致的透明度水平及風險管理表現，已為業務單位界定多項要求。本集團各部門、業務單位及小組職能有義務處理以下與風險管理有關的要求：

- 至少每年編製及審閱一份關於本集團風險承受能力的聲明；
- 至少每年以風險評估問卷或風險評估研討會形式進行正式風險評估，其中包括對可能影響本公司目標的所有主要風險的識別、優先排序、評估及分類；
- 每年按本集團的風險報告格式報告已識別的主要風險；
- 持續監察主要風險及控制措施，並在有需要時執行適當的風險應對措施；
- 將管理風險及維持本集團風險管理框架的責任正規化；及
- 監察及檢討風險管理框架的應用。

本集團的內部控制制度建立於下列基礎上：明確的組織架構及管理職責、標準政策及程序、健全的會計制度、僱員的持續培訓，以及本公司內審部門（「內審部門」）對經營及財務業績的獨立審閱及監督。本公司已為全體僱員制定操守準則，確保其道德價值及勝任能力。本公司高度重視防範舞弊行為，並已制定內部舉報制度，鼓勵匿名舉報內部僱員或外部客戶及供應商的違規情況。本公司已制定政策規管內幕消息的處理及傳佈，明確界定內幕消息的範圍、角色及責任、報告及披露要求、內幕消息知情人的登記及保密管理，以及違反本政策的懲罰措施。本公司已就證券交易採納書面指引及僱員書面指引。本公司亦已頒佈利益衝突管理政策，其制訂了利益衝突的諮詢、判斷、聲明及處理指引。



內審部門在風險管理及內部控制制度方面支持董事會及管理層，發揮著關鍵作用。內審部門的職能獨立於本公司的業務運作，在監察本集團的內部管理方面發揮重要作用。內審部門有責任至少每年對本集團進行內部控制評估，並向審核委員會及董事會作出客觀保證，保證管理層按照約定程序與標準及以風險為導向的方法維持及運作風險管理及內部控制制度。

內審部門每季度定期向審核委員會報告內部審核結果，並透過審核委員會向董事會報告該等結果。

內審部門亦負責對風險管理及內部控制制度的充足性及有效性進行獨立檢討。董事會已檢討內部審核職能的有效性，所得出的檢討結果令人滿意。

管理層已向董事會及審核委員會確認報告期內風險管理及內部控制制度的有效性。董事會在審核委員會、管理層報告及內部審核結果的支持下，於報告期內檢討了本集團的風險管理及內部控制制度，包括財務、營運及合規監控，並認為該等制度有效及充足。年度檢討亦涵蓋財務報告及員工資質、經驗及相關資源。

本集團已作出安排以便於僱員可暗中就財務報告、內部控制或本集團其他方面可能發生的不正當行為提出關注。

本公司已制定其披露政策，為董事、高級職員、高級管理人員及相關僱員提供有關處理機密資料、監管消息披露及回應查詢的一般指引。

# 企業管治報告

## 董事對財務報表的責任

董事確認其有責任編製本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表。

董事並不知悉有任何關於可能對本公司的持續經營能力造成重大疑問的事件或情況的重大不明朗因素。

本公司獨立核數師就其對財務報表的匯報責任所作出的聲明，載於本年報第88至90頁的獨立核數師報告內。

## 核數師酬金

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司就審核服務及非審核服務已支付／應支付予本公司外聘核數師的酬金分析如下：

服務類別	已付／應付費用 人民幣千元
審核服務	4,280
非審核服務	
— 股份拆細	100
— 環境、社會及管治報告	160
總計	4,540

## 聯席公司秘書

黃躍先生及岑影文女士為本公司的聯席公司秘書。

岑影文女士為卓佳專業商務有限公司（一間專為客戶提供商務、企業及投資者綜合服務的全球性專業服務公司）企業服務部經理。本公司主要聯絡人為首席財務官盧韶華女士及本公司聯席公司秘書及董事會秘書辦公室高級主任黃躍先生。

聯席公司秘書於截至二零二零年十二月三十一日止年度已接受上市規則所規定的充足專業培訓，以更新其技能及知識。

## 股東權利

為保障股東的權益及權利，將就各重大獨立事項(包括選舉個別董事)於股東大會上提呈獨立決議案。根據上市規則，於股東大會提呈的所有決議案將以投票方式表決，投票結果將於各股東大會結束後在本公司及香港交易所網站登載。

## 召開股東特別大會

根據本公司組織章程細則第12.3條，股東特別大會亦可應本公司任何兩名或多名股東或身為認可結算所(或其代理人)的任何一名股東的書面要求召開，但彼等須將列明大會議題及經請求人簽署的書面要求送交本公司於香港的主要辦事處，惟該等請求人於送交要求之日須持有本公司不少於十分之一附帶本公司股東大會投票權的實繳股本。

## 於股東大會提呈決議案

本公司的組織章程細則或開曼群島公司法並無列明股東可在股東大會上提呈任何新決議案的條文。有意提呈決議案的股東可按上段所載程序要求本公司召開股東大會。有關提名人選參選本公司董事的資料，請參閱登載於本公司網站的「股東提名人選參選本公司董事的程序」。

## 向董事會作出查詢

有關向本公司董事會作出任何查詢，股東可向本公司發出書面查詢。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

# 企業管治報告

## 聯絡詳情

股東可將上述查詢或要求發送至以下地址：

地址： 中國上海外高橋自貿區富特中路299號46號樓

郵編：200131

(收件人：董秘辦)

傳真： 86 (21) 50461000

為免生疑問，股東須將妥善簽署的書面要求、通知或聲明或查詢(視情況而定)的正本存放於及寄發至上述地址，並須提供彼等全名、聯絡詳情及身份，以便使之有效。股東資料可依據法律規定進行披露。

## 與股東及投資者的溝通

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略的了解相當重要。本公司盡力保持與股東之間的對話，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。董事(或其代表(如適用))將出席股東週年大會與股東會面並回答彼等的查詢。

董事出席於報告期內舉行的股東週年大會的記錄如下：

董事姓名	出席率
李革博士	1/1
陳智勝博士	1/1
周偉昌博士	1/1
胡正國先生	1/1
吳亦兵先生	0/1
曹彥凌先生	0/1
William Robert Keller先生	0/1
郭德明先生	1/1
方和先生(於二零二零年六月九日退任)	0/1
Kenneth Walton Hitchner III先生(於二零二零年六月九日獲委任)	不適用

本公司設有網站，網址為[www.wuxibiologics.com](http://www.wuxibiologics.com)，作為與本公司股東及投資者的溝通平台，而本公司的財務資料及其他相關資料刊登於該網站內，並可供公眾查閱。

## 憲章文件

於報告期內，本公司並無就其組織章程大綱及細則作出任何變動。本公司的組織章程大綱及細則的最新版本亦於本公司及香港交易所網站刊載。

## 與股東有關的政策

本公司已制定股東通訊政策，以確保妥善處理股東的意見及詢問。該政策會被定期檢討以確保其有效性。

本公司已制定股息政策，旨在根據企業管治守則的守則條文第E.1.5條（於二零一九年一月一日生效）載列本公司擬就宣派及派付股息採用的原則及指引。

董事會已採納股息政策，其中規定本公司可於股東大會上宣派以任何貨幣計價的股息，惟所宣派的股息不得超過董事會建議宣派的數額，且須受開曼群島公司法及本公司的組織章程大綱及細則規限。根據報告期的財務業績以及當前的現金流量狀況和資本支出計劃，董事會認為，考慮到由業務發展帶來的可觀資本性支出需求，因此，並不建議就本報告期派息。董事會將不時檢討其財務狀況，並於其認為符合本公司及其股東利益之情況下進行股息分派。

# 獨立核數師報告

致藥明生物技術有限公司股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

吾等已審核載於第91至231頁的藥明生物技術有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此等綜合財務報表包括於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表以及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

吾等認為，綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實及公平反映 貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照《香港公司條例》的披露規定妥為編製。

## 意見基準

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。吾等於該等準則下的責任於吾等的報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「道德守則」)獨立於 貴集團，吾等亦已根據道德守則履行吾等的其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當可為吾等的意見提供基準。

## 關鍵審核事項

關鍵審核事項為就吾等的專業判斷而言，對吾等審核本期間的綜合財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

## 關鍵審核事項

## 吾等的審核如何處理關鍵審核事項

### 預期信用損失模型下貿易應收款項及合約資產的減值評估

吾等將貿易應收款項及合約資產的減值評估識別為關鍵審核事項，原因是 貴集團的貿易應收款項及合約資產在 貴集團綜合財務報表中的重要性，加之評估 貴集團貿易應收賬款及合約資產於報告期末的預期信用損失時涉及主觀判斷及管理層預計。

誠如綜合財務報表附註25及26所披露，於二零二零年十二月三十一日，貿易應收款項的賬面值為約人民幣2,333百萬元（扣除信用損失撥備人民幣177百萬元），合約資產為約人民幣24百萬元（扣除信用損失撥備人民幣8百萬元），合計佔 貴集團流動資產總值約16.6%。誠如綜合財務報表附註4所披露，貿易應收款項及合約資產的預計減值評估需要使用管理層之估算。

吾等有關貿易應收款項及合約資產減值評估的程序包括：

- 了解管理層估算貿易應收款項及合約資產損失撥備的關鍵控制；
- 按抽樣基準，通過比較分析支持文件中的單個項目，測試管理層用於建立撥備矩陣的信息（包括貿易應收款項和合約資產的歷史回款記錄）的完整性；
- 挑戰管理層於二零二零年十二月三十一日用於確定貿易應收款項及合約資產信用損失撥備的基礎和判斷，包括他們對獨立評估的貿易應收款項及合約資產的識別及評價、管理層將剩餘貿易債務人按內部信貸評級劃入撥備矩陣的不同分組的合理性，及撥備矩陣每一類運用的預計損失率的基礎（參考歷史違約率和前瞻性信息）；及
- 評價綜合財務報表附註36(b)有關貿易應收款項及合約資產減值評估的披露。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審核事項

## 吾等的審核如何處理關鍵審核事項

### 未上市股權投資的公允價值計量

吾等將未上市股權投資的公允價值計量識別為關鍵審核事項，原因是 貴集團按公允價值計量且其變動計入其他全面收益（「按公允價值計量且其變動計入其他全面收益」）的股權工具及按公允價值計量且其變動計入損益（「按公允價值計量且其變動計入損益」）的金融資產對 貴集團綜合財務報表的重要性，加之涉及管理層預計。

貴集團為支持 貴集團的可持續發展，對多間生命科學及醫療保健行業的公司進行未上市股權投資。對於根據國際財務報告準則第9號金融工具按公允價值計量且其變動計入其他全面收益或按公允價值計量且其變動計入損益入賬的未上市股權投資，其公允價值是根據直接或間接的可觀察輸入數據或重大不可觀察輸入數據，使用綜合財務報表附註36(c)所披露的估值技術釐定。在確立相關估值技術及相關輸入數據時，需要作出判斷及預計。

誠如綜合財務報表附註19及附註20A所披露，於二零二零年十二月三十一日，本集團按公允價值計量且其變動計入其他全面收益及按公允價值計量且其變動計入損益的未上市股權投資分別約為人民幣127百萬元及人民幣373百萬元。

吾等有關未上市股權投資的公允價值計量的程序包括：

- 了解管理層在確定未上市股權投資的公允價值時如何建立估值技術及相關輸入的關鍵控制；
- 在我們內部估值專家的協助下，以樣本為基礎，評估估值技術在當時情況下的適當性，並對管理層的關鍵輸入提出質疑。
- 對於管理層在公允價值計量中使用外部估值師協助的投資，評估外部估值師的客觀性、獨立性及能力；及
- 評估綜合財務報表附註36(c)有關未上市股權投資的公允價值計量的披露。



## 其他資料

貴公司董事需對其他資料負責。其他資料包括刊載於年報內的資料，但不包括綜合財務報表及吾等的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合吾等對綜合財務報表的審核，吾等的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於吾等已執行的工作，如果吾等認為其他資料存在重大錯誤陳述，吾等需要報告該事實。在這方面，吾等並無作出任何報告。

## 董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製作出真實公允列報的綜合財務報表，並負責 貴公司董事認為就確保綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制。

於編製綜合財務報表時， 貴公司董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非董事有意將 貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告流程。

## 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並根據委聘的協定條款僅向 閣下（作為整體）出具包括吾等意見的核數師報告，除此以外，吾等的報告書不作其他用途。吾等不就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港核數準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響使用者依據該等綜合財務報表所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

吾等根據香港核數準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中的相關披露資料的關注或倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。
- 就 貴集團中實體或業務活動的財務資料獲取充分及適當的審核證據，以對綜合財務報表發表意見。吾等負責指導、監督及執行集團審核。吾等僅對吾等的審核意見承擔責任。

吾等與治理層溝通了(其中包括)計劃的審核範圍、審核時間安排、重大審核發現等事項，包括吾等在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

## 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

吾等亦向治理層提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及為消除威脅而採取的行動或採用的防範措施(倘適用)。

從與治理層溝通的事項中，吾等決定哪些事項對本期間綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項，惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

負責此審核項目與簽發獨立核數師報告的項目合夥人為Joseph Wing Ming Chan先生。

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師  
香港

二零二一年三月二十三日

# 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益	5	<b>5,612,384</b>	3,983,687
銷售及服務成本		<b>(3,079,418)</b>	(2,324,858)
毛利		<b>2,532,966</b>	1,658,829
其他收入	6	<b>220,137</b>	179,869
減值虧損(已扣除撥回)	9	<b>(121,062)</b>	(6,842)
其他收益及虧損	7	<b>283,404</b>	21,520
銷售及營銷開支		<b>(94,415)</b>	(77,080)
行政開支		<b>(511,436)</b>	(367,288)
研發開支		<b>(303,734)</b>	(259,651)
應佔聯營公司溢利(虧損)	16	<b>2,632</b>	(3,119)
財務成本	8	<b>(42,732)</b>	(19,605)
除稅前溢利	9	<b>1,965,760</b>	1,126,633
所得稅開支	10	<b>(273,066)</b>	(116,296)
<b>年內溢利</b>		<b><u>1,692,694</u></b>	<u>1,010,337</u>
<b>其他全面收益</b>			
不會重新分類至損益的項目：			
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益 (「按公允價值計量且其變動計入其他全面收益」) 的股權工具投資的公允價值虧損		<b>(2,686)</b>	—
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌虧損		<b>(24,297)</b>	(2,628)
公允價值套期及現金流量套期指定的套期工具的 公允價值收益(已扣減所得稅)		<b>226,600</b>	3,419
<b>年內其他全面收益</b>		<b><u>199,617</u></b>	<u>791</u>
<b>年內全面收益總額</b>		<b><u>1,892,311</u></b>	<u>1,011,128</u>

# 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>年內應佔溢利歸因於：</b>			
本公司擁有人		<b>1,688,886</b>	1,013,805
非控股權益		<b>3,808</b>	(3,468)
		<b>1,692,694</b>	1,010,337
<b>年內應佔全面收益總額歸因於：</b>			
本公司擁有人		<b>1,885,582</b>	1,014,596
非控股權益		<b>6,729</b>	(3,468)
		<b>1,892,311</b>	1,011,128
		人民幣元	人民幣元
每股盈利 — 基本	12A	<b>0.43</b>	0.27
— 攤薄	12A	<b>0.40</b>	0.25

# 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	11,996,171	6,338,457
使用權資產	14	874,153	457,930
商譽	15	185,408	185,408
無形資產	18	391,857	415,845
於聯營公司的投資	16	187,520	30,857
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 股權工具	19	127,167	138,826
按公允價值計量且其變動計入損益(「按公允價值計 量且其變動計入損益」)的金融資產	20A	758,813	282,479
融資租賃應收款項	21	87,672	—
衍生金融資產	30	20,870	—
遞延稅項資產	17	80,136	36,043
其他長期按金及預付款	22	49,478	44,568
		<b>14,759,245</b>	<b>7,930,413</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	23	1,084,192	399,389
融資租賃應收款項	21	8,615	—
貿易及其他應收款項	25	3,241,878	1,736,659
合約資產	26	24,069	39,981
合約成本	24	392,123	284,235
可收回稅項		3,147	10
衍生金融資產	30	440,997	31,446
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	20A	112,469	85,000
其他金融資產	20B	—	458,000
已抵押銀行存款	27	528,787	431,640
定期存款	27	1,272,356	—
銀行結餘及現金	27	7,095,735	6,205,496
		<b>14,204,368</b>	<b>9,671,856</b>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	28	2,728,543	1,843,652
借款	31	767,126	506,107
合約負債	29	664,863	336,395
應付所得稅		250,893	142,149
租賃負債	32	60,711	26,489
衍生金融負債	30	26,112	16,406
		<b>4,498,248</b>	<b>2,871,198</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>9,706,120</b>	<b>6,800,658</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>24,465,365</b>	<b>14,731,071</b>

# 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	17	180,885	24,734
借款	31	1,837,623	1,395,240
合約負債	29	659,949	—
租賃負債	32	666,513	266,112
遞延收益	33	213,740	148,885
衍生金融負債	30	7,259	—
		<u>3,565,969</u>	<u>1,834,971</u>
<b>資產淨值</b>		<u>20,899,396</u>	<u>12,896,100</u>
<b>資本及儲備</b>			
股本	34	225	214
儲備		<u>20,564,220</u>	<u>12,784,149</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>20,564,445</u>	<u>12,784,363</u>
非控股權益		<u>334,951</u>	<u>111,737</u>
<b>權益總額</b>		<u>20,899,396</u>	<u>12,896,100</u>

第91至231頁的綜合財務報表於二零二一年三月二十三日獲董事會批准及授權刊發，並由以下人士代表簽署：

陳智勝  
董事

周偉昌  
董事

# 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔											
	股本	股份溢價	法定儲備	以股權結算 以股份為 基礎的薪酬 儲備	現金流量及 公允價值 套期儲備	按公允價值 計量且其 變動計入 其他全面 收益儲備	集團 重組儲備	外匯 換算儲備	保留溢利	小計	非控股權益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註i)	人民幣千元 (附註ii)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註iii)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一九年一月一日	202	6,650,211	106,945	267,004	11,701	—	(4,636)	102	959,327	7,990,856	473	7,991,329
年內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	1,013,805	1,013,805	(3,468)	1,010,337
年內其他全面收益												
— 現金流量套期的公允價值調整	—	—	—	—	(13,477)	—	—	—	—	(13,477)	—	(13,477)
— 外匯遠期合約產生的轉撥現金流量 套期儲備空損益	—	—	—	—	16,896	—	—	—	—	16,896	—	16,896
— 換算海外業務產生的匯兌虧損	—	—	—	—	—	—	—	(2,628)	—	(2,628)	—	(2,628)
年內全面收益(開支)總額	—	—	—	—	3,419	—	—	(2,628)	1,013,805	1,014,596	(3,468)	1,011,128
轉撥至法定儲備	—	—	94,237	—	—	—	—	—	(94,237)	—	—	—
確認以股權結算以股份為基礎的薪酬	—	—	—	203,938	—	—	—	—	—	203,938	—	203,938
行使首次公開發售前購股權	2	97,785	—	(35,035)	—	—	—	—	—	62,752	—	62,752
發行新股(附註34)	10	3,533,604	—	—	—	—	—	—	—	3,533,614	—	3,533,614
發行新股應佔交易成本	—	(21,393)	—	—	—	—	—	—	—	(21,393)	—	(21,393)
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	114,732	114,732
於二零一九年十二月三十一日	214	10,260,207	201,182	435,907	15,120	—	(4,636)	(2,526)	1,878,895	12,784,363	111,737	12,896,100
年內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	1,688,886	1,688,886	3,808	1,692,694
年內其他全面收益												
— 公允價值套期及現金流量套期的 公允價值調整	—	—	—	—	365,045	—	—	—	—	365,045	—	365,045
— 外匯遠期合約產生的轉撥現金流量 套期儲備空損益	—	—	—	—	(138,445)	—	—	—	—	(138,445)	—	(138,445)
— 按公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的公允價值變動	—	—	—	—	—	(2,686)	—	—	—	(2,686)	—	(2,686)
— 換算海外業務產生的匯兌虧損	—	—	—	—	—	—	—	(27,218)	—	(27,218)	2,921	(24,297)
年內全面收益(開支)總額	—	—	—	—	226,600	(2,686)	—	(27,218)	1,688,886	1,885,582	6,729	1,892,311



# 綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

本公司擁有人應佔												
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元 (附註i)	以股權結算 以股份為 基礎的薪酬 儲備 人民幣千元 (附註ii)	按公允價值 計量且其 變動計入 其他全面 收益儲備 人民幣千元		集團 重組儲備 人民幣千元 (附註iii)	外匯 換算儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
					現金流量及 公允價值 套期儲備 人民幣千元	其他全面 收益儲備 人民幣千元						
轉撥至法定儲備	—	—	132,475	—	—	—	—	—	(132,475)	—	—	—
確認以股權結算以股份為基礎的薪酬	—	—	—	284,177	—	—	—	—	—	284,177	—	284,177
行使首次公開發售前購股權	2	143,676	—	(79,553)	—	—	—	—	—	64,125	—	64,125
發行新股(附註34)	9	5,584,741	—	—	—	—	—	—	—	5,584,750	—	5,584,750
非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	216,892	216,892
出售於附屬公司的部分股權 而無失去控制權	—	—	—	—	—	—	—	—	407	407	(407)	—
發行新股應佔交易成本	—	(38,959)	—	—	—	—	—	—	—	(38,959)	—	(38,959)
於二零二零年十二月三十一日	225	15,949,665	333,657	640,531	241,720	(2,686)	(4,636)	(29,744)	3,435,713	20,564,445	334,951	20,899,396

## 附註：

- (i) 根據藥明生物技術有限公司(「本公司」)所有於中華人民共和國(「中國」)成立的附屬公司的組織章程細則，該等附屬公司須將除稅後溢利的10%轉入法定儲備，直至該儲備達到註冊資本的50%。轉入此儲備後，方可向權益持有人分派股息。法定儲備可用以彌補過往年度的虧損、擴充現有的經營業務或轉換為附屬公司的額外資本。
- (ii) 該款項指與WuXi PharmaTech (Cayman) Inc. (「WuXi PharmaTech」)(本公司集團重組(見下文附註iii)完成前本公司當時最終控股公司)就本公司若干董事及本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)僱員提供予本集團的服務向彼等授出股權工具的股份購股權有關的以股權結算以股份為基礎的薪酬以及附註41披露的本公司首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)及本公司受限制股份獎勵計劃(「受限制股份獎勵計劃」)項下以股權結算以股份為基礎的薪酬。
- (iii) 集團重組儲備指為合理化目前集團架構於二零一五年十二月三十一日完成集團重組前本集團旗下實體的合併出資，扣除清償彼等應付其當時股東的款項，及本公司自行負擔或代表其附屬公司承擔的行政服務成本。

# 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>經營活動</b>		
除稅前溢利	1,965,760	1,126,633
就以下各項作出調整：		
財務成本	42,732	19,605
銀行及按攤銷成本計量的其他金融資產的利息收入	(80,864)	(63,856)
應佔聯營公司(溢利)虧損	(2,632)	3,119
物業、廠房及設備折舊	236,866	172,547
使用權資產折舊	34,094	28,004
無形資產攤銷	32,049	20,814
留任獎金攤銷	951	3,012
減值虧損(已扣除撥回)		
— 貿易及其他應收款項	121,629	5,128
— 合約資產	(567)	1,714
存貨撇減	19,341	3,561
合約成本撇減	13,266	9,372
淨外匯虧損	63,312	9,187
以股份為基礎的薪酬開支	276,370	203,938
政府補助及補貼收入	(10,953)	(10,137)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資收益	(26,812)	(11,896)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值 變動產生的收益	(344,625)	(3,515)
衍生金融工具的收益	—	(14,047)
出售物業、廠房及設備的虧損	2,660	1,437
<b>營運資金變動前的經營現金流量</b>	<b>2,342,577</b>	<b>1,504,620</b>
存貨增加	(704,522)	(94,005)
合約成本減少	8,152	109,088
貿易及其他應收款項增加	(1,418,264)	(643,856)
合約資產減少(增加)	16,477	(5,669)
其他長期按金增加	(3,924)	(1,218)
合約負債增加(減少)	988,417	(164,862)
貿易及其他應付款項增加	747,171	579,621
遞延收益(減少)增加	(570)	2,361
<b>經營產生現金</b>	<b>1,975,514</b>	<b>1,286,080</b>
已付所得稅	(94,238)	(78,001)
<b>經營活動提供的現金淨額</b>	<b>1,881,276</b>	<b>1,208,079</b>

# 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>投資活動</b>		
出售物業、廠房及設備所得款項	66,485	47,645
購買物業、廠房及設備	(6,024,780)	(3,210,583)
過往收購附屬公司應付代價付款	(5,684)	(267,023)
潛在收購付款	(149,555)	—
購買無形資產	—	(1,191)
使用權資產付款	—	(22,881)
租賃按金付款	(6,232)	(4,531)
收購聯營公司	—	(33,798)
已收政府補助及補貼	75,368	79,253
收回已抵押銀行存款	—	33,164
存置已抵押銀行存款	(97,147)	(439,607)
收回其他金融資產	1,551,000	1,041,891
存置其他金融資產	(1,093,000)	(1,496,099)
收回按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	16,571,311	2,706,722
存置按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(16,786,266)	(2,961,364)
收取銀行利息	78,635	53,618
收回定期存款	1,077,789	164,993
存置定期存款	(2,474,185)	(164,993)
結算衍生金融工具	49,978	(19,146)
貸款予聯營公司	(50,000)	—
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(7,216,283)</b>	<b>(4,493,930)</b>
<b>融資活動</b>		
銀行借款所得款項	1,171,239	2,049,825
償還銀行借款	(300,781)	(140,000)
已付利息	(82,544)	(49,801)
償還租賃負債	(49,078)	(22,174)
發行普通股所得款項	5,584,750	3,533,614
支付發行成本	(38,959)	(21,393)
行使首次公開發售前購股權所得款項	64,125	62,752
非控股股東注資	216,892	—
<b>融資活動產生的現金淨額</b>	<b>6,565,644</b>	<b>5,412,823</b>
外幣匯率變動的影響	(340,398)	(5,871)
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>	<b>890,239</b>	<b>2,121,101</b>
年初現金及現金等價物	6,205,496	4,084,395
<b>年末現金及現金等價物，以銀行結餘及現金列示</b>	<b>7,095,735</b>	<b>6,205,496</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 1. 一般資料

本公司於二零一四年二月二十七日在開曼群島成立為獲豁免有限公司，其股份自二零一七年六月十三日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司註冊辦事處及主要營業地點於年報公司資料一節披露。本公司為一間投資控股公司。本集團的主要業務為提供生物製劑發現、開發及生產服務。

綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

## 2. 應用經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）

### 於本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際財務報告準則概念框架修訂及以下經修訂國際財務報告準則，該等修訂於二零二零年一月一日或以後開始的年度期間強制生效以編製綜合財務報表：

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號修訂本	重大的定義
國際財務報告準則第3號修訂本	業務的定義
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號修訂本	利率基準改革

此外，本集團已提前應用國際財務報告準則第16號修訂本與Covid-19相關的租金減讓。

除下文所述者外，於本年度應用國際財務報告準則概念框架修訂及經修訂國際財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務表現及狀況及／或此等綜合財務報表所載的披露事項並無重大影響。

## 2. 應用經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）（續）

### 2.1 應用國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號修訂本利率基準改革的影響

於本年度，本集團已首次應用該等修訂。該等修訂已修改特定的套期會計規定，使受現行利率基準影響的套期項目或套期工具因持續進行的利率基準改革而被修訂前的不確定期間，受影響的套期可繼續進行套期會計。由於本集團對其基準利率風險採用套期會計，故該等修訂與本集團有關。

由於本集團對套期關係及套期有效性的評估不會因利率基準改革而修改，因此該等修訂對本集團的綜合財務報表並無影響。

### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無提前應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第3號修訂本	概念框架之提述 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號修訂本	利率基準改革 — 第二階段 <sup>4</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業間的資產出售或注資 <sup>3</sup>
國際會計準則第1號修訂本	負債分類為流動或非流動 <sup>1</sup>
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號修訂本	會計政策披露 <sup>1</sup>
國際會計準則第8號修訂本	會計估計的定義 <sup>1</sup>
國際會計準則第16號修訂本	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項 <sup>2</sup>
國際會計準則第37號修訂本	虧損性合約 — 履行合約的成本 <sup>2</sup>
國際財務報告準則修訂本	2018年至2020年國際財務報告準則的年度改進 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於有待確定日期或之後開始的年度期間生效。

<sup>4</sup> 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效。

除以下所述的國際財務報告準則修訂，本公司董事預期，於可見未來，應用所有其他新訂及經修訂國際財務報告準則將不會對綜合財務報表產生重大影響。

## 2. 應用經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）（續）

### 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號修訂本利率基準改革 — 第二階段

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號修訂本利率基準改革 — 第二階段有關金融資產、金融負債及租賃負債的修改，適用國際財務報告準則第7號*金融工具：披露*的特定套期會計要求和披露要求，隨附有關修改及套期會計的修訂。

- 金融資產、金融負債及租賃負債的修訂。因改革要求的修改（利率基準改革直接導致的修改，且基於經濟等價基礎）採用實際權宜方法。該修改按更新的實際利率入賬。所有其他修改按現行國際財務報告準則要求入賬。就適用國際財務報告準則第16號*租賃*（「國際財務報告準則第16號」）的承租人會計，也提出了類似的實際權宜方法。
- 套期會計要求。根據修訂本，套期會計並不僅僅因利率基準改革而停止。修訂套期關係（及相關說明）以反應套期項目、套期工具及套期風險的修改。修訂的套期關係應滿足適用套期會計的全部合資格條件，包括有效性要求；及
- 披露。修訂本要求披露信息，以便使用者了解本集團面對利率基準改革產生的風險的性質和程度，及實體如何管理該等風險，以及實體從銀行同業拆借利率過渡至替代基準利率的進展，及實體如何正在管理該過渡。

於二零二零年十二月三十一日，本集團有若干倫敦同業銀行拆借利率（「倫敦同業銀行拆借利率」）銀行借款，將受到利率基準改革的影響。本集團預計，若因該等借款的利率基準因適用修訂案的改革發生變化，則不會產生重大的修改損益。就套期會計的影響，本集團仍在評估應用國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號和國際財務報告準則第16號利率基準改革 — 第二階段的修訂本對本集團未來財務業績和狀況的潛在影響。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策

### 3.1 編製綜合財務報表基準

綜合財務報表已按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘資料被合理地預期會影響主要使用者的決策，則該資料被視為重要。此外，綜合財務報表包括《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）及香港《公司條例》規定的適用披露。

本公司董事於批准綜合財務報表時，合理預期本集團有足夠資源於可預見未來繼續經營。因此，彼等於編製綜合財務報表時繼續採用持續經營會計基準。

綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具乃按各報告期末的公允價值計量，如下文所載的會計政策所解釋。

歷史成本一般按為換取貨物及服務所支付代價的公允價值確定。

公允價值是於計量日市場參與者間於有秩序交易中出售資產所收取或轉讓負債須支付的價格，而不論該價格是否可直接觀察取得或可使用其他估值技術估計。於估計資產或負債的公允價值時，本集團會考慮該等市場參與者於計量日對資產或負債定價時所考慮的資產或負債的特點。於綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公允價值乃按此基準釐定，惟國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款範圍內的以股份為基礎的付款交易、按照國際財務報告準則第16號入賬的租賃交易，及與公允價值相若但並非公允價值的計量（如國際會計準則第2號存貨中的可變現價值淨額或國際會計準則第36號資產減值中的使用價值）除外。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.1 編製綜合財務報表基準(續)

此外，就財務報告而言，公允價值計量根據公允價值計量的輸入數據可觀察程度及公允價值計量的輸入數據對其整體的重要性分類為第一、第二或第三級，詳情如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日可獲取的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據為資產或負債的可直接或間接觀察的輸入數據，惟第一級所包括的報價除外；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

### 3.2 主要會計政策

#### 綜合入賬基準

綜合財務報表包括本公司及本公司及其附屬公司所控制實體的財務報表。本公司符合以下條件即取得控制權：

- 可對被投資方行使權力；
- 因其參與被投資方業務而獲得或有權獲得可變回報；及
- 可行使權力影響其回報。

倘事實及情況顯示上述控制權的三項因素中一項或以上出現變動，本集團會重新評估是否控制被投資方。

附屬公司綜合入賬於本公司取得附屬公司控制權時開始，並於本公司失去附屬公司控制權時終止。具體而言，年內所收購或出售附屬公司之收益及開支自本集團取得控制權之日起計入綜合損益及其他全面收益表，直至本集團不再控制該附屬公司之日為止。

損益及其他全面收益各項目歸屬於本公司擁有人及非控股權益。即使會導致非控股權益錄得虧絀結餘，附屬公司之全面收益總額仍歸於本公司擁有人及非控股權益。



### 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 綜合入賬基準(續)

必要時會對附屬公司的財務報表作出調整，以令其會計政策與本集團會計政策一致。

所有與本集團成員公司間交易有關的集團內公司間資產及負債、權益、收益、開支及現金流量於綜合入賬時全面對銷。

附屬公司的非控股權益與本集團的權益分開呈列，指目前擁有權益的持有人可於相關附屬公司清盤時按比例取得相關附屬公司資產淨值部分。

##### 本集團於現有附屬公司的權益變動

本集團於附屬公司的權益變動如不會導致本集團失去對附屬公司的控制權，則按股權交易入賬。本集團股權的相關組成部分及非控股權益的賬面值會作出調整，以反映彼等於附屬公司的相關權益的變動，包括根據本集團及非控股權益的權益比例重新分配本集團與非控股權益之間的相關儲備。

非控股權益的調整金額與已付或已收取代價的公允價值之間的任何差額直接於股權中確認並歸屬於本公司擁有人。

當本集團失去對一間附屬公司的控制權時，該附屬公司的資產及負債及非控股權益(如有)將被終止確認。收益或虧損於損益中確認，並按(i)已收取代價的公允價值及任何保留權益的公允價值總額與(ii)本公司擁有人應佔該附屬公司的資產(包括商譽)及負債的賬面值之間的差額計算。先前於其他全面收益中確認與該附屬公司有關的所有金額，均按猶如本集團已直接出售該附屬公司的相關資產或負債入賬(即按適用國際財務報告準則的規定/許可，重新分類至損益或轉撥至另一類權益)。於失去控制權當日保留於前附屬公司的任何投資的公允價值被視為根據國際財務報告準則第9號金融工具(「國際財務報告準則第9號」)初始確認後入賬的公允價值，或(如適用)初始確認於聯營公司或合營企業的投資的成本。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 業務合併或資產收購

##### 選擇性集中度測試

自二零二零年一月一日生效起，本集團可選擇按每項交易採用選擇性集中度測試，對所收購的一組活動及資產是否並非業務進行簡化評估。倘所購入資產總額的公允價值幾乎全部集中於單一可識別資產或一組類似資產，則符合集中度測試。評估的資產總額不包括現金及現金等價物、遞延稅項資產以及因遞延稅項負債影響而產生的商譽。倘符合集中度測試，則該組活動及資產獲釐定為並非業務，無需進一步評估。

##### 資產收購

當本集團收購一組不構成業務的資產及負債，本集團會首先將收購價格按公允價值分配至金融資產／金融負債，隨後收購價格餘額按收購日期的相對公允價值分配至其他可識別資產及負債，以識別及確認所收購的個別可識別資產及所承擔的負債。這項交易並無產生商譽或議價購買收益。

##### 業務合併

收購業務以收購法入賬。業務合併所轉讓代價以公允價值計量，而公允價值按本集團所轉讓資產、本集團對被收購方前擁有人所產生負債以及本集團就交換被收購方控制權所發行股權於收購之日的公允價值總和計算。收購有關成本一般於產生時於損益內確認。

除若干確認豁免外，所收購的可識別資產及所承擔的負債必須符合國際會計準則理事會頒佈的編製及呈列財務報表的框架(被於二零一零年九月頒佈的財務報告概念框架所取代)下資產及負債的定義。

### 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 業務合併或資產收購(續)

##### 業務合併(續)

於收購之日，所購入可識別資產及所承擔負債，按其公允價值確認，但以下各項除外：

- 遞延稅項資產或負債及有關僱員福利安排之資產或負債分別遵循國際會計準則第12號*所得稅*及國際會計準則第19號*僱員福利*確認及計量；
- 與被收購方以股份為基礎的支付安排或為替代被收購方以股份為基礎的支付安排而訂立的本集團以股份為基礎的支付安排有關的負債或股權工具，於收購之日根據國際財務報告準則第2號*以股份為基礎的支付*計量(見下文會計政策)；
- 根據國際財務報告準則第5號*持作出售非流動資產及已終止經營*分類為持作出售的資產(或出售組合)按該準則計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃付款的現值(按照國際財務報告準則第16號的定義)確認及計量，猶如所獲得的租賃於收購當日為全新租賃，惟租賃期於收購租賃當日起12個月內終止者除外。使用權資產的確認及計量與相關租賃負債的金額相同，並進行調整以反映與市場條款相比租賃較有利或不利的條款。

商譽按所轉讓代價、於被收購方任何非控股權益之金額及收購方過往所持被收購方股權(如有)之公允價值總和超出所收購可識別資產及所承擔負債於收購之日的淨額計量。倘於重新評估後，所收購可識別資產及所承擔負債之淨額超出所轉讓代價、於被收購方任何非控股權益之金額及收購方過往所持被收購方權益(如有)之公允價值之總和，差額即時於損益確認為按議價購買收益。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 業務合併或資產收購(續)

##### 業務合併(續)

非控股權益為現有所有權權益，授權持有人於清盤時按比例分佔相關附屬公司資產淨值，其根據非控股權益按比例分佔被收購方可識別資產淨值之已確認金額或按公允價值進行初始計量。計量基準可按個別交易選擇。

##### 商譽

收購業務產生的商譽按收購業務之日的成本(見上文會計政策)減累計減值虧損(如有)列賬。

為進行減值測試，商譽乃分配至預期將從合併所帶來的協同效益中受惠的本集團各現金產生單位(或現金產生單位組合)，而該單位或單位組合指就內部管理目的監控商譽的最低級別且不大於一個經營分部。

獲得商譽分配的現金產生單位(或現金產生單位組合)每年進行減值測試及每當有跡象顯示該單位可能出現減值時更為頻繁地進行減值測試。就於某一報告期間收購產生的商譽而言，獲得商譽分配的現金產生單位(或現金產生單位組合)於該報告期間結束前進行減值測試。倘可收回金額低於該單位的賬面值，則首先分配減值虧損以減低任何商譽的賬面值，然後按該單位(或現金產生單位組合)內各項資產的賬面值所佔比例分配至該單位的其他資產。

於出售相關現金產生單位或一組現金產生單位的任何現金產生單位後，商譽的應佔金額計入出售損益金額。當本集團處置現金產生單位(或一組現金產生單位內的現金產生單位)內一項業務時，所處置的商譽金額以所處置的該業務(或現金產生單位)及所保留部分現金產生單位(或一組現金產生單位)的相對價值為基礎計量。

### 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### *商譽(續)*

本集團就收購一間聯營公司產生之商譽的政策載於下文。

##### *於附屬公司的投資*

於附屬公司的投資按成本減去本公司財務狀況表內任何已識別的減值虧損列賬。

##### *於聯營公司的投資*

聯營公司指本集團能對其行使重大影響力的實體。重大影響指參與被投資方的財務及經營政策決策的權利，但並非對該等政策的控制或共同控制。

聯營公司的業績以及資產及負債以權益會計法於該等綜合財務報表入賬。作權益會計法用途的聯營公司的財務報表乃按與本集團就同類交易及同類事項的統一會計政策編製。根據權益法，於聯營公司的投資初步按成本於綜合財務狀況表內確認，並於其後就確認本集團應佔該聯營公司損益及其他全面收益予以調整。除損益及其他全面收益外，聯營公司的資產淨值變動不予計入，除非該變動導致本集團持有的所有權出現變動。當本集團應佔該聯營公司的虧損超出本集團於該聯營公司的權益(包括實質上成為本集團於該聯營公司投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團終止確認其應佔之進一步虧損。僅於本集團已產生法律或推定責任，或已代表聯營公司支付款項的情況下，方會確認進一步虧損。

於聯營公司的投資乃自被投資方成為聯營公司當日起按權益法入賬。收購於聯營公司的投資時，投資成本超出本集團應佔該被投資方的可識別資產及負債之公允價值淨額的任何數額確認為商譽，並計入該投資之賬面值。本集團所佔的可識別資產及負債之公允價值淨額超出投資成本部分，於重新評估後，即時於投資收購期間於損益內確認。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 於聯營公司的投資(續)

當聯營公司的投資由本集團的創業投資機構或類似實體持有或間接持有時，本集團可不可撤銷地選擇根據國際財務報告準則第9號按公允價值計量且其變動計入損益以計量該投資，並將其呈列為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。該等選擇乃就每間聯營公司的初始確認而分別作出。

本集團評估有否客觀證據表明於聯營公司的權益可能出現減值。當存在任何客觀證據時，該投資的全部賬面值(包括商譽)按照國際會計準則第36號作為單一資產測試減值，方法為比較其可收回金額(使用價值與公允價值減出售成本的較高者)與賬面值。所確認的任何減值虧損並不會分配至任何資產(包括商譽)，構成該投資賬面值的一部分。倘其後該投資的可收回金額增加，則按照國際會計準則第36號確認撥回該減值虧損。

倘本集團對聯營公司失去重大影響力，其入賬列作出售於被投資方的全部權益，所產生的損益於損益表確認。倘本集團保留於前聯營公司的權益且該保留權益為國際財務報告準則第9號範圍內的金融資產，則本集團會於該日按公允價值計量保留權益，而該公允價值被視為於初始確認時之公允價值。於聯營公司的賬面值與任何保留權益及出售聯營公司相關權益之所得款項的公允價值之間的差額，將計入釐定出售聯營公司的收益或虧損。此外，本集團會將先前於其他全面收益就該聯營公司確認的所有金額入賬，基準與該聯營公司直接出售相關資產或負債所需基準相同。因此，倘該聯營公司先前已於其他全面收益確認的收益或虧損，會於出售相關資產或負債時重新分類至損益。本集團會於全部／部分出售相關聯營公司時將收益或虧損由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

倘本集團削減其於聯營公司的所有權權益而本集團繼續採用權益法，若有關收益或虧損會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會將先前已於其他全面收益確認的，與削減所有權權益有關的收益或虧損部分重新分類至損益。

### 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 於聯營公司的投資(續)

倘集團實體與本集團的聯營公司進行交易，僅在聯營公司的權益與本集團無關的情況下，方會於本集團綜合財務報表中確認與聯營公司進行交易所產生的溢利及虧損。

##### 客戶合約收益

當本集團達成履約責任時確認收益，即當特定履約責任所涉及貨物或服務的「控制權」轉移至客戶時。

履約責任指不同的貨物或服務(或一組貨物或服務)或一系列基本相同的不同貨物或服務。

控制權隨時間轉移，而倘滿足以下其中一項標準，則收益乃參照完全滿足相關履約責任的進展情況而隨時間確認：

- 隨本集團履約，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約創建或增強客戶於本集團履約時控制的資產；或
- 本集團的履約未創建對本集團具有替代用途的資產，而本集團有強制執行權收取至今已履約部分的款項。

否則，收益於客戶獲得特定貨物或服務控制權的時間點確認。

合約資產指本集團就向客戶換取本集團已轉讓的貨物或服務收取代價的權利(尚未成為無條件)。其根據國際財務報告準則第9號評估減值。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即代價付款到期前僅需時間推移。

合約負債指本集團因已自客戶收取代價(或已可自客戶收取代價)，而須轉讓貨物或服務予客戶的義務。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 客戶合約收益(續)

相同合約的合約資產及合約負債以淨額基準入賬及呈列。

#### 有多項履約責任的合約(包括交易價格的分配)

對於包含多於一項履約責任的合約(即有償服務(「有償服務」)合約通常具有多個可交付單位(其形式一般為技術實驗報告及/或樣品))，本集團以相對獨立的銷售價格基準將交易價格分配至各項履約責任，惟分配折扣及可變代價除外。

各項履約責任下不同貨物或服務的單獨售價於合約成立時釐定。其指本集團將承諾的貨物或服務單獨出售予客戶的價格。倘一項獨立的售價不能直接觀察，本集團採用適當技術進行估計，以便最終分配至任何履約責任的交易價格反映本集團預期將承諾的貨物或服務轉讓予客戶有權換取的代價金額。

#### 跨期收入確認：計量完成履行履約義務的進度

選擇計量完成進度的方法需要作出判斷並以所提供的貨物或服務的性質為基礎。取決於何種方法可更好預測向客戶轉移的價值，本集團一般以迄今已生產單位/已向客戶轉移的服務(產出法)或成本對成本(投入法)計量其進度。

#### 產出法：

完成履行履約義務的進度根據產出法進行計量，即根據迄今為止轉移給客戶的貨物或服務相對於合約項下承諾的剩餘貨物或服務的價值的直接計量為基礎確認收益，此計量法最能體現本集團在轉移貨物或服務控制權方面的業績。



## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 客戶合約收益(續)

*跨期收入確認：計量完成履行履約義務的進度(續)*

產出法：(續)

作為一種實際權宜之方法，如果本集團有權獲得與本集團迄今完成的業績價值直接對應的對價金額(例如服務合約中，本集團對提供的每小時服務收取固定金額的費用)，則本集團按其有權開具發票的金額確認收益。

投入法：

完成履行履約義務的進度按投入法計量，即根據本集團迄今為止為履行履約義務所產生的成本相對於為履行該履約義務所預期的總成本為基礎確認收益，此計量法最能體現本集團在轉移貨物或服務控制權方面的業績。

可變代價

就包含可變代價的合約而言(通常以里程碑花紅形式，當提供予客戶的服務達到若干階段或達成若干業績時)，本集團使用(a)預期價值法或(b)最可能的金額估計其有權收取的代價金額，具體取決於何種方法可更好預測本集團有權收取的代價金額。

僅於當與可變代價相關的不確定因素隨後獲解決，有關金額計入有很大可能不會導致於未來重大收益撥回時，可變代價的估計金額將計入交易價格。

於各報告期末，本集團更新估計交易價格(包括更新其對可變代價估計是否受限的評估)，以忠實反映報告期末的情況及報告期內的情況變動。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 客戶合約收益(續)

##### 存在重大融資成分

釐定交易價格時，若約定的付款時間(明示或暗示)為客戶或本集團提供了向客戶轉讓貨物或服務的重大融資利益，則本集團根據貨幣時間價值的影響調整承諾的對價金額。在該等情況下，合約包含一個重要的融資部分。無論融資承諾是在合同中明確規定的，還是在合約雙方商定的付款條件中暗示的，都可能存在重大融資成分。

對於相關貨物或服務的支付和轉讓之間的期限少於一年的合同，本集團採用實際權宜之計，不調整任何重大融資成分的交易價格。

就轉移相關貨物或服務之前從客戶處收到的墊款，本集團就重大融資成分調整承諾的對價金額，本集團於合約開始採用貼現率(該貼現率將反映在本集團與客戶間單獨融資交易中)。於收到墊款和轉移相關貨物及服務止期間的相關利息費用按與其他借款費用相同的基礎入賬。

##### 當事人與代理人

當另一方涉及向客戶提供貨物或服務時，本集團將確定其承諾的性質是否屬於其自身提供特定貨物或服務的履約義務(即，本集團為當事人)，或是否屬於安排其他方提供該等貨物或服務的履約義務(即，本集團為代理人)。

倘於貨物或服務轉移給客戶之前本集團控制該特定貨物或服務，則本集團為當事人。

倘履約義務為安排另一方提供該特定貨物或服務，則本集團為代理人。這種情況下，於該特定貨物或服務轉移給客戶之前，本集團對另一方提供的特定貨物或服務不具有控制。當本集團作為代理人時，本集團將安排其他方提供特定貨物或服務，並相應地以其預期有權獲得的任何手續費或佣金金額確認收益。

### 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 客戶合約收益(續)

##### 合約成本

##### 履約成本

本集團為履行服務合約中的合約而產生成本。本集團首先評估該等成本是否可產生符合其他相關準則有關資產確認的要求，否則僅於該成本符合以下全部標準的情況下就其確認資產：

- (a) 與本集團可明確識別的合約或預期合約直接相關的成本；
- (b) 創建或增強本集團資源的成本，有關資源將被用於未來履行(或繼續履行)履約責任；及
- (c) 預計將被收回的成本。

所確認資產隨後按與向客戶轉讓與該資產相關的貨物或服務一致的系統基準於損益攤銷。該項資產亦須進行減值檢討。

##### 租賃

##### 租賃的定義

倘合約賦予於一段時期內控制一項已識別資產的使用權利以換取代價，則該合約是一項租賃或包含一項租賃。

對於首次應用或業務合併之日或之後訂立或修訂產生的合約，本集團根據國際財務報告準則第16號項下之定義，於開始日、修訂日或收購日(如適用)評估合約是否是一項租賃或包含一項租賃。除非合約條款和條件於後續發生變更，否則不會對此類合約進行重新評估。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 租賃(續)

本集團作為承租人

將代價分攤至合約各組成部分

倘合約包含一個租賃組成部分以及一個或多個額外租賃或非租賃組成部分，則本集團基於租賃組成部分的相對單獨價格及非租賃組成部分的單獨價格總和，將合約代價於各租賃組成部分之間進行分攤。

非租賃組成部分以其相對單獨價格之基準獨立於租賃組成部分。

#### 短期租賃

本集團對從開始日租賃期為12個月或更短的租賃及不包含購買選擇權的租賃應用短期租賃的確認豁免。短期租賃的租賃付款於租賃期內採用直線法或另一種系統法確認為開支。

#### 使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於租賃期開始日或之前支付的任何租賃付款額，減去所取得的任何租賃激勵；
- 本集團發生的任何初始直接成本；及
- 本集團拆卸及移除相關資產、復原相關資產所在地或將相關資產恢復至租賃條款及條件所規定的狀態所發生的預計成本，除非該等成本已產生以製造存貨。

#### 可退回租賃按金

已支付的可退回租賃按金根據國際財務報告準則第9號進行核算，並且按公允價值進行初始計量。初始確認時的公允價值的調整視為額外租賃付款並計入使用權資產的成本。

### 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

##### 租賃負債

於租賃期開始日，本集團按該日尚未支付的租賃付款額現值確認及計量租賃負債。於計算租賃付款額的現值時，倘不易於確定租賃的內含利率，本集團則使用租賃期開始日的增量借款利率。

租賃付款額包括：

- 固定付款額(包括實質上的固定付款額)，減去應收的任何租賃激勵；
- 取決於一項指數或比率的可變租賃付款額，初始計量時使用開始日的指數或比率；
- 本集團預期應支付的剩餘價值擔保金額；
- 倘本集團合理確定將行使購買選擇權的行權價；及
- 終止租賃的罰款金額，倘租賃期反映出本集團將行使終止租賃的選擇權。

租賃期開始日之後，租賃負債通過利息增加和租賃付款額進行調整。

倘符合下述兩種情況之一，本集團對租賃負債進行重新計量(並對相關使用權資產進行相應調整)：

- 租賃期發生變化或對行使購買選擇權的評估發生變化，於此情況下，使用重新評估日經修改折現率對經修改租賃付款額進行折現重新計量相關的租賃負債。
- 租賃付款因市場租金審查後的市場租金變化而變化，於此情況下，使用初始折現率對經修改租賃付款額進行折現來重新計量相關的租賃負債。

本集團將租賃負債作為單獨項目於綜合財務狀況表中呈列。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

#### 租賃修改

除本集團採用實際權宜之方法的與Covid-19相關的租金減讓外，倘同時符合以下條件，本集團將租賃修改作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該修改通過增加對一項或多項相關資產的使用權擴大了租賃範圍；及
- 租賃代價增加的金額與針對擴大租賃範圍的單獨價格及為反映特定合約之具體情況而對單獨價格作出任何適當調整相稱。

對於不作為一項單獨租賃進行會計處理的租賃修改，於租賃修改生效日，本集團根據修改後租賃的租賃期，通過使用經修改折現率對經修改租賃付款額進行折現以重新計量租賃負債。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，對租賃負債的重新計量進行會計處理。當經修改合約包含一個租賃組成部分和一個或多個其他租賃或非租賃組成部分時，本集團會根據租賃組成部分的相對獨立價格及非租賃組成部分的總獨立價格將經修改合約的代價分配至各租賃組成部分。

### 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 租賃(續)

##### 與Covid-19相關的租金減讓

就因Covid-19疫情直接導致的租金減讓而言，倘同時符合以下條件，本集團選擇採用實際權宜之方法，不評估該變動是否屬於租賃修改：

- 租賃付款的變動導致修訂後的租賃代價大致等同或低於緊接變動前的租賃代價；
- 租賃付款的任何減少僅影響原定於二零二一年六月三十日或之前到期的付款；及
- 租賃的其他條款及條件並無實質變動。

承租人因租金減免應用實際權宜之方法將租賃付款變動入賬與應用國際財務報告準則第16號中倘變動並非租賃修改的入賬方式相同。租賃付款的寬免或豁免作為可變租賃付款入賬。相關租賃負債進行調整，以反映寬免或豁免的金額，並於事件發生期間的損益中確認相應的調整。

##### 本集團作為出租者

##### 租賃的分類及計量

本集團為出租人的租賃分類為融資或經營租賃。倘租賃條款將相關資產所有權附帶的絕大部分風險及回報轉移予承租人，則合約分類為融資租賃。所有其他租賃均分類為經營租賃。

融資租賃項下應收承租人的款項於開始日期確認為應收款項，其金額等於租賃淨投資，並使用各個租賃中的隱含利率計量。初始直接成本納入租賃淨投資的初始計量內。利息收入被分配至各會計期間，以反映本集團有關租賃的未收回淨投資的固定定期回報率。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 外幣

於編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外的貨幣(外幣)計價的交易按交易日期的現行匯率確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣性項目按當日現行匯率重新換算。以外幣計值並按公允價值列賬的非貨幣性項目按釐定公允價值之日的適用匯率重新換算。以歷史成本計量並以外幣計價的非貨幣性項目不予重新換算。

結算貨幣性項目及重新換算貨幣項目的匯兌差額於產生期間於損益中確認。

就呈報綜合財務報表而言，本集團海外業務的資產及負債已按各個報告期末的適用匯率換算成本集團的呈報貨幣(即人民幣)。而收益及開支項目均已按期內平均匯率換算。所產生的匯兌差額，如有，則於其他全面收益中確認，並於權益中外幣換算儲備項下累計。

#### 借款成本

因收購、建設或生產符合規定之資產(需於一段長時間方能達致其原定用途或出售者)而直接產生的借款成本撥充該等資產的成本，直至該等資產已大致上可作其原定用途或出售。

於相關資產可用於其原定用途或出售後仍未償還的任何特定借款，均計入一般借款，以計算一般借款的資本化率。於特定借款用於符合條件的資產的支出之前，將其暫時投資所賺取的投資收益從符合資本化條件的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於產生期間於損益確認。



### 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### **政府補助**

於能夠合理保證本集團將遵守政府補助所附帶條件及將會獲取補助前，本集團不會確認政府補助。

政府補助於本集團確認補助擬補償的相關成本為開支的期間，於損益中按系統基準確認。具體而言，主要條件為本集團應購置、建設或以其他方式收購非流動資產的政府補助於綜合財務狀況表中被確認為遞延收益，並於相關資產可使用年期按系統及合理基準撥至損益。

倘應收與收入有關的政府補助用作補償已產生開支或虧損或是為給予本集團即時財務支援，且無未來相關成本，則於應收期間於損益中確認。該等補助於「其他收入」項下呈列。

##### **僱員福利**

###### *退休福利成本*

向定額供款退休福利計劃所作付款於僱員提供服務後有權享有該等供款時確認為開支。

###### *退休金責任*

本集團加入國家管理屬界定供款計劃的退休福利計劃，據此，本集團須按照合資格員工薪資固定比例向計劃供款。向退休福利計劃作出的付款於僱員提供服務而有權享受供款時列為開支。

###### *短期僱員福利*

短期僱員福利於僱員提供服務時以預期支付的未折現福利金額確認。除非其他國際財務報告準則規定或准許將福利計入資產成本，否則所有短期僱員福利均確認為開支。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 僱員福利(續)

##### 短期僱員福利(續)

僱員福利(例如工資及薪金、年假及病假)於扣除任何已支付金額後確認為負債。

#### 以股份為基礎的付款

##### 以股權結算以股份為基礎的付款交易

##### 授予僱員的購股權

授予僱員(包括本公司董事)以股權結算以股份為基礎的支付款項按授出當日股權工具的公允價值計量。

以股權結算以股份為基礎的付款於授出日釐定公允價值(並無計及所有非市場歸屬條件)乃基於本集團對最終歸屬之股權工具的估計按直線法於行權期支銷，並相應增加計入權益(以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備)。於各個報告期末，本集團根據對所有相關非市場歸屬條件的評估修訂其對預期行權之股權工具數量的估計。對原有估計修訂之影響(如有)於損益確認，以使累計開支符合經修訂估計，並相關調整計入以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備。

行使購股權時，先前於以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備中確認的金額會轉撥至股份溢價。倘若購股權於行權日期後失效或於到期日仍未行使，則先前於以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備中確認的金額將繼續維持於以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備內。

### 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### *以股份為基礎的付款(續)*

##### *以股權結算以股份為基礎的付款交易(續)*

當時最終控股公司向本集團僱員授出的股權工具

當時最終控股公司根據其僱員股份獎勵計劃向本集團僱員(包括本公司董事)授出的股權工具於綜合財務報表中被當作以股權結算以股份為基礎的付款。有關僱員股份獎勵計劃下股權工具授出日期公允價值的開支於工具行權期內確認，並相應增加計入權益。權益增加被視作對本集團之出資，並計入以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備。

##### *受限制股份獎勵付款交易*

就本集團根據受限制股份獎勵計劃而授出的股份(「受限制股份」)，來自僱員服務的公允價值乃參照已授出受限制股份於授出日期的公允價值釐定，並以直線法於行權期支銷，並相應增加權益(以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備)。於各報告期末，本集團根據對所有相關非市場歸屬條件的評估修訂其對預期行權的受限制股份數目所作的估計，重訂估計的任何影響(如有)乃於損益中確認，藉以於累計開支反映經修訂的估算，並相應調整以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備。

行使受限制股份時，此前於以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備中確認的金額將轉撥至股份溢價。

##### **稅項**

所得稅開支指現時應付稅項及遞延稅項的總和。

現時應付稅項乃按年內應課稅溢利計算。由於其他年度的應課稅或可扣減收益或開支項目以及從未課稅或扣減的項目，應課稅溢利不同於除稅前溢利。本集團的即期稅項負債按照報告期末已實行或實質上已實行的稅率計算。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 稅項(續)

遞延稅項乃按綜合財務報表中資產及負債的賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基之間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。所有可扣稅暫時差額的遞延稅項資產一般於可能有應課稅溢利抵銷該等可扣稅暫時差額時確認。若於一項交易中因業務合併以外原因初始確認資產及負債而引致不影響應課稅溢利及會計溢利之暫時差額，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。此外，若暫時差額乃產生自商譽的初始確認，亦不會確認遞延稅項負債。

遞延稅項負債乃就因於附屬公司及聯營公司的投資而引致的應課稅暫時差額確認，惟若本集團可控制暫時差額撥回及暫時差額可能不會於可預見未來撥回則除外。因與有關投資相關的可扣稅暫時差額所產生的遞延稅項資產僅於有可能有足夠應課稅溢利以動用暫時差額之利益，並預期於可見未來撥回時方予確認。

遞延稅項資產的賬面值會於各報告期末作檢討，並扣減直至再無可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分資產價值為止。

遞延稅項資產及負債根據報告期末已實行或實質上已實行的稅率(及稅法)，按預期負債清償或資產變現期間的適用稅率計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映按本集團所預期的方式於報告期末收回或清償其資產及負債賬面值的稅務影響。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 稅項(續)

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團一同應用國際會計準則第12號*所得稅*的規定。使用權資產及租賃負債的暫時差額按淨額基礎評估。使用權資產折舊額超過租賃負債本金部分之租賃付款的金額產生可扣除暫時差額淨額。

當有合法執行權利許可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且與同一稅務機關向同一應課稅實體徵收之所得稅有關，則遞延稅項資產及負債可互相對銷。

即期及遞延稅項於損益內確認，惟於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關則除外，於此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。就因對業務合併進行初始會計處理而產生的即期稅項或遞延稅項而言，稅務影響乃計入業務合併的會計處理。

於評估所得稅處理方面的任何不確定性時，本集團考慮相關稅務機關是否有可能接受個別集團實體於彼等所得稅申報中使用或擬使用的不確定稅務處理。倘有此可能，則即期及遞延稅項一貫採用所得稅申報之稅務處理方式釐定。倘有關稅務機關不可能接受不確定稅務處理，則採用最可能的金額或預期價值反映各項不確定性的影響。

#### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備指為生產或提供貨品或服務或作行政用途而持有的有形資產。物業、廠房及設備(在建工程項下資產除外)按成本減其後累計折舊及累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表列賬。

永久業權土地不作折舊，並按成本減其後的累計減值虧損計量。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 物業、廠房及設備(續)

用於生產、供應或行政用途的在建物業、廠房及設備乃按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括直接歸因於將資產移至使其能夠以管理層預期的方式運作所必需的地點和條件的直接成本，以及對於合資格資產而言，根據本集團會計政策資本化的借款成本。有關資產可用於擬定用途時，按與其他資產相同的基準開始折舊。

折舊以直線法於資產(在建物業、廠房及設備除外)估計可使用年期內確認(減去剩餘價值)，以撇銷資產成本。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於報告期末檢討，並採用未來適用法對估計變更的影響進行核算。

物業、廠房及設備項目於出售或預期日後當持續使用有關資產而不會產生經濟利益時終止確認。因出售或停用物業、廠房及設備而產生的收益或虧損均由出售所得款項與資產賬面值之間的差額釐定，並於損益中確認。

#### 無形資產

##### 單獨收購的無形資產

可使用年期有限及單獨收購的無形資產乃按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。可使用年期有限之無形資產的攤銷乃於估計可使用年期以直線法確認。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末檢討，並採用未來適用法對估計變更的影響進行核算。

##### 內部產生的無形資產 — 研發開支

研究活動的開支於產生期間確認為開支。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 無形資產(續)

##### 內部產生的無形資產 — 研發開支(續)

倘或僅倘出現下列情況，確認開發活動內部產生的無形資產：

- 完成無形資產至可用或出售程度的技術可行性；
- 完成無形資產並作運用或銷售的意向；
- 運用或銷售無形資產的能力；
- 無形資產可能產生日後經濟利益的方式；
- 完成開發並運用或銷售無形資產的可用充足技術、財務或其他資源；及
- 可靠計量無形資產於開發階段產生開支的能力。

倘無形資產首次符合上列確認標準，則內部產生無形資產的初始確認金額為自該日起產生的開支總額。倘未能確認任何內部產生無形資產，則開發開支於其產生期內於損益中確認。

於初始確認後，內部產生無形資產按與單獨收購的無形資產相同之基準，列賬為成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)。

##### 於業務合併中獲得的無形資產

業務合併中獲得的無形資產與商譽分開確認，並於購買當日以其公允價值進行初始確認(被視為其成本)。

初始確認後，於業務合併中獲得的可使用年期有限的無形資產，按與單獨取得的無形資產相同的基礎，以成本減去累計攤銷及任何累計減值損失後的餘額列示。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 無形資產(續)

##### 於業務合併中獲得的無形資產(續)

無形資產於出售或當預期使用或出售時不會帶來未來經濟利益時取消確認。取消確認無形資產產生的收益及虧損按出售所得款項淨額與資產賬面值間的差額計算，並於取消確認資產的期間於損益中確認。

#### 物業、廠房及設備、使用權資產、合約成本及商譽以外無形資產的減值

於報告期末，本集團檢討其物業、廠房及設備、使用權資產、有限可使用年期的無形資產以及合約成本的賬面值，以確定是否有任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在任何有關跡象，則會對相關資產的可收回金額作出估計，以確定減值虧損(如有)程度。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的可收回金額為個別估計，倘無法個別估計資產的可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

在對現金產生單位進行減值測試時，當可建立合理且貫徹一致的分配基準時，公司資產分配至相關現金產生單位，或另行分配至可建立合理且貫徹一致的分配基準的現金產生單位最小組別。可收回金額以公司資產所屬的現金產生單位或現金產生單位組別確定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值進行比較。

於本集團確認根據國際財務報告準則第15號資本化為合約成本的資產的減值虧損之前，本集團根據適用準則評估及確認與相關合約有關其他資產的任何減值虧損。屆時，倘賬面值超過本集團預期收取以換取相關貨物或服務的代價餘額減與直接關於提供該等貨物或服務的成本(尚未確認為開支)，則確認資本化為合約成本的資產之減值虧損(如有)。資本化為合約成本的資產屆時就評估相關現金產生單位減值，而計入其所屬的現金產生單位之賬面值。



### 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### **物業、廠房及設備、使用權資產、合約成本及商譽以外無形資產的減值(續)**

可收回金額指扣除處置成本後的公允價值與使用價值兩者間的較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量會採用反映目前市場對貨幣時間價值及該資產(或現金產生單位)特定風險(未就該風險調整估計未來現金流量)所作評估的稅前貼現率貼現至其現值。

倘估計資產(或現金產生單位)的可收回金額低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)的賬面值會撇減至其可收回金額。對於無法持續合理地分配予現金產生單位的公司資產或其一部分，本集團會比較一組現金產生單位的賬面值，包括分配予該組現金產生單位的公司資產或其一部分的賬面值，以及該組現金產生單位的可收回金額。於分配減值損失時，減值損失首先會分配至減少商譽賬面值(如適用)，然後根據單位或該組現金產生單位每項資產的賬面值按比例分配予其他資產。資產的賬面值不會低於其公允價值減去處置成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零這三項之最高者。原分配至資產的減值損失金額按比例分配至該單位或該組現金產生單位的其他資產。減值虧損即時於損益中確認。

倘其後撥回減值虧損，資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)的賬面值乃增加至其經修訂估計之可收回金額，惟致令經增加的賬面值不得超出於過往年度並無就該資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)確認減值虧損下原已釐定的賬面值。減值虧損撥回會即時於損益確認。

##### **存貨**

存貨按成本及可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨成本按加權平均法釐定。可變現淨值指訂約售價減完工之所有估計成本及進行銷售所必要的成本。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為工具合約條文訂約方時確認。所有日常買賣之金融資產於交易日確認及終止確認。日常買賣指須根據市場規則或慣例訂立之時間內交付資產之金融資產買賣。

金融資產及金融負債初始按公允價值計量，惟根據國際財務報告準則第15號初始計量客戶合約產生的貿易應收款項除外。收購或發行金融資產及金融負債(按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產除外)直接應佔的交易成本於初步確認時計入金融資產或金融負債的公允價值，或於該公允價值中扣除(如適用)。收購按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產直接應佔的交易成本即時於損益內確認。

實際利率法指於有關期間計算金融資產或金融負債的攤銷成本及分配利息收入和利息支出的方法。實際利率指於金融資產或金融負債的預期存續期內或(如適用)更短期間內，將估計未來現金收款及付款(包括所支付或收取屬實際利率組成部分的所有費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至初始確認時其賬面淨值的利率。

#### 金融資產

##### 金融資產分類及後續計量

符合下列條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 金融資產以收取合約現金流量為目標的業務模式下持有；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 金融資產分類及後續計量(續)

符合下列條件的金融資產其後以按公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量：

- 金融資產同時以出售及收取合約現金流為目標的業務模式下持有；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

所有其他金融資產其後按公允價值計量且其變動計入損益計量，惟於初始確認金融資產時，本集團可不可撤銷地選擇於其他全面收益(「其他全面收益」)呈列股權投資公允價值的其後變動，倘該等股權投資並非持作買賣，亦非收購方於國際財務報告準則第3號業務合併所應用的業務合併中確認的或然代價。

於下列情況下，金融資產列作持作交易：

- 主要為於短期內出售而購入；或
- 於初始確認時屬於本集團共同管理且於近期內有短期獲利實際模式的已辨別金融工具組合的部份；或
- 屬於未指定及有效作為套期工具的衍生工具。

此外，倘如此可消除或大幅減少會計錯配，則本集團可不可撤銷地將須按攤銷成本或按公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量的金融資產指定為按公允價值計量且其變動計入損益計量。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 金融資產分類及後續計量(續)

##### (i) 攤銷成本及利息收入

利息收入就其後按攤銷成本計量的金融資產採用實際利率法確認。利息收入透過將實際利率用於金融資產總賬面值來計算，惟其後已變為信貸減值的金融資產除外。就其後已變為信貸減值的金融資產而言，利息收入透過將實際利率用於自下個報告期起計的金融資產攤銷成本來確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險降低令金融資產不再維持信貸減值，則利息收入透過將實際利率用於釐定資產不再維持信貸減值後的報告期初開始起計的金融資產總賬面值來確認。

##### (ii) 指定按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具

指定按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具投資其後按公允價值計量，其公允價值變動產生的收益及虧損於其他全面收益確認並於按公允價值計量且其變動計入其他全面收益儲備中累計；且無須作減值評估。於股權工具處置時，累計收益或虧損將不會重新分類至損益，並將轉移至保留溢利。

當本集團確認收取股息的權利時，該等股權工具投資的股息於損益中確認，除非股息明確代表投資成本部分的收回。股息計入損益內的「其他收益及虧損」項目。

### 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 金融資產分類及後續計量(續)

##### (iii) 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本計量或按公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量或指定為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產按公允價值計量且其變動計入損益計量。

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產按各報告期末的公允價值計量，任何公允價值收益或虧損於損益中確認。於損益確認的收益或虧損淨額包括該金融資產所賺取的任何利息，並計入「其他收益及虧損」項目。

根據國際財務報告第9號進行金融資產及需進行減值評估的其他項目的減值

本集團根據預期信用損失(「預期信用損失」)模型對根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產(包括貿易應收款項、應收貸款、代客戶購買原材料的應收款項、其他應收款項、其他金融資產、其他長期按金、應收票據、定期存款、已抵押銀行存款及銀行結餘)及其他項目(融資租賃應收款項及合約資產)進行減值評估。預期信用損失的金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自初始確認以來的變動。

全期預期信用損失指於相關工具於預計全期內所有可能違約事件產生的預期信用損失。相反，12個月預期信用損失(「12個月預期信用損失」)指預計於報告日期後12個月內可能發生的違約事件產生的部分全期預期信用損失。評估乃根據本集團過往信用損失經驗，並就債務人特定因素、一般經濟狀況以及對於報告日期的當時狀況及未來狀況預測的評估作調整。

本集團一直就貿易應收款項、合約資產及融資租賃應收款項確認全期預期信用損失。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

根據國際財務報告第9號進行金融資產及需進行減值評估的其他項目的減值(續)

就所有其他工具而言，本集團計量損失撥備等於12個月預期信用損失，除非當信貸風險自初始確認以來顯著上升，則本集團確認全期預期信用損失。是否應以全期預期信用損失確認乃根據自初始確認以來發生違約的可能性或風險顯著上升而評估。

#### (i) 信貸風險大幅增加

於評估信貸風險是否自初始確認以來已大幅增加時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險。作此評估時，本集團會考慮合理及有理據的定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。

尤其是，評估信貸風險是否大幅增加時會考慮下列資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期重大惡化；
- 信貸風險的外界市場指標的重大惡化，例如信貸息差大幅增加、債務人的信貸違約掉期價顯著上升；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期重大惡化；
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

根據國際財務報告第9號進行金融資產及需進行減值評估的其他項目的減值(續)

#### (i) 信貸風險大幅增加(續)

無論上述評估結果如何，本集團假定合約付款逾期超過60日時，信貸風險自初始確認以來已大幅增加，除非本集團有合理及可靠資料證明可予收回則當別論。

本集團定期監控用以識別信貸風險有否大幅增加的標準的有效性，且修訂標準(如合適)來確保標準能於金額逾期前識別信貸風險大幅增加。

#### (ii) 違約的定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為違約事件於內部建立或自外界來源所得的資料顯示債務人不大可能悉數向債權人(包括本集團)還款(未計及本集團所持任何抵押品)時發生。

無論上述分析如何，倘金融資產已逾期超過180日，則本集團認為已產生違約，除非本集團有合理及可靠資料證明較寬鬆的違約標準更為適用則當別論。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

根據國際財務報告第9號進行金融資產及需進行減值評估的其他項目的減值(續)

#### (iii) 信貸減值金融資產

金融資產於一項或以上違約事件(對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響)發生時出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- a) 發行人或借款人的重大財務困難；
- b) 違反合約，如違約或逾期事件；
- c) 借款人的貸款人因有關借款人財務困難的經濟或合約理由而向借款人批出貸款人不會另行考慮的優惠；
- d) 借款人將可能陷入破產或其他財務重組；或
- e) 該金融資產的活躍市場因財務困難而消失。

#### (iv) 撤銷政策

當有資料顯示對手方處於嚴重財務困難及無實際收回可能，則本集團撤銷金融資產。經考慮法律意見後(倘合適)，遭撤銷的金融資產可能仍須按本集團收回程序進行強制執行活動。撤銷構成終止確認事項。任何其後收回於損益中確認。



## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

根據國際財務報告第9號進行金融資產及需進行減值評估的其他項目的減值(續)

#### (v) 預期信用損失的計量及確認

預期信用損失的計量為違約概率，違約虧損率(即違約虧損程度)及違約風險的函數。違約概率及違約虧損率乃基於歷史數據及前瞻性資料評估。預期信用損失的預估乃無偏概率加權平均金額，以發生違約的風險為權重確定。本集團採用實際權宜之方法，利用撥備矩陣估計貿易應收款項的預期信用損失，當中考慮到過往的信貸虧損經驗，並按毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料作出調整。

一般而言，預期信用損失按本集團根據合約應收的所有合約現金流量與本集團預計收取的現金流量之間的差額估計，並按初始確認時釐定的實際利率貼現。對於租賃應收款，用於釐定預期信用損失的現金流量與按國際財務報告準則第16號計量租賃應收款所適用的現金流量一致。

若干貿易應收款項／合約資產／融資租賃應收款項的全期預期信用損失按集體基礎考慮，並考慮逾期資料及相關信貸資料(例如前瞻性宏觀經濟資料)。

就集體評估而言，本集團在制定分組時已考慮以下特徵：

- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 可得的外部信貸評級。

分組工作經管理層定期檢討，以確保各組別成份繼續具備類似信貸風險特徵。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

根據國際財務報告第9號進行金融資產及需進行減值評估的其他項目的減值(續)

#### (v) 預期信用損失的計量及確認(續)

利息收入按金融資產的總賬面值計算，惟倘金融資產信貸減值，則利息收入按金融資產的攤銷成本計算。

本集團通過調整所有金融工具的賬面值於損益確認彼等之減值收益或虧損，惟貿易應收款項、融資租賃應收款項、代客戶購買原材料的應收款項及合約資產除外，此種情況下透過虧損撥備賬確認相應調整。

#### 金融資產終止確認／修改

本集團從資產中收取現金流量的合約權利到期，或金融資產轉讓且資產所有權的絕大部分風險及回報轉予另一實體時終止確認金融資產。若本集團既沒有轉移也沒有保留資產所有權的絕大部分風險及回報，且繼續控制已轉讓資產，本集團應確認資產內其保留權益，並就其可能需支付的金額確認相關負債。若本集團保留已轉讓金融資產所有權的絕大部分風險及回報，本集團應繼續確認金融資產，亦就已收取所得款項確認抵押借款。

終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價的總和之間的差額於損益確認。

於終止確認本集團於初始確認時選擇以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具投資時，先前於以公允價值計量且其變動計入其他全面收益儲備中累積的累計損益不會重新分類至損益，而是轉移至保留溢利。

倘合約現金流量經過重新磋商或以其他方式修改，則會修改金融資產。

### 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 金融資產終止確認/修改(續)

金融資產的合約條款一經修改，本集團將評估經修訂之條款是否與原訂條款有顯著修改，當中計及所有相關事實及情況，包括定性因素。倘定性評估之結果不明確，本集團將在新條款下現金流量之貼現現值(包括扣除任何已收費用後之任何已付費用，並採用原定實際利率予以貼現)與原始金融資產之餘下現金流量之貼現現值，存在至少10個百分比之差異時，視該等條款為顯著不同。

對於不導致終止確認的金融資產的非實質修改，相關金融資產的賬面值將按修改後的合約現金流量按金融資產原實際利率折現的現值計算。產生的交易成本或費用調整修改後的金融資產的賬面值，並於剩餘期限內攤銷。對金融資產賬面值的任何調整均於修改日期計入損益。

##### 金融負債及股權

##### 分類為債務或股權

集團實體發行的債務及股權工具按照合約安排內容及金融負債與股權工具的定義分類為金融負債或股權。

##### 股權工具

股權工具為證明實體於扣減所有負債後的資產中擁有剩餘權益的任何合約。本公司發行的股權工具於收取所得款項時扣除直接發行成本予以確認。

##### 按攤銷成本計量的金融負債

金融負債(包括借款及貿易及其他應付款項)後續採用實際利率法按攤銷成本計量。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

##### 金融負債及股權(續)

##### 終止確認金融負債

當且僅當本集團的責任已履行、解除或到期時，本集團終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益確認。

##### 衍生金融工具

衍生工具初始按照訂立衍生工具合約當日的公允價值確認，隨後於報告期末重新計量公允價值。除非衍生工具被指定為及為有效的套期工具，在這種情況下，確認損益的時間取決於套期關係的性質，否則產生的收益或虧損於損益中確認。

##### 套期會計法

本集團指定若干衍生工具為套期工具，用於公允價值套期及現金流量套期。

於套期關係開始時，本集團明文記錄套期工具與套期項目之間的關係，以及其風險管理目標及其進行多種套期交易的策略。此外，於套期開始階段及按持續基準，本集團明文記錄套期工具能否高效抵銷套期風險造成的套期項目之公允價值或現金流量變動。

為確定某項預測交易(或其組成部分)是否具有高概率，本集團假設套期現金流量(合約規定或非合約規定)所依據的利率基準不因利率基準改革而改變。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 套期會計法(續)

#### 套期關係及有效性評估

對於套期有效性評估，本集團於套期關係滿足所有下述套期有效性要求時，考慮套期工具是否有效抵銷了套期風險引起的被套期項目的公允價值或現金流量變動：

- 被套期項目與套期工具間存在經濟關係；
- 經濟關係產生的價值變動中，信貸風險的影響不佔主導地位；及
- 套期關係的套期比率與本集團實際套期的被套期項目數量以及實體實際用於套期被套期項目的套期工具數量之間的比率相同。

倘若套期關係不再滿足套期比率相關的套期有效性要求，但指定的套期關係風險管理目標仍保持不變，則本集團將調整套期關係的套期比率(即：重新平衡套期關係)，再次符合合格標準。

於評估套期項目與套期工具之間的經濟關係時，本集團假設套期現金流量及／或套期風險(合約規定或非合約規定)所根據的利率基準或套期工具現金流量所根據的利率基準不因利率基準改革而改變。

#### 公允價值套期

合資格套期工具的公允價值變動於損益中確認。

未按公允價值計量的套期項目的賬面值，按套期風險引起的公允價值變化進行調整，並於損益中作相應呈列。

## 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

### 3.2 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 套期會計法(續)

#### 公允價值套期(續)

如果套期收益或損失於損益中確認，則與套期項目於同一項目中確認。

本集團將若干帶觸發保護遠期合約的內在價值與時間價值分開，僅指定內在價值的變動而不指定其時間價值的變動作為套期工具。時間價值的公允價值變動應於其他全面收益，按其與套期項目相關的程度確認，並於權益的單獨組成部分中累計。

#### 現金流量套期

指定及合資格作現金流量套期之衍生工具的公允價值變動的有效部分於其他全面收益確認並於現金流量套期儲備中累計，不超過被套期項目自建立套期起累計的公允價值變動金額。無效部分有關之收益或虧損即時於損益中確認，並計入「其他收益及虧損」項目。

為確定被套期的未來現金流是否預期發生，重新分類現金流量套期儲備中累計的損益金額，本集團假設對套期現金流量(合約規定或非合約規定)所根據的利率基準不因利率基準改革而改變。

被套期項目影響損益期間，先前於其他全面收益確認並於權益中累計的金額則重新分類至損益，與已確認被套期項目於同一項目確認。然而，倘被套期的預期交易導致確認一項非金融資產或非金融負債，則先前於其他全面收益確認並於權益累計的收益及虧損自權益轉出，並計入非金融資產或非金融負債的成本初始計量。此轉撥並不影響其他全面收益。再者，倘本集團預計於現金流量套期儲備中累計的部分或全部虧損將不會於未來收回，則該款項即時重新分類至損益。

### 3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

#### 3.2 主要會計政策(續)

##### 金融工具(續)

##### 套期會計法(續)

##### 終止運用套期會計

本集團僅於套期關係(或其一部分)不再符合合格標準(經再平衡(如適用)後)時終止運用套期會計。有關情況包括套期工具到期或被出售、終止或已行使。終止運用套期會計可影響套期關係的全部或其中一部分(剩餘未受影響的部份仍適用套期會計)。

就現金流量套期而言，當時於其他全面收益中確認並於權益中累計的任何收益或虧損會保留於權益內，並於預計的交易最終於損益中確認時獲得確認。當預期的交易不再預期發生，於權益項下累計的收益或虧損將即時於損益確認。

### 4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源

應用本集團會計政策(載於附註3)時，本公司董事需要對於無法從其他來源清楚得知的資產的賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設以過往經驗及其他視為相關的因素為基礎。實際結果可能與此等估計不同。

估計及相關假設受持續審閱。倘會計估計的修訂僅影響該期間，則有關估計修訂將於作出修訂的期間確認，或倘修訂對本期及未來期間均會構成影響，則會於作出修訂的期間及未來期間確認。

#### 應用會計政策時的重大判斷

以下為本公司董事於應用本集團的會計政策過程中作出的重大判斷(不包括涉及估計的重大判斷)，該等判斷對於綜合財務報表中確認的金額有極重大影響。

## 4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

### 應用會計政策時的重大判斷(續)

#### 履約責任釐定

履約責任指一項特定貨物及服務或一系列大致相同的特定貨物或服務。於若干長期銷售合約，本集團須履行多項承諾貨物及／或服務。於確定履約責任，本公司董事考慮承諾(包括於合約內容中)的性質是否為個別轉移或整體轉移該等貨物及／或服務。考慮到該等貨物及／或服務被視為有區別、可獨立識別，本公司董事認為該等貨物及／或服務為多項履約責任。

#### 釐定附有續租權的合約的租期

本集團運用判斷去釐定其作為承租人且附有續租權的租賃合約的租期。對本集團是否合理確定行使該續租權的評估影響租期，而租期對租賃負債及使用權資產的確認金額有重大影響。當出現重大影響事件或對承租人控制範圍內的情況發生重大變動且會影響評估，會進行重新評估。

評估合理確定性時，本集團會考慮所有相關事實和情況，包括行使或不行使權利的經濟激勵／處罰。考慮的因素包括：

- 與市場價格相比的可選期間的合約條款及條件(例如可選期間的付款金額是否低於市場價格)；
- 與終止租賃有關的成本(例如搬遷成本，物色另一適合本集團需求的相關資產的成本)。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團作為承租人簽訂了多份包含續期選擇權的租賃合約。本集團根據事實及情況釐定可合理確定對租賃行使續租權，導致額外確認使用權資產及租賃負債人民幣150,879,000元。



## 4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

### 估計不確定性的主要來源

以下為有關未來的主要假設，以及報告期末估計不確定性的其他主要來源，而此可能會於下一財政年度對資產及負債的賬面價值產生重大調整的重大風險。

### 貿易應收款項及合約資產預期信用損失撥備

本集團採用實際權宜之方法運用撥備矩陣估計不單獨評估的貿易應收款項及合約資產的預期信用損失。撥備率乃根據內部信貸評級對不同債務人進行分組，並考慮到本集團的過往違約率及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的合理及可靠的前瞻性資料。於各報告日期，會重新評估過往已觀察的違約率及會考慮前瞻性資料的變動。

預期信用損失撥備受到估計變動的影響。本集團管理層已考慮到Covid-19疫情對於二零二零年十二月三十一日預期信用損失模型所使用的平均損失率的影響。有關預期信用損失及本集團貿易應收款項及合約資產的資料已於附註36(b)披露。

於二零二零年十二月三十一日，貿易應收款項及合約資產的賬面值分別為人民幣2,332,698,000元及人民幣24,069,000元(二零一九年：人民幣1,334,640,000元及人民幣39,981,000元)。

### 未上市股權投資的公允價值計量

於二零二零年十二月三十一日，本集團的若干未上市股權工具投資分別入賬為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產人民幣373,229,000元(二零一九年：人民幣282,479,000元)及按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具人民幣127,167,000元(二零一九年：人民幣138,826,000元)，按公允價值計量，公允價值乃根據直接或間接可觀察到的輸入數據或重大不可觀察的輸入數據，使用估值技術釐定。在確定相關估值技術及其相關輸入數據時需要進行判斷及估計。有關該等因素的假設變動可能影響該等工具的公允價值。公允價值計量的詳情於附註36(c)披露。

## 4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

### 估計不確定性的主要來源(續)

#### 商譽的估計減值

為釐定商譽是否受損，需要估計已分配商譽的現金產生單位(或一組現金產生單位)的可收回金額，即使用價值或公允價值減去處置成本中的較高者。計算使用價值需要本集團估計預期從現金產生單位(或一組現金產生單位)產生的未來現金流及適當的折現率，以計算現值。如實際的未來現金流量少於預期，或由於事實及情況變化導致未來現金流量的下調或折現率的上調，則可能會產生重大減值損失。

於二零二零年十二月三十一日，商譽的賬面值為人民幣185,408,000元(二零一九年：人民幣185,408,000元)。可收回金額計算的詳情於附註15詳細披露。

#### 物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的估計減值

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產按成本減累計折舊／攤銷及減值(如有)列賬。於釐定資產是否發生減值時，本集團必須作出判斷並估計，特別是在評估：(1)是否發生了事件或可能影響資產價值的任何指標；(2)資產的賬面值是否可由可收回金額支持，就使用價值而言，則其未來現金流的淨現值乃根據該資產的繼續使用估計；及(3)用於估計可收回金額的適當主要假設，包括現金流預測及適當折現率。當無法估計個別資產(包括使用權資產)的可收回金額時，本集團會估計資產所屬的現金產生單位的可收回金額，包括在能夠確定合理、一致的分配基礎的情況下對企業資產進行分配，否則，可收回金額按已分配相關企業資產的最小現金產生單位組確定。更改假設及估計，包括現金流預測中的折現率或增長率，可能會嚴重影響可收回金額。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團管理層評估是否發生任何可能影響資產價值的事件(包括但不限於Covid-19疫情的影響)或出現可能影響資產價值的任何指標，結論為未發生任何可能影響資產價值的事件或指標，因此不再就物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產進行進一步減值評估。

## 4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

### 估計不確定性的主要來源(續)

#### 物業、廠房及設備及無形資產的估計可使用年期

本集團釐定其物業、廠房及設備及無形資產的估計可使用年期，以及所產生的相關折舊／攤銷費用。該估計乃以具類似性質及功能的物業、廠房及設備及無形資產的實際可使用年期過往經驗為基準。倘可使用年期較先前所估計的年期為短，則本集團將增加折舊／攤銷費用，或將撇銷或撇減已棄置或出售的陳舊技術或非策略性資產。

#### 合約成本減值

本集團根據本集團預期收取以貨物或服務換取的代價餘額，定期評估合約成本的可收回性。倘發生事件或環境的變化顯示所收取代價餘額減與提供該等貨物或服務直接相關的成本(尚未確認為開支)低於合約成本賬面值，減值會應用於合約成本。所收取的代價餘額根據預期於完成合約後確認的代價餘額而釐定。倘預期與原先估計有所不同，則該差額將於該等估計變動發生的年內對合約成本賬面值造成影響。

於二零二零年十二月三十一日，合約成本的賬面值為人民幣392,123,000元(二零一九年：人民幣284,235,000元)(扣除撇減人民幣13,266,000元(二零一九年：人民幣9,372,000元))。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 5. 收益

### (i) 客戶合約收益的分類

本集團的收益來自於下列主要服務項目中某一時間點及某時間段之貨物及服務轉移：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>貨物或服務的種類</b>		
服務		
— 按有償服務基準的研究服務	5,359,823	3,707,378
— 按全時當量(「全時當量」)基準的研究服務	131,749	98,941
— 項目管理組織(「項目管理組織」)服務	2,051	—
	<u>5,493,623</u>	<u>3,806,319</u>
銷售貨物		
— 按商業生產合約(「商業生產合約」) 基準的貨物銷售	33,524	154,041
— 銷售其他生物製品	85,237	23,327
	<u>118,761</u>	<u>177,368</u>
<b>總計</b>	<u><b>5,612,384</b></u>	<u><b>3,983,687</b></u>
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>確認收益的時間</b>		
某一時間點		
— 按有償服務基準的研究服務	5,343,713	3,707,378
— 按商業生產合約基準的貨物銷售	33,524	154,041
— 銷售其他生物製品	85,237	23,327
一段時間內		
— 按有償服務基準的研究服務	16,110	—
— 按全時當量基準的研究服務	131,749	98,941
— 項目管理組織服務	2,051	—
<b>總計</b>	<u><b>5,612,384</b></u>	<u><b>3,983,687</b></u>

## 5. 收益(續)

### (ii) 分配至客戶合約剩餘履約責任的交易價格

於二零二零年十二月三十一日，分配至未完成(或部分未完成)貨物或服務的履約責任的交易價格總額約為人民幣73,888百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣35,594百萬元)，不包括可變代價。本集團管理層預計分配至未完成合約的交易價格將於一年之內確認為收益的部分的金額約為人民幣6,101百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣2,773百萬元)，二至五年內確認為收益的部分的金額約為人民幣18,038百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣6,426百萬元)，五至十年內確認為收益的部分的金額約為人民幣31,711百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣19,052百萬元)及剩餘部分約為人民幣18,038百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣7,343百萬元)將於截至二零二零年十二月三十一日止年度後的超過十年確認為收益。

就資源分配及業績評估而言，主要經營決策者(即本公司首席執行官)審閱本集團的整體業績及財務狀況(按與附註3所載相同會計政策基準編製)。因此，本集團僅有單一經營及呈報分部，故並無呈列此單一分部的進一步分析。

### 地區資料

對本集團來自外部客戶收益的分析(按其各自所在國家/經營地區進行分析)載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益		
— 北美	2,479,155	2,137,515
— 中國	2,464,118	1,407,617
— 歐洲	446,604	311,457
— 全球其他地區	222,507	127,098
	<b>5,612,384</b>	<b>3,983,687</b>

於二零二零年十二月三十一日，本集團位於愛爾蘭、德國及美國的非流動資產金額分別為人民幣5,835,495,000元、人民幣962,725,000元及人民幣452,971,000元(二零一九年：分別為人民幣2,088,621,000元、零及人民幣18,156,000元)，餘下非流動資產位於中國。

## 5. 收益(續)

### (ii) 分配至客戶合約剩餘履約責任的交易價格(續)

#### 有關主要客戶的資料

兩年度內均無來自客戶的收益佔本集團總收益10%以上。

### (iii) 客戶合約的履約責任

本集團主要透過有償服務合約向客戶提供研究服務賺取收入。合約期限由數月至數年不等。本集團簽訂的大部分有償服務合約均包含多個可交付單位，其形式一般為技術實驗室報告及／或樣品，每個單位均在合約中列明個別售價。本集團通常將每個可交付單位確定為一項單獨的履約義務，並於可交付單位最終確定、交付及驗收時或確認期結束後確認合約內容的有償服務收入。大部分有償服務合約包括要求於研究期間達到若干特定里程碑的階段收費的付款時間表。就大部分有償服務合約，本集團的履約所創造的資產無法用於其他客戶，故視為不會創造可用作日後其他用途的資產，且本集團於完成、交付及驗收可交付單位時，有權同時就已履行的服務向客戶收取費用。因此，本公司董事信納該等有償服務合約的履約責任於某一時點履行，並確認某一時點的有償服務收益。

自今年起，就若干有償服務合約而言，由於本集團的履約行為不會創造可用作日後其他用途的資產，且合約條款規定本集團對迄今已完成的履約行為享有可強制執行的收款權，因此，本集團根據完成履約義務的進度向客戶提供服務。因此，該等履約產生的收益按投入法於一段時間內確認。

對於按全時當量基準提供的研究服務，本集團為客戶提供一個項目小組，該小組的員工在特定時間內專門負責客戶的研究，並按每名員工的固定時／日薪向客戶收費。就按全時當量模型的服務而言，本公司董事已作出評估，客戶同時收到並消費本集團履約提供的利益。因此，全時當量服務的履約責任於某一時段履行，並於服務期內確認全時當量收益。客戶須就服務根據每位僱員的固定費率向本集團支付按比例分配的金額。

## 5. 收益(續)

### (iii) 客戶合約的履約責任(續)

本集團透過根據客戶特定訂單生產及銷售原液及／或製劑而提供商業生產合約。就按商業生產合約模型的收益而言，本公司董事已確定於客戶接納交付的原液及／或製劑後，履約責任已告完成。因此，商業生產合約的履約責任於某一時間點已告完成以及相關收益於客戶接納交付的原液及／或製劑的時間點確認。

本集團亦根據客戶的特定訂單從事生物純化介質及層析柱(「其他生物製品」)的生產及銷售。就銷售其他生物製品收益而言，本公司董事已確定於客戶接納生物製品後，履約責任已告完成。因此，相關收益於客戶接納生物製品的時間點確認。

此外，自今年起，本集團從事項目管理組織，為客戶提供設施建設項目管理服務。就項目管理組織服務而言，本公司董事已評估客戶同時獲得及享用本集團履約所提供的利益。因此，本集團管理層已信納項目管理組織服務的履約責任已按時間完成，而相關收益則按投入法於服務期間內確認。

## 6. 其他收入

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
銀行及按攤銷成本計量的其他金融資產的利息收入	80,864	63,856
與下列各項有關的政府補助及補貼		
— 資產(附註i)	10,953	10,137
— 收入(附註ii)	127,201	92,112
不可退還權利費的收益	—	13,764
其他	1,119	—
	<b>220,137</b>	<b>179,869</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 6. 其他收入(續)

附註：

- (i) 本集團已收到若干政府補助及補貼以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內於損益中確認。補助及補貼的詳情載於附註33。
- (ii) 該等政府補助乃就本集團對地方高科技產業及經濟的貢獻而收取。該等補助無條件，入賬列作直接財政支持，預期日後不會產生相關成本，亦不與任何資產相關。

## 7. 其他收益及虧損

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
外匯虧損淨額	(91,298)	(5,967)
衍生金融工具收益	—	14,047
與以下各項的公允價值收益		
— 按公允價值計量且其變動計入損益的上市股權證券	341,595	—
— 按公允價值計量且其變動計入損益的未上市股權投資	3,030	3,515
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資收益	26,812	11,896
其他	3,265	(1,971)
	<b>283,404</b>	<b>21,520</b>

## 8. 財務成本

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
所收客戶墊款融資成分的利息開支	8,377	—
銀行借款的利息開支	57,143	12,427
租賃負債的利息開支	20,901	12,534
減：合資格資產成本中已資本化金額	(43,689)	(5,356)
	<b>42,732</b>	<b>19,605</b>

年內已資本化借款成本源自於專項借款，且分別按照每年1.5%至3.68%（二零一九年：1.5%至3.88%）的利率計算合資格資產的開支。



## 9. 除稅前溢利

除稅前溢利經扣除(加回)：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	358,754	280,245
使用權資產折舊	68,234	34,892
	<b>426,988</b>	315,137
員工成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	1,787,662	1,078,786
— 退休福利計劃供款	102,849	100,515
— 以股份為基礎的薪酬開支	284,177	203,938
	<b>2,174,688</b>	1,383,239
減值虧損(已扣除撥回)		
— 貿易應收款項	116,679	5,005
— 合約資產	(567)	1,714
— 代客戶購買原材料的應收款項	4,950	123
	<b>121,062</b>	6,842
無形資產攤銷	32,049	20,814
與Covid-19相關的租金減讓	(484)	—
核數師酬金	4,280	3,600
存貨撇減(列入銷售及服務成本)	19,341	3,561
合約成本撇減(列入銷售及服務成本)	13,266	9,372
出售物業、廠房及設備的虧損	2,660	1,437
確認為開支的存貨成本	943,839	728,042
減：合約成本、物業、廠房及設備中已資本化金額	773,472	575,015

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 10. 所得稅開支

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期稅項：		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	272,590	174,591
— 香港利得稅	36,061	11,782
— 美國聯邦及州所得稅	—	522
— 英國所得稅	—	4
過往年度超額撥備：		
— 企業所得稅及香港利得稅	(108,805)	(54,440)
	<b>199,846</b>	132,459
遞延稅項：		
— 本年度	73,220	(16,163)
	<b>273,066</b>	116,296

本公司註冊為一間獲豁免公司，因此毋須繳納開曼群島稅項。

根據香港的利得稅兩級制，合資格集團實體首2百萬港元溢利將按8.25%繳稅，而2百萬港元以上之溢利將按16.5%繳稅。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的企業所得稅稅率為25%，惟無錫藥明生物技術股份有限公司(「無錫生物技術」)、上海藥明生物技術有限公司(「上海生物技術」)、蘇州藥明檢測檢驗有限責任公司(「蘇州檢測」)、平湖優譜生物技術有限公司(「優譜」)及北京藥明生物技術有限公司(「北京生物技術」)除外。

無錫生物技術、蘇州檢測及優譜已獲認定為「高新技術企業」，於截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止兩個年度均有權享有15%的優惠企業所得稅率。

上海生物技術已獲認定為「高新技術企業」，於截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度分別有權享有12.5%及15%的優惠企業所得稅率。

北京生物技術已獲認定為「小微企業」，有權享有75%的優惠應課稅收入扣除率及20%的優惠企業所得稅率。

## 10. 所得稅開支(續)

於其他司法權區產生的稅項乃按相關司法權區的現行稅率計算。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
除稅前溢利	<b>1,965,760</b>	1,126,633
按25%的企業所得稅率計算的稅項支出	<b>491,440</b>	281,658
免稅收入的稅務影響	<b>(148,316)</b>	(10,191)
不可扣稅開支的稅務影響	<b>254,347</b>	49,847
過往年度超額撥備	<b>(108,805)</b>	(54,440)
加計扣除的研發開支的稅務影響	<b>(45,124)</b>	(45,525)
未確認為遞延稅項資產的未動用稅項虧損的影響	<b>10,501</b>	8,793
動用先前未確認為遞延稅項資產的稅項虧損	<b>(41,619)</b>	(1,872)
按優惠稅率計算的稅項	<b>(163,065)</b>	(103,397)
遞延稅項及即期稅項應用不同企業所得稅稅率的影響	—	(2,259)
於其他司法權區營運的實體稅率不同的影響	<b>23,707</b>	(6,318)
所得稅開支	<b>273,066</b>	116,296

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 11. 董事、主要行政人員及僱員酬金

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度已付或應付本公司董事及主要行政人員(為本集團提供服務)的酬金詳情如下:

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>主要人員兼執行董事:</b>		
陳智勝博士(附註i)		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	3,000	3,003
— 表現掛鈎花紅(附註vi)	1,500	1,620
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	26,865	20,573
	<b>31,365</b>	<b>25,196</b>
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>執行董事:</b>		
周偉昌博士(附註ii)		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	1,670	1,545
— 表現掛鈎花紅(附註vi)	668	800
— 退休福利計劃供款	71	55
— 以股份為基礎的薪酬	4,668	3,222
	<b>7,077</b>	<b>5,622</b>

以上所示執行董事酬金乃關於彼等為管理本公司及本集團事務所提供的服務。

## 11. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>非執行董事：</b>		
李博士		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
	<u>—</u>	<u>—</u>
胡正國先生		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	409	187
	<u>409</u>	<u>187</u>
	<u>409</u>	<u>187</u>
吳亦兵先生(附註iii)		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
	<u>—</u>	<u>—</u>
曹彥凌先生(附註iii)		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
	<u>—</u>	<u>—</u>

以上所示非執行董事酬金乃關於彼等於本公司或其附屬公司擔任董事所提供的服務。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 11. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

	2020 RMB'000	2019 RMB'000
<b>獨立非執行董事：</b>		
William Robert Keller先生(附註iv)		
— 董事袍金	200	297
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	204	94
	<b>404</b>	<b>391</b>
郭德明先生(附註iv)		
— 董事袍金	198	396
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	268	—
	<b>466</b>	<b>396</b>
Kenneth Walton Hitchner III先生(附註v)		
— 董事袍金	203	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	—	—
	<b>203</b>	<b>—</b>
方和先生(附註iv及v)		
— 董事袍金	—	198
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	141	187
	<b>141</b>	<b>385</b>

以上所示獨立非執行董事的酬金乃關於彼等於本公司或其附屬公司擔任董事所提供的服務。

## 11. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

附註：

- (i) 陳智勝博士為本集團的主要行政人員，而其於上文披露的酬金包括彼作為主要行政人員所提供的服務。
- (ii) 周偉昌博士於二零一六年五月獲委任為本公司董事。
- (iii) 吳亦兵先生及曹彥凌先生於二零一六年五月獲委任為本公司非執行董事。
- (iv) William Robert Keller先生、郭德明先生及方和先生於二零一七年五月獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (v) 於二零二零年六月九日，方和先生退任本公司的獨立非執行董事。同日，Kenneth Walton Hitchner III先生獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (vi) 表現掛鈎花紅依據本集團財務業績與董事表現酌情決定發放，由本公司董事會轄下薪酬委員會審閱並由本公司董事會批准。

### 五名最高薪酬人士的酬金

本集團五名最高薪酬人士中包括上文披露的兩名(二零一九年：兩名)董事。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的五名最高薪酬人士(包括董事)的薪酬載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金及其他福利	10,839	11,612
表現掛鈎花紅	4,105	4,334
退休福利計劃供款	137	55
以股份為基礎的薪酬	44,918	30,138
	<b>59,999</b>	<b>46,139</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 11. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

### 五名最高薪酬人士的酬金(續)

五名最高薪酬人士的酬金在以下範圍內：

	人數 二零二零年	人數 二零一九年
4,000,001港元至4,500,000港元	—	1
4,500,001港元至5,000,000港元	1	—
5,500,001港元至6,000,000港元	1	—
6,000,001港元至6,500,000港元	—	2
6,500,001港元至7,000,000港元	—	1
7,500,001港元至8,000,000港元	1	—
14,000,001港元至14,500,000港元	1	—
28,500,001港元至29,000,000港元	—	1
35,000,001港元至35,500,000港元	1	—
	<u>5</u>	<u>5</u>

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團概無(二零一九年：無)向本公司董事或五名最高薪酬人士(包括董事及僱員)支付薪酬作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或離職賠償。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司董事概無(二零一九年：無)放棄收取任何薪酬。



## 12A. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
盈利：		
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利	<b>1,688,886</b>	1,013,805
股份數目：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	<b>3,952,963,529</b>	3,717,119,844
攤薄潛在普通股的影響：		
購股權	<b>231,435,303</b>	266,039,109
受限制股份	<b>24,770,504</b>	13,966,146
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<b>4,209,169,336</b>	3,997,125,099

上述列示的普通股加權平均數經扣除附註34中受托人根據受限制股份獎勵計劃持有的42,434,881股股份(二零一九年十二月三十一日：24,554,598股股份)的加權平均影響，並於截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度調整股份拆細(定義見附註34)的影響後得出。

上述攤薄潛在普通股(如購股權及受限制股份)的影響及每股基本及攤薄盈利乃於計及股份拆細(定義見附註34)的影響後進行呈列。

比較數據亦已假設股份拆細(定義見附註34)於上一年度生效而重列。

## 12B. 股息

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司概無向本公司普通股股東派發或擬派發股息，且自報告期末後亦未提出派發任何股息(二零一九年：零)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 13. 物業、廠房及設備

	機器 人民幣千元	傢具、裝置 及設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	土地、建築物 及員工宿舍 人民幣千元 (附註)	租賃物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本</b>							
於二零一九年一月一日	1,473,080	123,996	1,524	—	815,998	1,046,343	3,460,941
添置	9,237	6,623	—	—	35,176	3,656,404	3,707,440
收購附屬公司	7,795	344	397	—	—	—	8,536
轉撥自在建工程	521,816	61,188	—	—	302,033	(885,037)	—
出售	(8,126)	(1,135)	—	—	—	—	(9,261)
於二零一九年 十二月三十一日	<u>2,003,802</u>	<u>191,016</u>	<u>1,921</u>	<u>—</u>	<u>1,153,207</u>	<u>3,817,710</u>	<u>7,167,656</u>
添置	6,214	7,242	—	9,787	16,197	6,084,361	6,123,801
轉撥自在建工程	329,258	130,160	—	484,712	135,272	(1,079,402)	—
出售	(4,940)	(2,637)	(125)	(193,344)	—	(1,266)	(202,312)
匯兌調整	—	—	—	—	—	89,586	89,586
於二零二零年 十二月三十一日	<u>2,334,334</u>	<u>325,781</u>	<u>1,796</u>	<u>301,155</u>	<u>1,304,676</u>	<u>8,910,989</u>	<u>13,178,731</u>
<b>折舊及減值</b>							
於二零一九年一月一日	(373,166)	(32,979)	(369)	—	(150,260)	—	(556,774)
年內撥備	(191,821)	(22,631)	(347)	—	(65,446)	—	(280,245)
出售時撇銷	6,865	955	—	—	—	—	7,820
於二零一九年 十二月三十一日	<u>(558,122)</u>	<u>(54,655)</u>	<u>(716)</u>	<u>—</u>	<u>(215,706)</u>	<u>—</u>	<u>(829,199)</u>
年內撥備	(235,596)	(35,100)	(343)	(4,842)	(82,873)	—	(358,754)
出售時撇銷	3,726	1,587	80	—	—	—	5,393
於二零二零年 十二月三十一日	<u>(789,992)</u>	<u>(88,168)</u>	<u>(979)</u>	<u>(4,842)</u>	<u>(298,579)</u>	<u>—</u>	<u>(1,182,560)</u>
<b>賬面值</b>							
於二零一九年 十二月三十一日	<u>1,445,680</u>	<u>136,361</u>	<u>1,205</u>	<u>—</u>	<u>937,501</u>	<u>3,817,710</u>	<u>6,338,457</u>
於二零二零年 十二月三十一日	<u>1,544,342</u>	<u>237,613</u>	<u>817</u>	<u>296,313</u>	<u>1,006,097</u>	<u>8,910,989</u>	<u>11,996,171</u>

附註：於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團將位於上海的員工宿舍出售予合資格員工作為員工福利的一部分，其中部分為融資租賃安排。詳情載於附註21。

## 13. 物業、廠房及設備(續)

除永久業權土地及在建工程外，上述物業、廠房及設備項目經計及剩餘價值後，以直線法計算折舊如下：

機器	每年9%–18%
傢具、裝置及設備	每年9%–18%
運輸設備	每年18%
建築物及員工宿舍	每年1.4%–4.5%
租賃物業裝修	租期或二十年(以較短者為準)

## 14. 使用權資產

	租賃土地 人民幣千元	租賃物業 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於二零二零年十二月三十一日</b>			
賬面值	188,413	685,740	874,153
<b>於二零一九年十二月三十一日</b>			
賬面值	191,026	266,904	457,930
<b>截至二零二零年十二月三十一日止年度</b>			
折舊費用	3,368	64,866	68,234
已資本化於合約成本	—	(7,419)	(7,419)
已資本化於物業、廠房及設備	—	(26,721)	(26,721)
	<u>3,368</u>	<u>30,726</u>	<u>34,094</u>
<b>截至二零一九年十二月三十一日止年度</b>			
折舊費用	3,274	31,618	34,892
已資本化於合約成本	—	(1,131)	(1,131)
已資本化於物業、廠房及設備	—	(5,757)	(5,757)
	<u>3,274</u>	<u>24,730</u>	<u>28,004</u>

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 14. 使用權資產(續)

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
與短期租賃有關的開支	2,507	1,184
租賃現金流出總額	72,486	58,773
添置使用權資產	490,865	113,385

於各年，本集團租賃若干辦公室、實驗室及廠房作營運用途。租約年期固定為兩至十年，惟可按附註4所述者選擇延長。租期按個別基礎進行磋商，並載有不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷期間的長短時，本集團應用合約的定義釐定合約可強制執行的期間。

租賃土地主要指中國租賃土地的前期款項，而本集團已就此取得土地使用權證。

本集團定期簽訂設備及辦公室的短期租賃合約。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，短期租賃組合與上述披露的短期租賃費用所對應的短期租賃組合相似。

### 租賃限制或契諾

此外，租賃負債人民幣727,224,000元已於二零二零年十二月三十一日就相關使用權資產人民幣685,740,000元(二零一九年：租賃負債人民幣292,601,000元及相關使用權資產人民幣266,904,000元)進行確認。除出租人所持租賃資產的擔保權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產不得用作借款用途的擔保。

### 租金減讓

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，若干辦公室的出租人透過降低兩個月的租金向本集團提供租金減讓。該等租金減讓為Covid-19疫情的直接後果，符合國際財務報告準則第16.46B項的所有條件，本集團採取了實際權宜之方法，不評估該等變化是否構成租賃修改。出租人寬免或豁免相關租賃的租賃付款變動影響為人民幣484,000元，確認為負數的可變租賃付款。

## 15. 商譽

於二零一九年九月，本集團的全資附屬公司無錫生物技術與獨立第三方（與本集團並無關聯）訂立協議，以代價人民幣300,600,000元收購平湖優譜生物技術有限公司及博格隆（上海）生物技術有限公司（統稱為「被收購公司」）50.1%股權。此項收購已使用收購法入賬。收購中產生的商譽金額為人民幣185,408,000元。被收購公司為根據中國法律成立的有限責任公司，主要從事生物純化介質及層析柱的生產及銷售。收購被收購公司乃為整合上遊供應商。

就商譽減值測試而言，被收購公司已分配作一個獨立的現金產生單位（「單位」）。該單位的可收回金額已基於使用價值計算而釐定。有關計算利用按經管理層批准、覆蓋5年期間的財務預算及17%（二零一九年：17%）的稅前貼現率所作的現金流推算。該單位超出該5年期間的現金流量已利用穩定的3%（二零一九年：3%）增長率作外推。此增長率乃基於相關行業增長預測，且並不高於相關行業的長期平均增長率。使用價值計算的其他關鍵假設與估計現金流入／流出（包括預算內銷售及毛利率）有關，有關估計乃基於該單位的過往表現及管理層對市場發展的預測。

根據上述評估，本集團的管理層認為該單位於報告期間及於報告期末並無減值。

## 16. 於聯營公司的投資

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於聯營公司未上市股權投資的成本	188,324	33,798
應佔收購後虧損及其他全面開支	(487)	(3,119)
匯兌調整	(873)	—
其他調整	556	178
	<b>187,520</b>	<b>30,857</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 16. 於聯營公司的投資(續)

於報告期末，本集團的聯營公司詳情如下：

實體名稱	註冊國家	主要營業地點	本集團持有的所有者權益比例		本集團持有的表決權比例		主要業務
			二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	
上海多寧生物科技有限 公司(「多寧」)	中國	中國	15.86%	8.13%	20%	20%	無血清培養基和一次性產品的 銷售、製劑生產及服務

於二零一九年四月，本集團向獨立第三方收購多寧的9.32%股權，總購買價為5,000,000美元(相當於人民幣33,798,000元)。於二零一九年十二月，其他投資者進一步投資於多寧，而本集團的股權攤薄為8.13%。於二零二零年十二月，本集團向其股東進一步收購多寧的7.73%股權，購買價為人民幣154,526,000元。由於本集團有權根據多寧的組織章程細則委任其五名董事當中的一名董事，故能夠對多寧施加重大影響力。

## 17. 遞延稅項

就呈列綜合財務狀況表而言，若干遞延稅項資產及負債已予抵銷。以下為就財務報告目的而言的遞延稅項結餘概要：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
遞延稅項資產	80,136	36,043
遞延稅項負債	(180,885)	(24,734)
	<b>(100,749)</b>	<b>11,309</b>

## 17. 遞延稅項(續)

以下為於報告期間已確認的主要遞延稅項資產及負債及其於抵銷前的變動：

	遞延收益	存貨及	應計費用	加速	根據	收購	未變現	衍生	其他	總計
		信用損失			國際財務	附屬公司				
	撥備	稅項折舊	遞延租金	公允價值	調整	匯兌收益	金融工具			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一九年一月一日	13,383	10,780	6,125	(10,487)	2,746	—	—	—	—	22,547
收購附屬公司	—	—	—	—	—	(27,401)	—	—	—	(27,401)
計入損益	5,795	2,512	1,465	2,390	1,307	2,667	—	—	27	16,163
於二零一九年十二月三十一日	<b>19,178</b>	<b>13,292</b>	<b>7,590</b>	<b>(8,097)</b>	<b>4,053</b>	<b>(24,734)</b>	—	—	27	<b>11,309</b>
計入(扣自)損益	<b>12,723</b>	<b>20,228</b>	<b>6,334</b>	<b>2,658</b>	<b>2,219</b>	<b>7,061</b>	<b>(124,375)</b>	—	<b>(68)</b>	<b>(73,220)</b>
扣自其他全面收益	—	—	—	—	—	—	(391)	(38,447)	—	(38,838)
於二零二零年十二月三十一日	<b>31,901</b>	<b>33,520</b>	<b>13,924</b>	<b>(5,439)</b>	<b>6,272</b>	<b>(17,673)</b>	<b>(124,766)</b>	<b>(38,447)</b>	<b>(41)</b>	<b>(100,749)</b>

於二零二零年十二月三十一日，本集團可供抵銷未來溢利的未動用稅項虧損為人民幣47,182,000元(二零一九年：人民幣88,366,000元)。由於無法預測日後溢利來源，故並未就二零二零年及二零一九年的有關虧損確認遞延稅項資產。

除上述未動用稅項虧損外，於二零二零年十二月三十一日，本集團可供抵銷未來溢利的其他可扣減暫時差額為人民幣504,630,000元(二零一九年：人民幣218,947,000元)。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，所有可扣減暫時差額已於遞延稅項資產確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 17. 遞延稅項(續)

於二零二零年十二月三十一日，未確認稅項虧損包括產生自香港、開曼、美國、英國、德國及愛爾蘭附屬公司人民幣41,601,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣69,026,000元)虧損將無限期結轉直至悉數抵銷。剩餘未確認稅項虧損將於年內結轉及屆滿，載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
二零二二年	673	736
二零二三年	89	2,172
二零二四年	3,818	16,432
二零二五年	1,001	—
	<b>5,581</b>	<b>19,340</b>

由於本集團就中國附屬公司累計溢利的暫時差額轉回時間是可控的，且暫時差額可能不會於可預見的將來轉回，故於綜合財務報表內，並無就中國附屬公司於二零二零年十二月三十一日的累計溢利人民幣3,280,000,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣1,950,000,000元)應佔的暫時差額計提遞延稅項。



## 18. 無形資產

	技術 人民幣千元 (附註i)	客戶關係 人民幣千元 (附註i)	專利及許可 人民幣千元 (附註ii)	總計 人民幣千元
成本				
於二零一九年一月一日	—	—	341,782	341,782
收購附屬公司	57,600	47,400	—	105,000
增加	—	—	1,191	1,191
匯兌調整	—	—	(1,345)	(1,345)
於二零一九年十二月三十一日	57,600	47,400	341,628	446,628
匯兌調整	—	—	9,125	9,125
於二零二零年十二月三十一日	57,600	47,400	350,753	455,753
攤銷				
於二零一九年一月一日	—	—	(9,969)	(9,969)
年內支出	(1,309)	(2,370)	(17,135)	(20,814)
於二零一九年十二月三十一日	(1,309)	(2,370)	(27,104)	(30,783)
年內支出	(5,236)	(9,480)	(17,333)	(32,049)
匯兌調整	—	—	(1,064)	(1,064)
於二零二零年十二月三十一日	<b>(6,545)</b>	<b>(11,850)</b>	<b>(45,501)</b>	<b>(63,896)</b>
賬面值				
於二零一九年十二月三十一日	56,291	45,030	314,524	415,845
於二零二零年十二月三十一日	<b>51,055</b>	<b>35,550</b>	<b>305,252</b>	<b>391,857</b>

附註：

- i. 技術及客戶關係於二零一九年收購被收購公司時確認。此等為知識產權及現有客戶關係，其可使用年期有限，並按直線法於其估計可使用年期(分別11年及5年)內攤銷。
- ii. 於二零一八年六月二十五日，本集團已與Open Monoclonal Technology, Inc. (「OMT」) (為獨立第三方，與本集團並無關聯) 訂立平台許可協議。據此，OMT以51,000,000美元(相等於約人民幣333,254,000元)現金代價授予本集團非獨家、不可轉讓及不可分許可的使用許可，以使用若干動物，包括OmniRat、OmniMouse及OmniFlic，用於研發及製造抗體。本集團根據目前對技術和市場的了解，估算該許可的可使用年期，並參照Ligand的估算，即自二零一八年至二零三五年的18年。因此許可付款於18年內按直線法攤銷。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 19. 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具

按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具變動如下：

	人民幣千元
<b>未上市股權工具</b>	
於二零一九年一月一日	136,578
匯兌調整	2,248
於二零一九年十二月三十一日	138,826
公允價值變動	(2,686)
匯兌調整	(8,973)
於二零二零年十二月三十一日	<b>127,167</b>

有關按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具的公允價值計量詳情載於附錄36(c)。

以各集團實體功能貨幣以外的貨幣計價的按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元(「美元」)	<b>127,167</b>	138,826

## 20A. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>流動資產</b>		
已上市股權證券	112,403	—
理財產品(附註20B)	66	85,000
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	<b>112,469</b>	85,000
<b>非流動資產</b>		
已上市股權證券	385,584	—
未上市股權投資	373,229	282,479
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	<b>758,813</b>	282,479

## 20A. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(續)

有關按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值計量詳情載於附錄36(c)。

以各集團實體功能貨幣以外的貨幣計價的按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	752,563	282,479
瑞士法郎(「瑞士法郎」)	16,603	—
港元(「港元」)	7,211	—

## 20B. 其他金融資產

於報告期內，本集團與銀行簽訂的多份理財產品合約，原到期期限均在12個月以內。

對於回報乃參考相關工具於貨幣市場、銀行同業拆借市場、債券市場、證券及股票市場的表現及衍生金融資產而釐定的理財產品，於附註20A獲確認為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。該等理財產品於二零二零年十二月三十一日的公允價值為人民幣66,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣85,000,000元)，其回報率介乎每年0.06%至1.77%之間(二零一九年十二月三十一日：每年3.15%至3.5%)。

對於以固定利率保證本金及回報的理財產品，確認為按攤銷成本計量的其他金融資產。該等理財產品於二零二零年十二月三十一日的賬面值為零(二零一九年十二月三十一日：人民幣458,000,000元，固定年利率介乎3.2%至3.8%之間)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 21. 融資租賃應收款項

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團作為出租人，就出售本集團若干員工宿舍予合資格員工訂立融資租賃安排。所訂立的融資租賃的平均期限為10年。於訂立合約日期，於租賃期間所有租賃的隱含利率均為4.9%。

	最低租賃付款 二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	最低租賃 付款的現值 二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
融資租賃應收款項包含：		
於一年內	12,987	8,615
於一年以上但不超過兩年期間	13,115	9,120
於兩年以上但不超過五年期間	39,345	29,808
於五年以上期間	55,140	48,744
	<u>120,587</u>	<u>96,287</u>
減：未收取融資收入	24,300	不適用
	<u>96,287</u>	<u>96,287</u>
最低租賃付款應收款項的現值		
	<u>96,287</u>	<u>96,287</u>
分析為：		
流動	8,615	8,615
非流動	87,672	87,672
	<u>96,287</u>	<u>96,287</u>

融資租賃應收款項以相關員工宿舍作抵押。在承租人未違約的情況下，本集團不得出售或轉押抵押品。

減值評估詳情載於附註36(b)。

## 22. 其他長期按金及預付款

其他長期按金指為若干辦公場所的租賃安排所支付的租金按金及為擔保建設項目的若干里程碑所支付的按金。

預付款指已付借款利息。

## 23. 存貨

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
原材料及消耗品	1,060,196	336,906
在製品	11,621	43,874
製成品	12,375	18,609
總計	<u>1,084,192</u>	<u>399,389</u>

於二零二零年十二月三十一日，存貨乃經扣除撇減金額約為人民幣29,608,000元（二零一九年：人民幣10,267,000元）。

## 24. 合約成本

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
履約成本	<u>392,123</u>	<u>284,235</u>

於二零二零年十二月三十一日，合約成本乃經扣除撇減金額約為人民幣13,266,000元（二零一九年：人民幣9,372,000元）。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 25. 貿易及其他應收款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
來自客戶合約的貿易應收款項		
— 關聯方	6,113	4,184
減：信用損失撥備	(20)	(22)
— 第三方	2,504,003	1,394,856
減：信用損失撥備	(177,398)	(64,378)
	<u>2,332,698</u>	<u>1,334,640</u>
來自客戶合約的應收票據	<u>5,160</u>	<u>2,248</u>
代客戶購買原材料的應收款項		
— 第三方	321,987	87,080
減：信用損失撥備	(6,087)	(1,137)
	<u>315,900</u>	<u>85,943</u>
向供應商墊款	35,718	21,565
預付款項	6,629	4,096
就潛在收購付款(附註i)	149,555	—
應收貸款(附註ii)	50,000	—
其他應收款項	42,996	42,030
可收回增值稅	303,222	246,137
	<u>588,120</u>	<u>313,828</u>
貿易及其他應收款項總額	<u>3,241,878</u>	<u>1,736,659</u>

附註：

- 於二零二零年十月，本集團與獨立賣方訂立意向書，據此，本集團有條件同意向賣方收購目標公司不少於75%的股權。於二零二零年十一月，根據意向書的條款，本集團已向賣方支付首期分期付款人民幣149,555,000元。
- 於二零二零年十二月，本集團與其聯營公司訂立貸款協議，據此，本集團同意向其聯營公司借出人民幣50,000,000元。應收聯營公司貸款款項為無抵押，年利率為3.85%，並須於二零二一年一月底前償還。本集團已於二零二一年一月收到其全部本金及利息的還款。

## 25. 貿易及其他應收款項(續)

有關應收關聯方的貿易及其他應收款項詳情載於附註40(2)。

於二零一九年一月一日，客戶合約貿易應收款項的賬面值為人民幣762,858,000元(已扣除信用損失撥備人民幣56,298,000元)。

本集團給予其客戶的信用期介乎10至90天。下表載列按發票日期呈列的貿易應收款項(經扣除信用損失撥備)賬齡分析：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
未逾期	1,517,790	833,005
90天以內	446,644	309,276
91天至1年	286,697	168,467
1年以上	81,567	23,892
	<b>2,332,698</b>	<b>1,334,640</b>

於二零二零年十二月三十一日，本集團貿易應收款項結餘中，總賬面值為人民幣814,908,000元(二零一九年：人民幣501,635,000元)的應收賬款於報告日已逾期。於逾期結欠中，人民幣368,264,000元(二零一九年：人民幣192,359,000元)為已逾期90天或以上且並不視為違約，因根據該等客戶的承諾及過往經驗，客戶將會償還該等金額。本集團並無就該等結欠持有任何抵押品。

貿易應收款項、其他應收款項、應收票據、應收貸款及代客戶購買原材料的應收款項的減值評估詳情載於附註36(b)。

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貿易及其他應收款項載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	1,477,146	1,007,555
新加坡元(「新加坡元」)	—	114

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 26. 合約資產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
合約資產	31,854	48,331
減：信用損失撥備	(7,785)	(8,350)
	<u>24,069</u>	<u>39,981</u>

於二零一九年一月一日，合約資產賬面值為人民幣36,026,000元。

合約資產主要關於本集團對已完成而未開票工作的收取代價權利，因為權利視乎於本集團未來達成按合約規定的特定里程碑的表現。當權利成為無條件時，合約資產轉為貿易應收款項。

對經確認合約資產金額構成影響的一般支付條款如下：

### — 按有償服務基準的收益

本集團的研究合約內有要求於研究期間達到若干特定里程碑的階段收費的付款時間表。本集團根據其信貸風險管理政策的一部分，要求若干客戶支付合約總值的20%至50%，作為項目啟動成本。

本集團將該等合約資產分類為流動，因本集團預期於其正常經營週期將其變現。

有關合約資產減值評估的詳情載於附註36(b)。

按相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的合約資產載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	<u>7,411</u>	<u>2,998</u>



## 27. 銀行結餘及現金／已質押銀行存款／定期存款

本集團的銀行結餘及現金包括現金及原始到期日為三個月或以下的短期銀行存款。於二零二零年十二月三十一日，短期銀行存款按介乎0%至2.38%（二零一九年：0%至3.32%）的市場年利率計息。

若干存款已抵押予銀行作為銀行就有關本集團購置物業、廠房及設備開具備用信用證及擔保函的抵押物。於二零二零年十二月三十一日，該等銀行存款享有固定年利率1.75%（二零一九年：2.25%）。

於二零二零年十二月三十一日，定期存款按介乎1.25%至1.70%的固定年利率計息，屆滿期限為三個月以上（二零一九年：無）。

本集團對定期存款、已質押銀行存款及銀行結餘進行減值評估，認為由於交易對手方為信用等級高且信譽良好的銀行，故相關信貸風險有限。

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的銀行結餘及現金、已抵押銀行存款及定期存款載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	4,708,663	4,814,651
港元	310,114	76,005
歐元	64	—

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 28. 貿易及其他應付款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應付款項		
— 關聯方	33,212	9,507
— 第三方	612,790	176,303
	<b>646,002</b>	185,810
其他應付款項及應計費用		
— 關聯方	450	736
— 第三方	655,299	230,617
	<b>655,749</b>	231,353
疫苗合作夥伴墊款(附註i)	—	390,125
出售物業、廠房及設備所收墊款	—	47,641
購買物業、廠房及設備的應付款項	717,100	695,798
收購聯營公司權益的應付款項	154,526	—
收購附屬公司應付代價	23,018	28,702
應付薪金及花紅	500,993	257,043
其他應付稅項	31,155	7,180
	<b>2,728,543</b>	1,843,652

附註：

- (i) 於二零一九年度，本集團與一家獨立的全球疫苗巨頭(「疫苗合作夥伴」)簽署意向書，據此，本集團與疫苗合作夥伴擬訂立合約生產協議(「疫苗生產協議」)，據此協議，本集團將於愛爾蘭建設綜合疫苗生產基地，並為疫苗合作夥伴生產及供應若干疫苗產品。本集團於二零一九年十二月收取第一筆款項55百萬美元(相當於人民幣390,125,000元)，並確認該金額為「疫苗合作夥伴墊款」。

本集團於二零二零年二月與疫苗合作夥伴簽訂疫苗生產協議。於二零二零年二月及六月，本集團自疫苗合作夥伴收取額外45百萬美元的分期付款，且於二零二零年十二月三十一日，分期付款總額為100百萬美元(相當於人民幣652,490,000元)，代表了本集團向疫苗合作夥伴負有提供服務的責任，並確認為合約負債。由於相關服務將於超過十二個月後提供，故合約負債分類為非流動。於二零二零年十二月三十一日，非流動合約負債為人民幣659,949,000元(經考慮本年度的融資成分及收益確認後)。

## 28. 貿易及其他應付款項(續)

應付關聯方的貿易及其他應付款項的詳情載於附註40(2)。

向供應商付款的期限主要為自供應商處收到貨物起計90天內掛賬。以下為於報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
三個月內	620,291	165,838
三個月以上至一年內	25,031	18,764
一年以上至兩年內	680	1,208
	<b>646,002</b>	<b>185,810</b>

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貿易及其他應付款項載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	172,817	150,709
港元	262,589	20,419
歐元	32,239	23,355
日本元(「日元」)	9,892	135
瑞士法郎	2,833	6,690

## 29. 合約負債

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
合約負債	1,324,812	336,395
減：於流動負債項下列示的金額	664,863	336,395
於非流動負債項下列示的金額	<b>659,949</b>	—

於二零一九年一月一日，合約負債為人民幣499,743,000元。

於二零二零年初納入合約負債的人民幣266,896,000元於截至二零二零年十二月三十一日止年度確認為收益(二零一九年：人民幣451,352,000元)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 29. 合約負債(續)

合約負債分類為非即期及融資成分影響的詳情載於附註28(i)。

對經確認合約負債金額構成影響的一般支付條款如下：

### — 按有償服務基準的收益

除於附註28(i)披露的從疫苗合作夥伴收取的墊款外，本集團根據其信貸風險管理政策的一部分，通常會要求若干客戶支付合約總值的一定百分比，作為項目啟動成本。預付款項導致合約負債，即指本集團就本集團經已自客戶收取的代價(或已可自客戶收取代價)而負有向該客戶轉移服務的責任。

### — 按商業生產合約基準的收益

本集團就開始向客戶提供產品及服務而開發票，此舉將於合約開始階段產生合約負債。本集團一般於接納生產訂單並開始工作時按一定百分比的價格向客戶開具發票。

### — 來自其他生物製品的收益

本集團一般於接納其他生物製品訂單並開始工作時按一定百分比的價格向客戶開具發票，此舉將於合約開始階段產生合約負債。

按相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的合約負債載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	<u>1,028,409</u>	<u>209,563</u>

## 30. 衍生金融資產及負債

	資產		負債	
	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
進行對套期會計處理的衍生工具 公允價值套期				
— 帶觸發保護遠期合約	148,330	—	25,722	—
現金流量套期				
— 外匯遠期、領式期權、 交叉貨幣掉期及 利率掉期合約	313,537	31,446	7,649	16,406
總計	461,867	31,446	33,371	16,406
減：即期部分	440,997	31,446	26,112	16,406
非即期部分	20,870	—	7,259	—

### 進行套期會計處理的衍生工具

本公司董事認為，各外匯遠期合約、領式期權合約、交叉貨幣掉期合約、利率掉期合約及帶觸發保護遠期合約均為高度有效的套期工具，合資格為現金流量或公允價值套期。

- (i) 本集團已與銀行訂立外幣遠期合約，以消除預期外幣銷售交易所產生的外幣匯率波動風險，尤其是買入人民幣及賣出美元。

該等合約於二零二零年十二月三十一日按淨結算基準計算的主要條款如下：

	平均行使/ 遠期匯率	外幣 千美元	未結算部分 名義總值 人民幣千元	公允價值資產 人民幣千元
賣出美元				
少於3個月	6.5520-7.1787	120,000	848,501	63,293
4至6個月	6.5984-7.2870	215,000	1,535,921	120,476
7至12個月	6.6312-6.9715	394,000	2,688,637	71,062

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 30. 衍生金融資產及負債(續)

### 進行套期會計處理的衍生工具(續)

- (ii) 本集團與一間銀行訂立領式期權合約，以消除預期外幣銷售交易所產生的外幣滙率波動風險，尤其是買入人民幣及賣出美元。領式期權合約的主要條款如下：

	行使匯率1	行使匯率2	外匯 千美元	公允價值資產 人民幣千元
<b>賣出美元</b>				
7至12個月	6.9700-7.0000	7.0700-7.1100	99,000	37,836

- (iii) 本集團亦與一間銀行訂立歐元兌美元結構性交叉貨幣掉期合約，以進行利率交換及定期本金交換，以消除與以美元計值的浮動利率長期銀行借款(為本集團在歐洲建造製造設施提供資金)相關的浮動利率和匯率風險。歐元兌美元的行使利率為1.19，上限利率為1.23。本金互換部分的公允價值資產為人民幣20,870,000元。利率掉期的主要條款如下：

名義金額 千歐元	名義金額 千美元	合約日期	到期日	收取	支付	公允價值 負債 人民幣千元
92,000	106,720	二零二零年 三月二十日	由二零二零年三月至 二零二二年九月 每三個月	倫敦銀行 同業拆借 利率+1.20%	1.10%	(3,358)

- (iv) 本集團使用利率掉期以減低其浮動利率銀行借款的利率波動風險。利率掉期的主要條款如下：

名義金額 千美元	合約日期	到期日	收取	支付	公允價值 負債 人民幣千元
50,000	二零二零年 三月二十三日	二零二一年 三月二十三日	倫敦銀行同業 拆借利率	0.62%	(391)
100,000	二零二零年 三月二十四日	二零二二年 九月二十六日	倫敦銀行 同業拆借 利率+1.20%	1.77%	(3,900)

## 30. 衍生金融資產及負債(續)

### 進行套期會計處理的衍生工具(續)

- (v) 本集團與一間銀行訂立帶觸發保護遠期合約，以管理因未來最多12個月以美元及歐元計值的淨敞口所產生的外匯匯率風險，被指定為公允價值套期。帶觸發保護遠期合約的主要條款如下：

	平均行使匯率	敲入界限	名義金額 千美元	公允價值資產 人民幣千元	公允價值負債 人民幣千元
<b>賣出美元</b>					
7至12個月	6.9000-6.9530	7.0200-7.0300	300,000	118,330	(15,199)
	平均行使匯率	敲入界限	名義金額 千歐元	公允價值資產 人民幣千元	公允價值負債 人民幣千元
<b>賣出歐元</b>					
7至12個月	8.1200-8.1300	8.4000-8.4200	300,000	30,000	(10,523)

於二零二零年十二月三十一日，已於其他全面收益中確認並累計至與該等以美元及歐元計值的未來預期銷售交易、償還借款及淨敞口的風險相關的現金流量及公允價值套期儲備的外匯遠期合約、領式期權合約、交叉貨幣掉期合約、利率掉期合約及帶觸發保護遠期合約的稅後收益總額為人民幣241,720,000元(二零一九年十二月三十一日：收益人民幣15,120,000元)。預期與外匯遠期合約、領式期權合約、交叉貨幣掉期合約及利率掉期合約相關的銷售及償還銀行借款將於未來21個月內發生(二零一九十二月三十一日：12個月)，屆時於權益中遞延的金額將回收至損益。

於本年度，與非實際發生的交易部分相關的收益人民幣52,650,000元(二零一九年：虧損人民幣7,346,000元)已即時於損益確認，並已計入其他收益及虧損內「外匯虧損淨額」。

於本年度，過往於其他全面收益確認為加項並累計至權益的金額為人民幣85,795,000元(二零一九年：減項人民幣9,550,000元)於套期項目影響損益時重新分類至收益。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 31. 借款

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
有抵押銀行貸款	85,100	—
無抵押銀行貸款	2,519,649	1,901,347
	<b>2,604,749</b>	<b>1,901,347</b>
上述借款應償還賬面值*：		
於一年內	767,126	506,107
於一年以上但不超過兩年期間	1,770,923	139,524
於兩年以上但不超過五年期間	27,600	1,255,716
於五年以上期間	39,100	—
	<b>2,604,749</b>	<b>1,901,347</b>
減：於流動負債項下列示於一年內到期的金額	<b>(767,126)</b>	<b>(506,107)</b>
於非流動負債項下列示的金額	<b>1,837,623</b>	<b>1,395,240</b>

\* 到期款項乃基於貸款協議所示的預定還款日期。

本集團的銀行借款風險敞口如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
固定利率借款	85,100	280,000
浮動利率借款	2,519,649	1,621,347
	<b>2,604,749</b>	<b>1,901,347</b>

本集團的浮動利率借款按倫敦銀行同業拆借利率加1.1%及1.74%，及歐洲中央銀行利率加1.5%計息。按照合約，每一至三個月重置利息。



## 31. 借款(續)

本集團借款的實際利率(亦等同於合約利率)的範圍列示如下：

	二零二零年	二零一九年
實際利率：		
固定利率借款	3.70%至4.90%	3.70%至3.92%
浮動利率借款	1.25%至3.68%	1.50%至3.88%

本集團的銀行借款以相關集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	<u>2,283,715</u>	<u>1,409,192</u>

於報告期末，本集團未提取的借款額度如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
浮動利率		
— 於一年內到期	331,061	775,740
— 於一年以上到期	652,490	697,620
固定利率		
— 於一年內到期	—	160,000
	<u>983,551</u>	<u>1,633,360</u>

於二零二零年十二月三十一日，本集團借款以賬面價值為人民幣42,147,000元(二零一九年：不適用)的物業、廠房和設備作為抵押物進行擔保。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 32. 租賃負債

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應付租賃負債：		
於一年內	60,711	26,489
於一年以上但不超過兩年期間	61,172	28,057
於兩年以上但不超過五年期間	188,031	79,591
超過五年期間	417,310	158,464
	<u>727,224</u>	<u>292,601</u>
減：於流動負債項下列示於一年內到期的金額	(60,711)	(26,489)
	<u>666,513</u>	<u>266,112</u>

適用於租賃負債的加權平均增量借款利率範圍為每年1.5%至4.9%（二零一九年：4.75%至4.9%）。

## 33. 遞延收益

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
與資產有關的政府補助	211,949	146,524
於收入有關的政府補助	1,791	2,361
	<b>213,740</b>	<b>148,885</b>

政府補助的變動：

	資產有關 人民幣千元	收入有關 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	77,408	—	77,408
已收取政府補助	79,253	94,473	173,726
計入損益(附註6)	(10,137)	(92,112)	(102,249)
於二零一九年十二月三十一日	146,524	2,361	148,885
已收取政府補助	75,368	126,631	201,999
計入損益(附註6)	(10,953)	(127,201)	(138,154)
匯兌調整	1,010	—	1,010
於二零二零年十二月三十一日	<b>211,949</b>	<b>1,791</b>	<b>213,740</b>

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團取得用於其投資實驗室設備的政府補助人民幣75,368,000元(二零一九年：人民幣79,253,000元)。有關補助於相關資產的可使用年期內確認為損益。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 34. 股本

法定：

	股份數目	面值 美元	法定股本 美元
於二零一九年一月一日及 二零一九年十二月三十一日	2,000,000,000	0.000025	50,000
股份拆細(附註iii)	4,000,000,000		—
於二零二零年十二月三十一日	6,000,000,000	1/120,000	50,000

已發行及悉數支付：

	股份數目	金額 美元	載列於 財務報表 人民幣千元
於二零一九年一月一日	1,225,941,390	30,649	202
發行新股(附註i)	54,684,866	1,368	10
行使首次公開發售前購股權	13,899,730	347	2
於二零一九年十二月三十一日	1,294,525,986	32,364	214
發行新股(附註ii)	51,882,141	1,296	9
股份拆細前行使首次公開 發售前購股權	14,317,347	358	1
股份拆細(附註iii)	2,721,450,948	—	—
股份拆細後行使首次公開 發售前購股權	2,586,638	22	1
於二零二零年十二月三十一日	4,084,763,060	34,040	225

## 34. 股本(續)

### 已發行及悉數支付：(續)

附註：

- i. 於二零一九年五月三十日，本公司根據受限制股份獎勵計劃向受託人無償發行及配發8,184,866股新普通股。受限制股份獎勵計劃詳情載於附註41。於二零一九年十一月八日，本公司發行46,500,000股每股面值0.000025美元新普通股，以每股85.00港元的價格向若干獨立第三方配售。扣除發行成本23,740,000港元(相當於約人民幣21,393,000元)，所得款項的現金淨額為3,928,760,000港元(相當於約人民幣3,512,221,000元)。
- ii. 於二零二零年六月一日，本公司根據受限制股份獎勵計劃向受託人無償發行及配發6,882,141股新普通股。受限制股份獎勵計劃詳情載於附註41。於二零二零年七月八日，本公司發行45,000,000股每股面值0.000025美元新普通股，以每股137.00港元的價格向若干獨立第三方配售。扣除發行成本43,006,000港元(相當於約人民幣38,959,000元)，所得款項的現金淨額為6,121,994,000港元(相當於約人民幣5,545,791,000元)。
- iii. 根據於二零二零年十一月十二日於股東特別大會通過的股東決議案，本公司法定及已發行股份按每一股已發行股份拆細為三股拆細股份的基準實施拆細(「股份拆細」)。股份拆細於二零二零年十一月十六日生效。

本公司發行的所有股份在所有方面均享有同等地位。

## 35. 資本風險管理

本集團管理其資本以確保本集團旗下實體將可以持續方式經營，同時透過優化債務與權益平衡為股東帶來最大回報。

本集團的資本結構由債務淨額(包括分別於附註31及32披露的借款及租賃負債扣除現金及現金等價物)以及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本及儲備)組成。

本公司董事經考量資本成本及與各類資本有關的風險持續檢討資本架構。本集團將透過發行新股份及發行新債務或贖回現有債務平衡整體資本架構。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 36. 金融工具

### a. 金融工具的類別

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
按攤銷成本計量的金融資產	11,671,943	8,579,104
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	871,282	367,479
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 股權工具	127,167	138,826
衍生金融資產	461,867	31,446
<b>金融負債</b>		
衍生金融負債	33,371	16,406
按攤銷成本計量的金融負債	4,590,977	2,683,200
租賃負債	727,224	292,601

### b. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融資產及負債包括貿易及其他應收款項、應收票據、其他長期按金、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具、衍生金融資產、其他金融資產、定期存款、已抵押銀行存款、銀行結餘及現金、衍生金融負債、借款、貿易及其他應付款項及租賃負債。有關該等金融工具的詳情於各相關附註披露。與該等金融工具相關的風險及如何減低該等風險的政策載列於下文。本集團管理層管理及監察該等風險以確保及時有效採取適當措施。

#### 市場風險

本集團的業務主要面對貨幣風險、利率風險及其他價格風險。本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度面對的該等風險或其管理及衡量風險的方式概無變動。

#### 貨幣風險

若干集團實體有以外幣進行的交易，包括令本集團面對外匯風險的買和賣。本集團若干銀行結餘及現金、定期存款、已抵押銀行存款、貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項及借款以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值，並面對有關外匯風險。相關集團實體以其功能貨幣以外的外幣計值的貨幣資產及負債的賬面值披露於有關附註。

## 36. 金融工具(續)

### b. 金融風險管理目標及政策(續)

#### 市場風險(續)

#### 貨幣風險(續)

本集團主要面對美元、歐元、港元、日元及瑞士法郎的外匯風險。本集團與銀行訂立若干外匯遠期合約、領式期權合約、交叉貨幣掉期合約，以管理因未來最多21個月(二零一九年：12個月)的預期銷售交易及償還銀行借款而產生的貨幣風險。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團亦與一間銀行訂立若干帶觸發保護遠期合約，以管理因未來最多12個月與以美元及歐元計值的淨敞口有關的貨幣風險(詳情請見附註30)。

於報告期末，於考慮套期活動前，本集團以外幣計值的貨幣資產(貿易及其他應收款項、已抵押銀行存款、定期存款及銀行結餘及現金)及負債(貿易及其他應付款項及銀行借款)的賬面值如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>資產</b>		
美元	<b>6,185,809</b>	5,822,206
港元	<b>310,114</b>	76,005
歐元	<b>64</b>	—
新加坡元	—	114
<b>負債</b>		
美元	<b>2,456,532</b>	1,559,901
港元	<b>262,589</b>	20,419
歐元	<b>32,239</b>	23,355
日元	<b>9,892</b>	135
瑞士法郎	<b>2,833</b>	6,690

於本年度，本集團就美元淨敞口簽訂若干帶觸發保護遠期合約，名義金額為300,000,000美元(相當於人民幣1,957,470,000元)，指定為有效套期關係。此外，本集團亦就集團內部借款的歐元淨敞口簽訂若干帶觸發保護遠期合約，名義金額為300,000,000歐元(相當於人民幣2,407,500,000元)，指定為有效套期關係。本集團的政策為盡可能協商套期衍生工具的條款，以匹配或近似套期項目的條款，從而最大化套期有效性。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 36. 金融工具(續)

### b. 金融風險管理目標及政策(續)

#### 市場風險(續)

#### 貨幣風險(續)

#### 敏感度分析

下表詳述本集團對人民幣兌美元、港元及歐元(本集團可能面臨重大風險的外幣)升值及貶值5%的敏感度。由於對溢利影響不大，故並無披露以日元及瑞士法郎計值的資產/負債的敏感度分析。5%代表管理層對匯率合理可能變動的評估。敏感度分析使用未結以外幣計值的貨幣項目為基準並於報告期末就匯率變動5%對其換算作出調整。下列負數顯示當人民幣兌美元及港元升值5%時除稅後溢利的減少，而正數顯示當人民幣兌歐元升值5%時除稅後溢利的增加情況。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>套期敏感度前對溢利及虧損的影響：</b>		
美元	(160,350)	(191,164)
港元	(2,043)	(2,493)
歐元	<u>1,384</u>	<u>1,048</u>

考慮經若干帶觸發保護遠期合約套期的美元淨敞口(名義金額為300,000,000美元(相當於人民幣1,957,470,000元))，若人民幣兌美元升值5%，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團除稅後溢利將減少人民幣76,183,000元。



## 36. 金融工具(續)

### b. 金融風險管理目標及政策(續)

#### 市場風險(續)

##### 利率風險

本集團面對與固定利率銀行借款(詳情見附註31)、固定利率已抵押銀行存款(詳情見附註27)及租賃負債(詳情見附註32)有關的公允價值利率風險。本集團同時面臨與浮動利率銀行結餘(詳情見附註27)及浮動利率銀行借款(詳情見附註31)有關的現金流利率風險。本集團的現金流利率風險主要集中於銀行結餘的利率、本集團銀行借款產生的倫敦銀行同業拆借利率及歐洲中央銀行利率的波動。本集團通過根據利率水平及前景評估任何利率變動產生的潛在影響來管理其利率風險。管理層將審查固定及浮動利率借款的比例，並確保其在合理範圍內。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團與銀行簽訂利率掉期協議，以減少其浮動利率銀行借款的利率波動風險。

全球正在對主要的利率基準進行根本性的改革，包括以其他幾乎無風險的利率取代一些銀行同業拆借利率。本集團的數筆倫敦銀行同業拆借利率銀行借款將受利率基準改革的影響。本集團正密切關注過渡至新基準利率的情況。

敏感度分析不包括銀行結餘、已抵押銀行存款及浮動利率銀行借款，因為本公司董事認為浮動利率銀行存款及已抵押銀行存款產生的現金流利率風險極微。浮動利率銀行借款增減50個基點(二零一九年：50個基點)為內部向主要管理人員報告利率風險時使用，亦為管理層對利率合理可能變化的評估。

## 36. 金融工具(續)

### b. 金融風險管理目標及政策(續)

#### 市場風險(續)

##### 其他價格風險

本集團就其按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具及按公允價值計量且其變動計入損益的金融工具面對其他價格風險。管理層通過維持不同風險的投資組合管理此風險。本集團已委聘專責團隊監控價格風險，並於需要時考慮對沖風險。本公司董事認為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具產生的其他價格風險並不重大，因此並無就此等風險編製敏感度分析。

##### 敏感度分析

敏感度分析已根據報告日期的股份價格風險釐定。

若各項按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產價格上升／下跌10%（二零一九年：無），則截至二零二零年十二月三十一日止年度的除稅後溢利將因按公允價值計量且其變動計入損益的上市及非上市金融資產的公允價值變化而增加／減少人民幣34,463,000元（二零一九年：無）。

##### 信貸風險及減值評估

信貸風險指交易對手未履行其合約責任而導致本集團產生財務損失的風險。於各報告期末，本集團因對手方未能履行責任而對本集團造成財務損失而面對的最高信貸風險來自綜合財務狀況表中呈列各類已確認金融資產的賬面值。

## 36. 金融工具(續)

### b. 金融風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險及減值評估(續)

為盡量減低信貸風險，本集團已建立及維護本集團的信貸風險評級以根據違約風險程度將風險分類。管理層使用公開所得財務資料及本集團本身的歷史還款記錄對主要客戶及其他債務人進行評級。本集團持續監控本集團的風險及其交易對手的信貸評級，達成交易的總值分佈於獲核准交易對手當中。

本集團當前的信貸風險評級框架包括以下各類：

內部信貸評級	說明	貿易應收款項／ 合約資產／融資租賃	其他金融資產
		應收款項	
低風險	交易對手的違約風險低， 並無任何逾期款項	全期預期信用損失 — 無信貸減值	12個月預期信用損失
監察名單	債務人經常於到期日後還款， 但通常於到期日後全額結算	全期預期信用損失 — 無信貸減值	12個月預期信用損失
可疑	透過內部所得資料或外部資源， 得悉自初步確認以來信貸風險 大幅增加	全期預期信用損失 — 無信貸減值	全期預期信用損失 — 無信貸減值
損失	有證據表明資產出現信貸減值	全期預期信用損失 — 信貸減值	全期預期信用損失 — 信貸減值
撤銷	有證明表明債務人處於嚴重財務 困難，而本集團收回款額的前 景渺茫	有關款項獲撤銷	有關款項獲撤銷

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 36. 金融工具(續)

### b. 金融風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險及減值評估(續)

下表載列獲預期信用損失評估的本集團金融資產、合約資產及融資租賃應收款項所承受的信貸風險詳情：

	內部信貸評級	12個月或 全期預期信用損失	二零二零年 總賬面值 人民幣千元	二零一九年 總賬面值 人民幣千元
<b>按攤銷成本計量的金融資產</b>				
定期存款	低風險	12個月預期信用損失	1,272,356	—
已抵押銀行存款	低風險	12個月預期信用損失	528,787	431,640
銀行結餘	低風險	12個月預期信用損失	7,095,735	6,205,496
其他金融資產	低風險	12個月預期信用損失	—	458,000
其他應收款項	低風險	12個月預期信用損失	42,996	42,030
應收貸款	附註4	12個月預期信用損失	50,000	—
代客戶購買原材料的應收款項	附註1	12個月預期信用損失	184,692	87,080
代客戶購買原材料的應收款項	附註1	全期預期信用損失 (無信貸減值)	137,295	—
貿易應收款項	附註2	全期預期信用損失 (撥備矩陣)	2,200,522	1,399,040
貿易應收款項	附註2	全期預期信用損失 (獨立評估)	309,594	—
應收票據	附註3	12個月預期信用損失	5,160	2,248
其他長期按金	低風險	12個月預期信用損失	28,310	19,107
<b>其他項目</b>				
合約資產	附註2	全期預期信用損失 (撥備矩陣)	31,854	48,331
融資租賃應收款項	附註5	全期預期信用損失 (撥備矩陣)	96,287	—

## 36. 金融工具(續)

### b. 金融風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險及減值評估(續)

附註：

1. 為進行內部信貸風險管理，本集團利用逾期信息評估信貸風險是否自初始確認起顯著增加。
2. 就貿易應收款項及合約資產而言，本集團已採用國際財務報告準則第9號的簡化方式按全期預期信用損失計量損失撥備。除獨立評估的客戶外，本集團使用撥備矩陣釐定該等項目的預期信用損失，並根據債務人的財務質素以及基於債務人逾期狀況的過往信用損失經驗將其客戶分為三類型：策略客戶、正常風險客戶及高風險客戶，進行適當調整以反映當時狀況及估計未來經濟狀況。
3. 就銀行發行的應收票據而言，本集團對減值損失進行個別評估，並認為交易對手方銀行違約的可能性不大，因此並無計提信用損失撥備。
4. 就應收聯營公司的貸款而言，本集團透過審閱聯營公司的財務狀況及業績以評估減值損失，並認為聯營公司違約的可能性不大，因此並無計提信用損失撥備。
5. 就融資租賃應收款項而言，本集團認為，由於融資租賃應收款項以相關員工宿舍作抵押，僱員違約的可能性不大，因此並無計提信用損失撥備。

#### 貿易應收款項及合約資產

本集團根據預期信用損失模型對有重大結餘且不同信貸損失風險特徵的貿易應收款項進行個別的及／或集體使用適當分組的撥備矩陣的減值評估。除單獨進行減值評估的項目外，其餘貿易應收款項及合約資產均參照本集團內部信用評級，根據共同信貸風險特徵進行分組。於二零二零年十二月三十一日，根據撥備矩陣，本集團對貿易應收款項及合約資產分別計提人民幣57,113,000元及人民幣7,785,000元(二零一九年：人民幣64,400,000元及人民幣8,350,000元)減值撥備。對賬面總值分別為人民幣309,594,000元及人民幣零元的貿易應收款項及合約資產的單獨評估，分別計提減值撥備人民幣120,305,000元及人民幣零元(二零一九年：零)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 36. 金融工具(續)

### b. 金融風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險及減值評估(續)

#### 貿易應收款項及合約資產(續)

下表呈列有關貿易應收款項及合約資產所承受的信貸風險資料，乃基於二零二零年十二月三十一日全期預期信用損失內的撥備矩陣評估。

總賬面值	二零二零年			二零一九年		
	平均損失率	貿易應收款項 人民幣千元	合約資產 人民幣千元	平均損失率	貿易應收款項 人民幣千元	合約資產 人民幣千元
等級A:低風險及監察名單	0.04%	1,533,125	20,473	0.06%	957,601	16,351
等級B:可疑	4.17%	637,432	3,802	3.52%	391,471	24,459
等級C:損失	100%	29,965	7,579	100%	49,968	7,521
		<u>2,200,522</u>	<u>31,854</u>		<u>1,399,040</u>	<u>48,331</u>

估計損失率乃基於債務人預期存續期的過往可觀察違約率，並按毋須花費過多成本或精力即可取得的前瞻性資料調整。本公司管理層定期檢討分類，確認個別債務人的有關資料屬最新資料。就同類合約而言，合約資產與貿易應收款項的風險特性極為相似。因此本集團認為就貿易應收款項的損失率與合約資產的損失率合理相若。本集團管理層已考慮Covid-19疫情對預期信用損失模型的平均損失率的影響。

## 36. 金融工具(續)

### b. 金融風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險及減值評估(續)

#### 貿易應收款項及合約資產(續)

下按呈列使用簡化方式就貿易應收款項及合約資產確認的全期預期信用損失變動。

	全期預期 信用損失 (無信貸減值) 人民幣千元	全期預期 信用損失 (信貸減值) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	(5,090)	(57,839)	(62,929)
收購附屬公司	(509)	(2,057)	(2,566)
於二零一九年一月一日確認的 金融工具變動：			
— 已撥回減值損失	4,485	41,360	45,845
— 撇銷	200	53	253
產生或購買的新金融資產	(13,558)	(39,006)	(52,564)
匯兌調整	(789)	—	(789)
於二零一九年十二月三十一日	(15,261)	(57,489)	(72,750)
於二零二零年一月一日確認的 金融工具變動：			
— 轉撥至信貸減值	969	(969)	—
— 已撥回減值損失	3,060	22,080	25,140
— 撇銷	3,139	—	3,139
產生或購買的新金融資產	(62,352)	(78,900)	(141,252)
匯兌調整	520	—	520
於二零二零年十二月三十一日	(69,925)	(115,278)	(185,203)

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 36. 金融工具(續)

### b. 金融風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險及減值評估(續)

#### 貿易應收款項及合約資產(續)

下表呈列就代客戶購買原材料的應收款項確認的損失撥備對賬。

	十二個月 預期信用損失 人民幣千元	全期預期 信用損失 (無信貸減值) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	(1,014)	—	(1,014)
於二零一九年一月一日確認的 金融工具變動：			
— 已撥回減值損失	816	—	816
產生或購買的新金融資產	(939)	—	(939)
於二零一九年十二月三十一日	(1,137)	—	(1,137)
於二零二零年一月一日確認的 金融工具變動：			
— 轉撥至全期預期信用損失	584	(584)	—
— 已撥回減值損失	466	248	714
產生或購買的新金融資產	(686)	(4,978)	(5,664)
於二零二零年十二月三十一日	(773)	(5,314)	(6,087)

就進行減值評估而言，其他金融資產被視為有低信貸風險。因此，就該等金融資產進行減值評估時，損失撥備按12個月預期信用損失計量。釐定按攤銷成本計量的其他金融資產的預期信用損失時，本公司董事已計及過往違約經驗及行業未來前景及／或考慮各個外部實際及預測經濟信息來源(如適用)，以估計各項按攤銷成本計量的其他金融資產於彼等各自的虧損評估周期內的違約可能性，以及各自出現違約時將會導致的虧損金額。本公司董事認為於各報告期末的12個月預期信用損失撥備金額不大。



## 36. 金融工具(續)

### b. 金融風險管理目標及政策(續)

#### 流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團監督及維持管理層認為足以撥付本集團業務經營所需資金的銀行結餘及現金及未動用銀行授信的水平，以緩減現金流波動的影響。

本集團管理層監察銀行借款的動用情況，並確保遵守借貸契諾。

本集團依賴銀行借款作為流動資金來源。於二零二零年十二月三十一日，本集團可用未動用銀行借款額約為人民幣983,551,000元(二零一九年：人民幣1,633,360,000元)。其詳情載於附註31。

下表詳述本集團金融負債及衍生工具的剩餘合約期限。該表乃根據本集團可能被要求付款的最早日期所計算的金融負債未貼現現金流量編製。利息及本金現金流量均載於該表。對於按浮動利率計息的利息流量而言，未貼現金額乃使用報告期末的利率計算。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 36. 金融工具(續)

### b. 金融風險管理目標及政策(續)

#### 流動資金風險(續)

此外，下表詳述本集團衍生金融工具的流動性分析。下表根據按淨額基準結清的衍生工具的未貼現合約淨現金(流入)及流出編製。倘應付款項仍未確定，披露金額參考於報告期末現有收益率曲線所顯示的利率釐定。由於管理層認為結算日期對了解衍生工具現金流量的時間性屬必要，因此本集團的衍生金融工具流動性分析根據合約結算日期編製。

	加權平均利率	按需或			未貼現現金	
		一年以內 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
<b>二零二零年</b>						
貿易及其他應付款項	不適用	1,985,548	680	—	1,986,228	1,986,228
銀行借款						
— 固定利率	3.70%至4.90%	13,126	47,995	43,091	104,212	85,100
— 浮動利率	1.25%至3.68%	812,814	1,784,468	—	2,597,282	2,519,649
金融負債總額		2,811,488	1,833,143	43,091	4,687,722	4,590,977
租賃負債	1.5%至4.9%	84,056	318,683	475,064	877,803	727,224
		<u>2,895,544</u>	<u>2,151,826</u>	<u>518,155</u>	<u>5,565,525</u>	<u>5,318,201</u>
<b>衍生工具 — 總額結算</b>						
利率掉期合約		—	3,358	—	3,358	3,358
<b>衍生工具 — 淨額結算</b>						
利率掉期及帶觸發保護遠期合約		26,112	3,901	—	30,013	30,013

## 36. 金融工具(續)

### b. 金融風險管理目標及政策(續)

#### 流動資金風險(續)

	加權平均利率	按需或 一年以內 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	未貼現現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
<b>二零一九年</b>						
貿易及其他應付款項	不適用	780,645	1,208	—	781,853	781,853
銀行借款						
— 固定利率	3.70%至3.92%	287,056	—	—	287,056	280,000
— 浮動利率	1.50%至3.88%	272,195	1,463,705	—	1,735,900	1,621,347
金融負債總額		1,339,896	1,464,913	—	2,804,809	2,683,200
租賃負債	4.75%至4.9%	39,916	148,910	193,999	382,825	292,601
		<u>1,379,812</u>	<u>1,613,823</u>	<u>193,999</u>	<u>3,187,634</u>	<u>2,975,801</u>
<b>衍生工具 — 淨額結算</b>						
外匯遠期合約		<u>16,406</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>16,406</u>	<u>16,406</u>

為進行財務報告，本集團部分金融工具按公允價值計量。本公司董事已成立由本公司首席財務官領導的估值委員會，以釐定公允價值計量的適當估值技術及輸入數據。

在估計公允價值時，本集團儘量使用市場可觀察的數據。倘無法獲得第一級數據，本集團會委聘第三方合資格估值師進行估值。估值委員會與合資格外部估值師緊密合作，以建立用於模型適當的估值技術及輸入數據。首席財務官每季度向本公司董事報告估值委員會的發現，以解釋公允價值波動的原因。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 36. 金融工具(續)

### c. 金融工具的公允價值計量

#### (i) 按經常性基準以公允價值計量本集團金融資產及金融負債的公允價值

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末按公允價值計量。下表載列有關如何釐定該等金融資產及金融負債的公允價值(尤其是所使用的估值技術及輸入數據)。

金融資產/金融負債	公允價值於		公允價值類別	估值技術及主要輸入數據
	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日		
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	上市股權證券： 人民幣497,987,000元	零	第一級	活躍市場交易報價(附註a)
	未上市股權投資： 人民幣267,247,000元	未上市股權投資： 人民幣205,476,000元	第二級	近期交易價(附註b)
	未上市股權投資： 人民幣75,982,000元	未上市股權投資： 人民幣77,003,000元	第三級	從近期交易價的倒推
	未上市股權投資： 人民幣30,000,000元	零	第三級	可比較公司方法
	理財產品： 人民幣66,000元	理財產品： 人民幣85,000,000元	第三級	貼現現金流方法，按預期回報及市場利率估計
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具	未上市股權投資： 人民幣127,167,000元	未上市股權投資： 人民幣138,826,000元	第三級	可比較公司方法
分類為衍生金融資產及負債的外匯遠期合約、領式期權合約、交叉貨幣掉期合約、利率掉期合約及帶觸發保護遠期合約	衍生金融資產： 人民幣461,867,000元	衍生金融資產： 人民幣31,446,000元	第二級	貼現現金流。未來現金流估計乃基於遠期匯率及合約遠期匯率及遠期可變利率及合約固定利率，按可反映銀行信貸風險的利率貼現。
	衍生金融負債： 人民幣33,371,000元	衍生金融負債： 人民幣16,406,000元		

## 36. 金融工具(續)

### c. 金融工具的公允價值計量(續)

#### (i) 按經常性基準以公允價值計量本集團金融資產及金融負債的公允價值(續)

附註：

- (a) 於二零一九年十二月三十一日的若干非上市股權投資於二零二零年於納斯達克市場上市，股票於活躍市場交易。因此，該等投資於二零二零年十二月三十一日的公允價值乃根據市場價格釐定，並被歸類為公允價值類別的第一級。
- (b) 該等投資為本集團近期收購或再投資。本集團管理層已評估由於自購入或再投資(如適用)後各投資無重大里程碑達成，因此，最近期交易價格被視為公允價值的最佳估計。

#### (ii) 金融資產第三級公允價值計量的對賬

	按公允價值 計量且其 變動計入 其他全面 收益的股權 工具 人民幣千元	按公允價值 計量且其 變動計入 損益的金融 資產 人民幣千元
於二零二零年一月一日	138,826	162,003
總收益(虧損)		
— 損益內	—	29,630
— 其他全面收益內	(2,686)	—
出售	—	(16,571,311)
購買	—	16,534,527
匯兌調整	(8,973)	(48,801)
於二零二零年十二月三十一日	127,167	106,048

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 36. 金融工具(續)

### c. 金融工具的公允價值計量(續)

#### (iii) 非按經常性基準計量公允價值的金融資產及金融負債的公允價值

本集團管理層認為，於綜合財務報表中以攤銷成本入賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若。

該等以攤銷成本計量的金融資產及金融負債的公允價值，乃根據公認定價模型並基於貼現現金流分析確定，當中最重要輸入為反映交易對手信貸風險的貼現率。

## 37. 資本承擔

本集團有關根據不可撤銷合約的土地、設備採購及樓宇建造、收購聯營公司及計入按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資的資本承擔如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
已訂約但未計提 土地、物業、廠房及設備	3,622,219	3,744,458
收購聯營公司	200,000	—
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	97,874	118,595
	<b>3,920,093</b>	<b>3,863,053</b>

## 38. 退休福利計劃

本集團附屬公司的僱員為政府管理的國家管理退休福利計劃的成員。附屬公司須按薪酬成本的特定百分比向退休福利計劃供款以支付福利。本集團就退休福利計劃的唯一責任為作出所需的供款。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，就上述計劃自損益扣除的成本總額約為人民幣102,849,000元(二零一九年：人民幣100,515,000元)。

## 39. 融資活動產生的負債／(資產)的對賬

下表詳述本集團融資活動產生的負債的變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債(資產)是指現金流量已經或未來現金流量將會於本集團綜合現金流量表中分類為融資活動產生的現金流量的負債。

	銀行借款 人民幣千元	預付及 應付利息 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日(經重列)	—	—	229,090	229,090
融資現金流量	1,909,825	(49,801)	(22,174)	1,837,850
利息開支	—	24,961	—	24,961
收購附屬公司	—	—	2,645	2,645
新訂租賃	—	—	87,841	87,841
提早終止租賃	—	—	(4,801)	(4,801)
匯兌調整	(8,478)	369	—	(8,109)
於二零一九年十二月三十一日	<b>1,901,347</b>	<b>(24,471)</b>	<b>292,601</b>	<b>2,169,477</b>
融資現金流量	<b>870,458</b>	<b>(61,643)</b>	<b>(69,979)</b>	<b>738,836</b>
利息開支	—	<b>65,520</b>	<b>20,901</b>	<b>86,421</b>
新訂租賃	—	—	<b>490,865</b>	<b>490,865</b>
Covid-19相關的租金減讓	—	—	<b>(484)</b>	<b>(484)</b>
提早終止租賃	—	—	<b>(6,680)</b>	<b>(6,680)</b>
匯兌調整	<b>(167,056)</b>	<b>(27)</b>	—	<b>(167,083)</b>
於二零二零年十二月三十一日	<b>2,604,749</b>	<b>(20,621)</b>	<b>727,224</b>	<b>3,311,352</b>

銀行借款的融資現金流量指綜合現金流量表內銀行借款的所得款項及償還銀行借款。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 40. 關聯方交易及結餘

除附註25、28及32所披露的結餘外，本集團有以下與關聯方的重大交易及結餘：

### (1) 關聯方交易：

#### (a) 向關聯方提供研發服務

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
無錫藥明利康生物醫藥有限公司 (「藥明利康」)	5,580	12,558
上海藥明康德新藥開發有限公司 (「藥明康德上海」)	1,498	417
蘇州藥明澤康生物科技有限公司	264	—
蘇州藥明康德新藥開發有限公司 (「藥明康德蘇州」)	42	—
和徑醫藥科技(上海)有限公司	22	205
上海藥明巨諾生物科技有限公司 (「巨諾生物科技」)	—	499
	<b>7,406</b>	<b>13,679</b>

附註：

藥明利康為無錫藥明康德新藥開發股份有限公司的間接全資附屬公司藥明康德(香港)有限公司(「藥明康德香港」)所持有的合營公司。

巨諾生物科技為藥明康德香港持有的聯營公司。

和徑醫藥科技(上海)有限公司為無錫藥明康德新藥開發股份有限公司的間接全資附屬公司藥明康德上海持有的聯營公司。

自二零二零年五月二十一日起，巨諾生物科技及和徑醫藥科技(上海)有限公司不再為本集團的關聯方。上述披露的本年度交易為二零二零年一月一日至二零二零年五月二十日期間的交易。關聯方關係變動的詳情於附註40(2)披露。



## 40. 關聯方交易及結餘(續)

### (1) 關聯方交易：(續)

#### (b) 向關聯方提供材料

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
無錫生基醫藥科技有限公司	1,393	796
多寧(附註)	—	10
	<b>1,393</b>	<b>806</b>

附註： 誠如附註16所披露，多寧為本集團聯營公司。

#### (c) 獲取檢測服務

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
藥明康德蘇州	45,444	5,801
明碼(上海)生物科技有限公司(「明碼上海」)	2,502	693
藥明康德上海	1,273	3,159
上海合全藥物研發有限公司(「合全研發」)	87	—
上海藥明傲喆醫學檢測所有限公司	78	—
南通藥明康德醫藥科技有限公司 (「藥明康德南通」)	37	—
百奇生物科技(蘇州)有限公司	28	—
WuXi AppTec, Inc.	—	2,972
WuXi AppTec HDB LLC(「HDB」)	—	906
上海康德弘翼醫學臨床研究有限公司	—	202
	<b>49,449</b>	<b>13,733</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 40. 關聯方交易及結餘(續)

### (1) 關聯方交易：(續)

#### (d) 所收取其他服務

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
藥明康德上海	4,809	939
WuXi AppTec Sales LLC (「Sales LLC」)	3,764	—
WuXi AppTec Korea Co., Ltd.	1,710	—
成都康德仁澤置業有限公司	189	—
	<b>10,472</b>	<b>939</b>

#### (e) 購買材料、廠房及設備

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
多寧	43,969	13,689
上海亮黑科技有限公司(附註)	4,593	—
藥明康德上海	238	—
上海合全藥業股份有限公司(「合全」)	73	112
合全研發	4	—
	<b>48,877</b>	<b>13,801</b>

附註：自二零二零年六月起，上海亮黑科技有限公司為多寧的附屬公司。以上披露的本年度交易代表了自二零二零年六月至十二月的交易。

## 40. 關聯方交易及結餘(續)

### (1) 關聯方交易：(續)

#### (f) 租賃負債的利息開支

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
明碼上海	300	—
上海外高橋藥明康德眾創空間管理有限公司 (「藥明康德眾創」)	135	201
藥明康德上海	32	90
	<u>467</u>	<u>291</u>

藥明康德眾創為無錫藥明康德新藥開發股份有限公司的間接全資附屬公司藥明康德上海持有的合營公司。

#### (g) 與短期租賃相關的開支

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
石家莊明碼醫學檢驗實驗室有限公司(附註)	57	—
Sales LLC	—	153
	<u>57</u>	<u>153</u>

附註：石家莊明碼醫學檢驗實驗室有限公司自二零二零年九月被本公司股東出售，自此不再是本公司的關聯方。

#### (h) 借款及相關的利息收入

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
多寧		
— 借款	50,000	—
— 利息收入	112	—
	<u>50,112</u>	<u>—</u>

上述交易乃根據與對手方協定的條款進行。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 40. 關聯方交易及結餘(續)

### (2) 關聯方結餘：

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團有與關聯方的結餘如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>應收關聯方款項</b>		
<b>貿易相關</b>		
藥明利康	5,346	3,535
減：信用損失撥備	(20)	(1)
藥明康德上海	767	117
多寧	—	12
無錫生基醫藥科技有限公司	—	520
減：信用損失撥備	—	(21)
	<b>6,093</b>	<b>4,162</b>
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>應收貸款及利息</b>		
多寧	50,112	—

與多寧的應收貸款為無抵押，年利率為3.85%，須於二零二一年一月底前償還。本集團已於二零二一年一月收到全部還款。

## 40. 關聯方交易及結餘(續)

### (2) 關聯方結餘：(續)

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>應付關聯方款項</b>		
<b>貿易相關</b>		
藥明康德蘇州	15,748	5,801
多寧	15,023	2,810
上海亮黑科技有限公司	1,808	—
明碼上海	364	—
藥明康德上海	138	405
合全研發	92	—
藥明康德南通	39	—
HDB	—	491
	<u>33,212</u>	<u>9,507</u>
<b>非貿易相關</b>		
Sales LLC	450	—
藥明康德上海	—	493
合全	—	127
多寧	—	116
	<u>450</u>	<u>736</u>

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 40. 關聯方交易及結餘(續)

### (2) 關聯方結餘：(續)

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>租賃負債</b>		
明碼上海	4,141	—
藥明康德眾創	1,615	3,402
藥明康德上海	—	1,272
	<u>5,756</u>	<u>4,674</u>

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團與明碼上海訂立新租賃協議，為期兩年。本集團已確認新增使用權資產及租賃負債，分別為人民幣7,883,000元及人民幣7,780,000元。

除應收貸款及租賃負債以外，上述所有關聯方結餘均為無抵押、免息及應按需償還。

於二零二零年五月二十日，本公司當時的直接及最終控股公司WuXi Biologics Holdings Limited(「Biologics Holdings」)與配售代理訂立大宗交易協議，據此，配售代理同意將Biologics Holdings持有的本公司60,000,000股現有股份(佔本公司於二零二零年五月二十一日已發行股本總額約4.61%)以每股127.18港元的價格配售予獨立於本公司且與本公司無關的人士(「該項交易」)。緊接該項交易於二零二零年五月二十日完成後，Biologics Holdings持有的本公司股權由佔本公司已發行總股本約31.49%下降至26.89%，Biologics Holdings不再為本公司的控股股東。自此，李博士、趙寧博士(李博士的配偶)、劉曉鐘先生及張朝暉先生(統稱「股東」)，其共同行動並最終控制Biologics Holdings，不再為控股股東，而成為公司的主要股東。

## 40. 關聯方交易及結餘(續)

### (2) 關聯方結餘：(續)

除藥明利康、巨諾生物科技、和徑醫藥科技(上海)有限公司、多寧、藥明康德眾創及上海亮黑科技有限公司(彼等與本集團的關係已於上文分別予以披露)外，所有其他上述關聯方於整個報告期內均被視為本集團關聯方，乃由於於本次交易完成前的二零二零年一月一日至二零二零年五月二十日期間，彼等均為本公司股東共同控制下的本集團同系附屬公司。於二零二零年五月二十日交易完成後至報告期末，彼等最終受本公司股東控制，而本公司董事認為，該等股東已能對本集團施加重大影響。

### (3) 主要管理人員薪酬

於本年度，本公司董事及本集團主要管理層其他成員的薪酬如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
董事袍金	601	891
薪金及其他福利	10,839	11,612
表現掛鈎花紅	4,105	4,334
退休福利計劃供款	137	55
以股份為基礎的薪酬	45,940	30,607
	<b>61,622</b>	<b>47,499</b>

主要管理層的薪酬乃參考個人表現及市場趨勢釐定。

## 41. 以股份為基礎的薪酬

### WuXi PharmaTech授予本集團僱員的股權工具

WuXi PharmaTech曾於紐約證券交易所上市及過去曾設有僱員股份獎勵計劃（「WuXiPharmaTech股份及購股權」）。根據WuXi PharmaTech股份及購股權，若干本公司董事及本集團僱員獲發行WuXi PharmaTech股份，惟受限於該等股份須遵守一至五年的行權期（「WX受限制股份」）。股份限制將於行權時解除。

WuXi PharmaTech於二零一五年十二月十日私有化及從紐約證券交易所除牌，並由NewWuXi Life Science Holdings Limited（「Life Science Holdings」）控制，而Life Science Holdings為由股東控制的公司。作為私有化過程的一部分，WuXi PharmaTech股份及購股權的條款及條件已獲修訂。

根據經修訂WuXi PharmaTech股份及購股權，發行在外WX受限制股份的總數保持不變，但於二零一五年十二月十日所有發行在外WX受限制股份已按WuXi PharmaTech於二零一五年十二月十日的收市價（每股股份5.75美元）以現金代價結算。部分現金代價即時向持有發行在外WX受限制股份的本集團部分指定僱員（「指定僱員」）支付，原因為彼等的WX受限制股份被視為即時行權。對於持有發行在外WX受限制股份的本集團其他剩餘僱員（「非指定僱員」），Life Science Holdings作出一項託管安排，將現金代價撥入一個託管賬戶，且現金代價將於WX受限制股份的原行權條件滿足時向非指定僱員支付。

由於原有及經修訂WuXi PharmaTech股份及購股權項下發行在外WX受限制股份按修訂之日計量的公允價值釐定為相同，故發行在外WX受限制股份將繼續按原授出之日公允價值計量。對於指定僱員而言，由於彼等的發行在外WX受限制股份被視為即時行權，本集團即時於其截至二零一五年十二月三十一日止年度的損益賬中確認與該加快行權有關的以股份為基礎的薪酬開支。對於非指定僱員而言，本集團繼續就彼等發行在外WX受限制股份在原行權期內於本集團損益賬確認相應以股份為基礎的薪酬開支。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就WuXi PharmaTech股份及購股權確認以股份為基礎的薪酬開支人民幣136,000元（二零一九年：人民幣823,000元）。



## 41. 以股份為基礎的薪酬(續)

### 首次公開發售前購股權計劃

本公司的首次公開發售前購股權計劃根據於二零一六年一月五日通過的決議案獲採納，其主要目的為吸引、留任及激勵僱員及董事。根據首次公開發售前購股權計劃，本公司董事可向合資格僱員(包括本公司及其附屬公司的董事)授出最多144,600,000份(於股份拆細生效前)購股權，以認購本公司股份。接納本公司所要約的購股權授出的承授人須簽署接納函，並向本公司支付1.00港元(於股份拆細生效前)作為授出的代價。

於股份拆細生效後，已按比例調整行使價及尚未行使的購股權數目，使合資格僱員可享有與股份拆細生效前相同比例的股本。

- (1) 於二零二零年十二月三十一日，於股份拆細生效前向本集團僱員及本公司董事授出的首次公開發售前購股權如下：

授出日期	購股權數目	每股行使價
二零一六年一月七日	89,364,668	0.50美元
二零一六年三月二十八日	2,412,750	0.50美元
二零一六年八月十日	5,729,313	0.66美元
二零一六年十一月十一日	6,321,000	0.79美元
二零一七年三月十五日	20,970,000	1.02美元
二零一七年五月十二日	3,804,000	1.80美元

- (2) 根據首次公開發售前購股權計劃授出的每份購股權僅可以下列方式行使(購股權任何部分的各個行權日期在此統稱為「行權日期」，而購股權任何部分行權的各批次在此統稱為「批次」)：

批次	行權日期
所授出購股權涉及的股份百分之二十(20%)	購股權要約日期的第二(2)週年
所授出購股權涉及的股份百分之二十(20%)	購股權要約日期的第三(3)週年
所授出購股權涉及的股份百分之二十(20%)	購股權要約日期的第四(4)週年
所授出購股權涉及的股份百分之四十(40%)	購股權要約日期的第五(5)週年

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 41. 以股份為基礎的薪酬(續)

### 首次公开发售前購股權計劃(續)

下文載列於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度根據首次公开发售前購股權計劃授出的尚未行使購股權變動詳情：

購股權批次	於二零二零年						於二零二零年	
	一月一日 尚未行使 (於股份拆細 生效前)	授出	於股份 拆細前行使	於股份 拆細後行使	於股份 拆細前失效	於股份 拆細後失效	股份拆 細的影響	十二月三十一日 尚未行使 (於股份拆細 生效後)
二零一六年一月七日	67,220,659	—	11,255,763	776,588	27,000	—	111,875,792	167,037,100
二零一六年三月二十八日	929,700	—	177,675	2,000	—	—	1,504,050	2,254,075
二零一六年八月十日	3,929,769	—	668,919	66,750	94,200	—	6,333,300	9,433,200
二零一六年十一月十一日	3,560,800	—	252,800	1,415,500	—	—	6,616,000	8,508,500
二零一七年三月十五日	17,252,400	—	1,573,000	304,800	144,300	—	31,070,200	46,300,500
二零一七年五月十二日	2,518,700	—	389,190	21,000	12,000	—	4,235,020	6,331,530
	<u>95,412,028</u>	<u>—</u>	<u>14,317,347</u>	<u>2,586,638</u>	<u>277,500</u>	<u>—</u>	<u>161,634,362</u>	<u>239,864,905</u>
於年末可行使	<u>22,261,563</u>							<u>89,823,673</u>
加權平均行使價(美元)	<u>0.65</u>	<u>—</u>	<u>0.61</u>	<u>0.24</u>	<u>0.88</u>	<u>—</u>	<u>不適用</u>	<u>0.22</u>

購股權批次	於二零一九年			於二零一九年		
	一月一日 尚未行使	授出	行使	失效	十二月三十一日 尚未行使	
二零一六年一月七日	76,112,259	—	8,783,600	108,000	67,220,659	
二零一六年三月二十八日	1,276,275	—	346,575	—	929,700	
二零一六年八月十日	5,006,438	—	974,355	102,314	3,929,769	
二零一六年十一月十一日	5,032,000	—	1,315,200	156,000	3,560,800	
二零一七年三月十五日	19,847,500	—	1,944,700	650,400	17,252,400	
二零一七年五月十二日	3,718,000	—	535,300	664,000	2,518,700	
	<u>110,992,472</u>	<u>—</u>	<u>13,899,730</u>	<u>1,680,714</u>	<u>95,412,028</u>	
於年末可行使	<u>12,353,416</u>				<u>22,261,563</u>	
加權平均行使價(美元)	<u>0.66</u>	<u>—</u>	<u>0.66</u>	<u>1.25</u>	<u>0.65</u>	

## 41. 以股份為基礎的薪酬(續)

### 首次公開發售前購股權計劃(續)

於二零一六年一月七日、二零一六年三月二十八日、二零一六年八月十日、二零一六年十一月十一日、二零一七年三月十五日及二零一七年五月十二日的授出中，已授出的首次公開發售前購股權的估計公允價值分別約為20,489,000美元、555,000美元、1,773,000美元、2,227,000美元、9,430,000美元及2,974,000美元。公允價值使用二項式模型計算。該模型的主要輸入數據如下：

授出日期	二零一六年 一月七日	二零一六年 三月二十八日	二零一六年 八月十日	二零一六年 十一月十一日	二零一七年 三月十五日	二零一六年 五月十二日
股份拆細前股價(美元)	0.48	0.48	0.65	0.75	0.95	1.65
股份拆細後股價(美元)	0.1600	0.1600	0.2167	0.2500	0.3167	0.5500
股份拆細前行使價(美元)	0.50	0.50	0.66	0.79	1.02	1.80
股份拆細後行使價(美元)	0.1667	0.1667	0.2200	0.2633	0.3400	0.6000
預期波幅	40.80%	40.80%	40.92%	40.87%	40.65%	40.46%
預期年期(年)	10	10	10	10	10	10
無風險利率	2.92%	2.92%	2.72%	2.83%	3.39%	3.67%
失效率	7.70%	7.70%	7.70%	7.70%	7.70%	7.70%

股價按本公司股權的公允價值總值除以股份總數釐定。為釐定本公司股權於本公司在二零一七年五月三十一日首次公開發售前的授出日期公允價值，本公司主要採用收益法下的貼現現金流量法，使用基於管理層批准的五年期財務預測(如適用)及13%的貼現率推算的現金流量。超出五年期的現金流量採用5%的穩定增長率推測。該增長率並無高於本集團營運所在市場的長期平均增長率。收益法的結果與市場法的結果進行交叉核對，市場法包含若干假設，包括可比上市公司的市場表現及本公司的財務業績及增長趨勢，從而得出本集團的股權總額。

無風險利率乃以期限與購股權合約年期一致的中國政府債券的市場收益率為基準。預計波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

## 41. 以股份為基礎的薪酬(續)

### 首次公開發售前購股權計劃(續)

計算購股權公允價值所用的變量及假設以董事的最佳估算為依據。購股權的價值因若干主觀假設變動而有所不同。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就本公司根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權確認總開支約人民幣23,700,000元(二零一九年：人民幣35,789,000元)。

就年內已行使的購股權而言，於行使之日的加權平均股價為49.80港元(股份拆細生效後)(二零一九年：81.71港元(股份拆細生效前))。

### 受限制股份獎勵計劃

於二零一八年一月十五日，本公司採納受限制股份獎勵計劃，主要目的是(i)肯定本集團若干僱員(「選定參與者」)的貢獻；(ii)鼓勵、推動及挽留對本集團持續經營、發展及長期增長作出有利貢獻的選定參與者；及(iii)為選定參與者提供額外獎勵達成業績目標，以實現本集團提升價值以及透過對股份的擁有權將選定參與者與本公司股東的利益看齊的目標。所有根據受限制股份獎勵計劃授出的相關受限制股份總數不得超出本公司於採納之日的已發行股本百分之三(即34,953,032股股份(股份拆細生效前))。

本公司將根據本公司股東不時授出的一般授權向受託人發行及配發新股份。所發行的新股份將以信託方式持有直至各行權期末，並將於滿足相關原行權條件後轉讓予選定參與者。

獎勵的受限制股份的公允價值乃根據本公司股份於授出之日的市場價值釐定。

股份拆細生效後，已按比例調整尚未行使的限制性股份數目，使選定參與者於股本中享有與股份拆細生效前相同的比例。

## 41. 以股份為基礎的薪酬(續)

### 受限制股份獎勵計劃(續)

- (1) 於二零二零年十二月三十一日，向本集團僱員及本公司董事授出的受限制股份(股份拆細生效前)如下：

授出日期	受限制 股份數目	每股 公允價值
二零一八年一月十五日	3,122,240	55.00港元
二零一八年三月二十日	1,846,677	75.70港元
二零一八年六月十三日	784,946	88.50港元
二零一八年八月二十一日	1,339,787	70.50港元
二零一八年十一月二十日	1,026,230	65.55港元
二零一九年三月十九日	64,986	83.35港元
二零一九年六月五日	4,465,190	71.70港元
二零一九年八月二十日	1,610,661	83.00港元
二零一九年十一月二十日	545,498	89.40港元
二零二零年三月二十七日	1,770,631	100.00港元
二零二零年六月九日	645,146	125.70港元
二零二零年八月十八日	620,002	175.80港元
二零二零年十一月十二日	2,137,316	231.40港元

- (2) 除於二零一九年六月五日授出且行使期為一年的14,138股(於股份拆細生效前)受限制股份及於二零二零年六月九日授出且行使期為一年的11,400股(於股份拆細生效前)受限制股份以外，根據受限制股份獎勵計劃授出的每股受限制股份僅可以下列方式行使(受限制股份任何部分的各個行權日期在此統稱為「行權日期」，而受限制股份任何部分行權的各批次在此統稱為「批次」)：

批次	行權日期
所授出受限制股份的百分之二十(20%)	受限制股份授出日期的第二(2)週年
所授出受限制股份的百分之二十(20%)	受限制股份授出日期的第三(3)週年
所授出受限制股份的百分之二十(20%)	受限制股份授出日期的第四(4)週年
所授出受限制股份的百分之四十(40%)	受限制股份授出日期的第五(5)週年

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 41. 以股份為基礎的薪酬(續)

### 受限制股份獎勵計劃(續)

下文載列截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度根據受限制股份獎勵計劃授出的尚未行使受限制股份變動詳情：

股權批次	於二零二零年						於二零二零年	
	一月一日 尚未行使 (於股份拆細 生效前)	於股份 拆細前授出	於股份 拆細前行使	於股份 拆細後行使	於股份 拆細前失效	於股份 拆細後失效	股份拆 細的影響	十二月 三十一日 尚未行使 (於股份拆細 生效後)
二零一八年一月十五日	2,507,660	—	501,532	—	317,208	—	3,377,840	5,066,760
二零一八年三月二十日	1,651,730	—	328,194	—	138,660	—	2,369,752	3,554,628
二零一八年六月十三日	647,437	—	128,448	—	100,931	—	836,116	1,254,174
二零一八年八月二十一日	1,187,586	—	231,649	—	46,655	—	1,818,564	2,727,846
二零一八年十一月二十日	883,499	—	—	500,951	69,207	—	1,628,584	1,941,925
二零一九年三月十九日	55,121	—	—	—	9,151	—	91,940	137,910
二零一九年六月五日	4,357,657	—	14,138	—	161,251	—	8,364,536	12,546,804
二零一九年八月二十日	1,563,441	—	—	—	154,912	13,335	2,817,058	4,212,252
二零一九年十一月二十日	535,674	—	—	—	94,534	29,472	882,280	1,293,948
二零二零年三月二十七日	—	1,770,631	—	—	137,196	8,025	3,266,870	4,892,280
二零二零年六月九日	—	645,146	—	—	23,492	—	1,243,308	1,864,962
二零二零年八月十八日	—	620,002	—	—	20,163	—	1,199,678	1,799,517
二零二零年十一月十二日	—	2,137,316	—	—	—	52,245	4,274,632	6,359,703
	<u>13,389,805</u>	<u>5,173,095</u>	<u>1,203,961</u>	<u>500,951</u>	<u>1,273,360</u>	<u>103,077</u>	<u>32,171,158</u>	<u>47,652,709</u>
加權平均每股公允價值 (港元)	<u>71.44</u>	<u>166.58</u>	<u>67.40</u>	<u>21.85</u>	<u>77.40</u>	<u>53.79</u>	不適用	<u>34.04</u>

## 41. 以股份為基礎的薪酬(續)

### 受限制股份獎勵計劃(續)

購股權批次	於二零一九年	授出	行使	失效	於二零一九年
	一月一日 尚未行使				十二月三十一日 尚未行使
二零一八年一月十五日	2,778,660	—	—	271,000	2,507,660
二零一八年三月二十日	1,750,883	—	—	99,153	1,651,730
二零一八年六月十三日	741,702	—	—	94,265	647,437
二零一八年八月二十一日	1,326,060	—	—	138,474	1,187,586
二零一八年十一月二十日	1,021,371	—	—	137,872	883,499
二零一九年三月十九日	—	64,986	—	9,865	55,121
二零一九年六月五日	—	4,465,190	—	107,533	4,357,657
二零一九年八月二十日	—	1,610,661	—	47,220	1,563,441
二零一九年十一月二十日	—	545,498	—	9,824	535,674
	<u>7,618,676</u>	<u>6,686,335</u>	<u>—</u>	<u>915,206</u>	<u>13,389,805</u>
加權平均每股公允價值 (港元)	<u>67.13</u>	<u>75.98</u>	<u>—</u>	<u>68.71</u>	<u>71.44</u>

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就本公司根據受限制股份獎勵計劃授出的受限制股份確認總開支約人民幣260,341,000元(二零一九年：人民幣167,326,000元)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 42. 附屬公司詳情

於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本公司於下列附屬公司持有直接及間接權益如下：

附屬公司名稱	註冊成立／營運地點， 註冊成立日期	法定股本／註冊資本	繳足股本	本公司 於十二月三十一日 持有的應佔股權		主要業務
				二零二零年	二零一九年	
				%	%	
<b>直接持有：</b>						
藥明生物投資有限公司 (「藥明生物投資」)	香港 二零二零年十一月十八日	不適用	人民幣2,065,376,000元	100	100	投資控股
無錫明德生物醫藥有限公司 (附註b)	中國 二零一六年九月二十六日	20,000,000美元	9,199,000美元	100	100	投資控股
WuXi Biologics HealthCare Venture (Cayman) Inc.	開曼群島 二零一八年四月十日	50,000美元	—	100	100	投資控股
WuXi Biologics HealthCare Venture Hong Kong Holding Limited	香港 二零一八年四月二十五日	不適用	—	100	100	投資控股
WuXi Biologics Alliance Limited	香港 二零一九年六月二十七日	不適用	—	100	100	投資控股
WuXi Vaccines (Cayman) Inc.	開曼群島 二零二零年九月十八日	50,000美元	—	100	不適用	投資控股
WuXi XDC (Cayman) Inc.	開曼群島 二零二零年十二月十四日	50,000美元	—	100	不適用	投資控股



## 42. 附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/營運地點，		繳足股本	本公司		主要業務
	註冊成立日期	法定股本/註冊資本		於十二月三十一日		
				持有的應佔股權		
			二零二零年	二零一九年		
			%	%		
<b>間接持有：</b>						
無錫藥明康德企業管理有限公司 (附註b)	中國 二零一四年八月十四日	人民幣2,711,180,000元	人民幣2,711,180,000元	100	100	投資控股
無錫藥明生物技術股份有限公司 (「無錫生物技術」)(附註a)	中國 二零一零年五月二十五日	人民幣4,915,770,000元	人民幣4,915,770,000元	100	100	開發及提供有關生物醫藥技術的諮詢服務
WuXi Biologics (Hong Kong) Limited	香港 二零一四年五月十二日	不適用	1港元	100	100	國際銷售合約服務
蘇州藥明檢測檢驗有限公司 (「蘇州檢測」)(附註c)	中國 二零一二年五月三十日	人民幣42,860,000元	人民幣42,860,000元	100	100	檢測及檢測技術開發
上海藥明生物技術有限公司 (「上海生物技術」)(附註c)	中國 二零一五年一月六日	人民幣1,330,000,000元	人民幣1,330,000,000元	100	100	生物製劑研發
WuXi Biologics Ireland Limited (「Biologics Ireland」)	愛爾蘭 二零一八年三月八日	1歐元	1歐元	100	100	生物製劑發現、開發及生產服務

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 42. 附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/營運地點， 註冊成立日期	法定股本/註冊資本	繳足股本	本公司 於十二月三十一日 持有的應佔股權		主要業務
				二零二零年	二零一九年	
				%	%	
間接持有：(續)						
WuXi Biologics USA, LLC. (「USA Biologics」)	美利堅合眾國 二零一六年四月二十一日	70,000,000美元	42,200,100美元	100	100	在美國銷售及營銷服務，生物製品臨床與製造服務
WuXi Biologics UK Ltd. (「UK Biologics」)	英國 二零一六年十二月二日	1,000英鎊	1,000英鎊	100	100	在歐洲銷售及營銷服務
上海藥明生物醫藥有限公司 (附註a)	中國 二零一七年四月七日	50,000,000美元	27,500,000美元	100	100	生產及銷售醫藥及提供有關生物製藥技術的服務
成都藥明生物技術有限公司 (附註a)	中國 二零一七年十二月四日	80,000,000美元	26,318,000美元	100	100	生物製劑研發
上海藥明海德生物科技有限公司 (附註a)	中國 二零一八年八月一日	人民幣500,000,000元	人民幣8,200,000元	70	70	生物製劑生產服務
無錫藥明偶聯生物技術有限公司 (附註b)	中國 二零一八年三月十三日	50,000,000美元	50,000,000美元	100	100	生物製劑發現、開發及生產服務

## 42. 附屬公司詳情 (續)

附屬公司名稱	註冊成立/營運地點， 註冊成立日期	法定股本/註冊資本	繳足股本	本公司 於十二月三十一日 持有的應佔股權		主要業務
				二零二零年	二零一九年	
				%	%	
<b>間接持有：(續)</b>						
河北蔡明生物技術有限公司 (附註a)	中國 二零一八年六月十九日	17,000,000美元	13,731,000美元	100	100	生物製劑發現、開發及 生產服務
WuXi Biologics HealthCare Venture	香港 二零一八年五月二十九日	不適用	—	100	100	投資控股
杭州明德生物醫藥技術有限公司 (附註a)	中國 二零一九年九月十六日	35,000,000美元	23,280,000美元	100	100	生物製劑發現、開發及 生產服務
WuXi Biologics Singapore Private Limited	新加坡 二零一九年二月一日	1美元	—	100	100	生物製劑生產服務
WuXi Vaccines (Hong Kong) Limited	香港 二零一九年五月二十四日	不適用	107,000,000美元	70	100	投資控股
WuXi Vaccines Ireland Limited	愛爾蘭 二零一九年六月二十日	1,000歐元	1,000歐元	70	100	疫苗合同研發生產組織 及相關業務
平湖優譜生物技術有限公司 (附註a)	中國 二零一三年六月十八日	人民幣2,000,000元	人民幣2,000,000元	50.1	50.1	生物製劑生產服務及材 料供應
博格隆(上海)生物技術有限公司 (附註a)	中國 二零零八年七月一日	150,000美元	150,000美元	50.1	50.1	生物製劑生產服務及材 料供應

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 42. 附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/營運地點， 註冊成立日期	法定股本/註冊資本	繳足股本	本公司 於十二月三十一日 持有的應佔股權		主要業務
				二零二零年	二零一九年	
				%	%	
<b>間接持有：(續)</b>						
WuXi Biologics Germany GmbH	德意志聯邦共和國 二零一九年十二月二十日	25,000歐元	25,000歐元	100	100	生物製劑生產服務
杭州明德生物新技術開發有限公司 (附註a)	中國 二零二零年四月三十日	20,000,000美元	2,000,000美元	100	不適用	生物製劑發現、開發及 生產服務
無錫博格隆生物技術有限公司 (附註a)	中國 二零二零年九月十五日	人民幣20,000,000元	—	100	不適用	生物製劑發現、開發及 生產服務
北京藥明生物技術有限公司 (附註c)	中國 二零二零年九月十八日	人民幣30,000,000元	人民幣2,000,000元	100	不適用	生物製劑發現、開發及 生產服務
無錫元康投資管理有限公司 (附註c)	中國 二零二零年十一月十日	人民幣500,000,000元	人民幣50,010,000元	100	不適用	投資控股

附註：

- 該公司為中外合資企業。
- 該公司為外商獨資企業。
- 該公司為本地獨資企業。

## 43. 本公司的財務狀況

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司的投資	<b>2,834,140</b>	2,491,115
	<b>2,834,140</b>	2,491,115
<b>流動資產</b>		
其他應收款項及預付款項	<b>13,390</b>	5,892
應收附屬公司款項	<b>7,640,210</b>	3,843,108
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	<b>66</b>	—
定期存款	<b>1,272,356</b>	—
已抵押銀行存款	<b>441,487</b>	431,640
銀行結餘及現金	<b>4,919,577</b>	4,125,961
衍生金融資產	<b>186,166</b>	—
	<b>14,473,252</b>	8,406,601
<b>流動負債</b>		
貿易及其他應付款項	<b>277,139</b>	38,537
應付附屬公司款項	<b>593,499</b>	64,599
衍生金融負債	<b>25,722</b>	—
應付所得稅	<b>6,562</b>	—
	<b>902,922</b>	103,136
<b>流動資產淨值</b>	<b>13,570,330</b>	8,303,465
<b>總資產減流動負債</b>	<b>16,404,470</b>	10,794,580
<b>非流動負債</b>	—	—
<b>資產淨值</b>	<b>16,404,470</b>	10,794,580
<b>股本及儲備</b>		
股本	<b>225</b>	214
儲備	<b>16,404,245</b>	10,794,366
<b>本公司擁有人應佔權益總額</b>	<b>16,404,470</b>	10,794,580

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 44. 本公司的儲備變動

本公司的儲備變動如下：

	股份溢價 人民幣千元	以股權結算 以股份為基礎 的薪酬儲備 人民幣千元	現金流量及 公允價值 套期儲備 人民幣千元	累計溢利 (虧損) 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元
於二零一九年一月一日	6,642,369	223,080	8,065	85,907	6,959,421
年內全面收益總額	—	—	(8,065)	64,925	56,860
發行新股份 (減交易成本)	3,512,211	—	—	—	3,512,211
行使以股權結算以股份 為基礎的薪酬	62,677	—	—	—	62,677
確認以股權結算以股份 為基礎的薪酬	—	203,197	—	—	203,197
於二零一九年 十二月三十一日	10,217,257	426,277	—	150,832	10,794,366
年內全面收益(開支) 總額	—	—	12,114	(296,177)	(284,063)
發行新股份 (減交易成本)	5,545,782	—	—	—	5,545,782
行使以股權結算以股份 為基礎的薪酬	64,194	—	—	—	64,194
確認以股權結算以股份 為基礎的薪酬	—	283,966	—	—	283,966
於二零二零年 十二月三十一日	15,827,233	710,243	12,114	(145,345)	16,404,245

## 45. 於附屬公司的投資

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
未上市股份，按成本		
藥明生物投資(附註i)	2,065,376	2,065,376
WuXi Medi Biologics, Inc.	60,010	—
被視為出資予(附註ii)：		
無錫生物技術	352,952	192,313
上海生物技術	279,112	207,995
USA Biologics	29,806	11,368
蘇州檢測	14,584	8,685
UK Biologics	1,709	1,222
Biologics Ireland	7,158	3,050
無錫藥明偶聯生物技術有限公司	3,326	885
河北藥明生物技術有限公司	1,291	116
上海藥明生物醫藥有限公司	16,112	87
成都藥明生物技術有限公司	263	18
WuXi Vaccines Ireland Limited	11	—
WuXi Biologics Germany GmbH	5	—
北京生物技術	344	—
上海藥明海德生物科技有限公司	546	—
杭州明德生物醫藥技術有限公司	1,422	—
杭州明德生物新技術開發有限公司	113	—
	<b>2,834,140</b>	<b>2,491,115</b>

附註：

- (i) 該款項指於本公司於香港註冊成立的全資附屬公司藥明生物投資的投資成本2,357,188,000港元(相當於約人民幣2,065,376,000元)。
- (ii) 該等款項指與本公司根據附註41所披露本公司首次公開發售前購股權計劃及受限制股份獎勵計劃就僱員向特定附屬公司提供服務而授予有關附屬公司若干僱員的購股權及受限制股份有關的以股權結算以股份為基礎的薪酬。由於該等附屬公司並無責任償付該開支，故該款項按本公司對附屬公司的視作出資處理，並計入本公司於附屬公司的投資成本內。

# 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## 46. 期後事件

本集團於二零二零年十二月三十一日後發生以下事件：

於二零二一年一月四日，本公司其中一名主要股東Biologics Holdings與配售代理訂立大宗交易協議，據此，配售代理已同意以每股96.50港元的價格向獨立於本公司且與本公司概無關連的各方配售由Biologics Holdings持有的本公司102,000,000股現有股份（相當於二零二一年一月四日本公司已發行股本總額約2.50%）。

於二零二一年二月二日，本公司與配售代理訂立配售協議，據此，配售代理同意向目前預期不少於六名的獨立專業、機構及／或其他投資者（為或將為獨立第三方）以每股112.00港元的價格按悉數包銷基準配售118,000,000股新股份。

於二零二一年三月十七日，本集團與輝瑞中國訂立股權協議，收購其位於中國杭州的先進生物藥生產基地及員工。該交易預計於二零二一年上半年完成。

於二零二一年三月十八日，本集團與獨立第三方簽訂證券購買協議，據此，本集團將收購蘇橋生物（一家位於中國蘇州的合同開發與生產外包企業）超過90%的權益。該交易預計於二零二一年第二季度完成。



「股東週年大會」	指	本公司股東週年大會
「年度業績公告」	指	本公司於二零二一年三月二十三日刊發的年度業績公告
「審核委員會」	指	董事會轄下的審核委員會
「Biologics Holdings」	指	WuXi Biologics Holdings Limited，於二零一五年十二月十七日根據英屬處女群島法律註冊成立的有限公司，為本公司主要股東
「董事會」	指	本公司的董事會
「業務連續性計劃」	指	本集團因應COVID-19疫情及其影響而採納之業務連續性計劃
「CDMO」	指	合同開發與生產外包
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載企業管治守則
「cGMP」	指	現行優良生產質量管理規範，即美國食品藥品監督管理局對製藥及生物技術公司實施的規範，以確保所生產的產品符合特點、強度、質量及純度等方面的指定要求
「董事長」	指	董事會董事長
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「本公司」	指	WuXi Biologics (Cayman) Inc. (藥明生物技術有限公司*)，一家於二零一四年二月二十七日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「董事」	指	本公司董事
「歐盟」	指	由主要位於歐洲的27個成員國組成的政治經濟聯盟
「歐盟EMA」	指	歐洲藥品管理局
「GMP」	指	優良生產質量管理規範
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則

## 釋義

「IND」	指	正式新藥臨床，製藥公司的實驗性藥物的營銷申請獲得批准之前，獲許可將有關藥物運送至其他司法權區（通常是臨床調查人員所在司法權區）
「Life Science Holdings」	指	New WuXi Life Science Holdings Limited，一家於二零一五年七月二日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，持有Life Science Limited的100%已發行股本
「Life Science Limited」	指	New WuXi Life Science Limited，一家於二零一五年七月二日根據開曼群島法律註冊成立的公司，持有WuXi PharmaTech的100%已發行股本
「上市」或「首次公開發售」	指	股份於二零一七年六月十三日在聯交所主板上市
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（經不時修訂或補充）
「主板」	指	聯交所主板
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司採納並於二零一六年一月五日生效及於二零一六年八月十日修訂的首次公開發售前購股權計劃，其主要條款概述於招股章程附錄四「法定及一般資料—E.首次公開發售前購股權計劃」
「招股章程」	指	本公司刊發的日期為二零一七年五月三十一日的招股章程
「薪酬委員會」	指	董事會轄下的薪酬委員會
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「報告期」	指	二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日一年期間
「受限制股份獎勵計劃」	指	本公司於二零一八年一月十五日採納的受限制股份獎勵計劃
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值1/120,000美元的普通股
「股份拆細」	指	本公司每一(1)股面值0.000025美元的已發行股份拆細為三(3)每股面值1/120,000美元的拆細股份，於二零二零年十一月十六日生效

「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美元」	指	美利堅合眾國法定貨幣美元
「美國FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「書面指引」	指	本公司採納的董事證券交易管理辦法
「WuXi AppTec」或 「藥明康德」	指	無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，於二零零零年十二月一日在中國註冊成立的公司，其股份於上海證券交易所（股份代號：603259）及聯交所主板（股份代號：2359）上市
「WuXi PharmaTech」	指	WuXi PharmaTech (Cayman) Inc.，於二零零七年三月十六日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，其股份於紐約交易所（股份代號：WX）上市，並於二零一五年十二月十日自紐約交易所除牌
「藥明海德」	指	WuXi Vaccines (Hong Kong) Limited，一家於香港成立的有限公司及本公司間接非全資附屬公司

於本年報內，除非文義另有所指，「聯繫人」、「聯繫公司」、「關連人士」、「附屬公司」及「主要股東」等詞語具有上市規則賦予彼等的涵義。